Ängelholms kommun

Årsredovisning 2024

Ängelholms kommun

Innehållsförteckning

ÅRSREDOVISNING 2024 2
INNEHÅLLSFÖRTECKNING 1
1 VÄLKOMMEN TILL ÄNGELHOLM 3
1.1 Ordförande har ordet 3
1.2 Viktiga händelser under året 5
2 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 7
2.1 Översikt över verksamhetens utveckling 7
2.2 Den kommunala koncernen 9
2.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 16
2.4 Händelser av väsentlig betydelse 26
2.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten 29
2.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning 32
2.7 Balanskravsresultat 48
2.8 Väsentliga personalförhållanden 49
2.9 Förväntad utveckling 58
3 FINANSIELLA RAPPORTER 61
3.1 Resultaträkning 61
3.2 Balansräkning 62
3.3 Kassaflödesanalys 63
3.4 Noter 64
4 DRIFTREDOVISNING 87
4.1 Driftredovisningens uppbyggnad 87
4.2 Internredovisningsprinciper 88
4.3 Budgetavvikelser, driftredovisning 89
5 INVESTERINGSREDOVISNING 95
5.1 Investeringsredovisningens uppbyggnad 95
5.2 Investerings- och exploateringsverksamhet 95
6 REVISIONSBERÄTTELSE 102
6.1 Yttrande från revisorerna ..... Fel! Bokmärket är inte definierat.

1 Välkommen till Ängelholm

1.1 Ordförande har ordet

Vi lägger 2024 till handlingarna och ser fram emot ett nytt verksamhetsår i Ängelholms kommun. Årsredovisningen du håller i din hand är en sammanställning av kommunkoncernens ekonomiska ställning, en sammanfattning av väsentliga händelser och annan information som vi är skyldiga att lämna i samband med att vi avslutar ett verksamhetsår och påbörjar ett nytt. Årsredovisningen är på det sättet något vi *måste* göra för att fullgöra vårt uppdrag som kommun, men den är också en möjlighet. Att blicka bakåt på det vi gjorde förra året är en chans att reflektera, följa upp och utvärdera om vi är på rätt spår.

För egen del kan jag konstatera att på många sätt är vi på rätt väg, medan vi på andra har mer att göra. Ängelholm är en attraktiv och välskött kommun med god utveckling vad gäller ekonomi, befolkningsutveckling och med hög kvalitet i många av våra verksamheter. Detta samtidigt som vi har en kommunalskatt i det lägre skiktet bland Sveriges 290 kommuner.

Ändå tror jag inte att jag är ensam om känslan av att vi skulle kunna leverera än bättre service till våra kommuninvånare. Vårt viktigaste uppdrag för framtiden blir därför att fortsätta bygga Ängelholms kommun med våra invånares och företags bästa för ögonen. Vi ska slå vakt om det som gör Ängelholm unikt och attraktivt, men fortsätta addera kvaliteter och utveckla kommunen och dess verksamheter på ett ansvarsfullt sätt. Vi ska bygga stolthet – både bland anställda och invånare. Målet är att Ängelholm ska vara en av Sveriges mest attraktiva kommuner att bo och leva i – en kommun som människor vill berätta för andra om och arbeta i.

Under det gångna året har vi på riktigt kommit i gång med att bygga framtidens Ängelholm. Det handlar om alla de lokaler som våra verksamheter är i starkt behov av och som vi under året tagit första spadtag för eller invigt. Byggnader är viktiga, främst då de skapar plats för människor. Det handlar om goda miljöer för våra barn och äldre och om bättre arbetsmiljö för kommunens medarbetare. Här är några axplock av byggen som påbörjats under 2024: ny förskola i Össjö, nytt särskilt boende i Strövelstorp, förskola i Strövelstorp, ny skola i Hjärnarp och förskola på Fridhem. Bland färdigställda lokaler och anläggningar kan följande nämnas: tillbyggd skola i Össjö, Karlsgårdens förskola, LSS-boende i Hjärnarp, lokaler för daglig verksamhet på Kronodalen, renoverat Vejbybad samt Tegelgårdens förskola. Under 2025 påbörjas de efterlängtade skolbyggena i Munka Ljungby och på Adolfsfält.

Bra företagsklimat är viktigt för kommunens utveckling. Välmående företag som startas, växer och anställer är avgörande för att utveckla kommunen och dess verksamheter. Företagen bidrar med arbetstillfällen, men också utveckling och framtidstro. Det är därför glädjande att Ängelholm under 2024 fick sin bästa placering i Svenskt Näringslivs rankning över det lokala företagsklimatet sedan 2011 med plats 15 av 290. Det är glädjande att företagen uppskattar att driva företag i Ängelholms kommun och ser de många kvaliteter som finns här.

Företagens kompetensförsörjning var en av de bärande anledningarna till att Ängelholms kommun tillsammans med det lokala näringslivet startade upp arbetet med Campus Ängelholm under 2020. Målsättningen var då att kunna erbjuda utbildningar på plats i Ängelholm senast 2025. Nu kan vi glädjande nog konstatera att målet överträffades med råge. Hösten 2023 startade den första kursen och i augusti 2024 öppnade Campus upp verksamhet på Kronodalen. I egna lokaler erbjuds i dagsläget två utbildningar med starka expansionsplaner för framtiden.

Under 2024 har vi tyvärr även stött på motgångar i några av våra större projekt. Det handlar om detaljplanerna för Klippanvägens förlängning, det nya stadshuset samt ny skola på Fridhem. För kommunens anställda och förtroendevalda är kanske just stadshusplanen det största avbräcket i planeringen. Arbete pågår nu för att arbeta fram en ny detaljplan som ska kunna antas under slutet av 2025. Det innebär tyvärr att projektet och en kommande flytt till ett nytt gemensamt hus skjuts några år på framtiden. Under tiden agerar kommunen för att säkerställa en fungerande arbetsmiljö.

Avslutningsvis vill jag tacka kommunens anställda och förtroendevalda för det gångna året. I visionens anda utvecklar vi våra verksamheter och vårt samhälle. Vi gör det med *mod att tänka nytt* och *tillsammans* med våra partners och intressenter i kommunen. Målet är att göra *platsen* Ängelholm till en av Sveriges mest attraktiva platser att bo, verka och leva på. Gemensamt kan vi få det att hända om vi hjälps åt som kollegor och gör varandra bra i våra respektive roller.

Av lätt insedda skäl är det svårt att i denna inledning ge en heltäckande bild av vad som skett i Ängelholms kommun under 2024, men på sidorna 5-6 samt 26-28 finns ytterligare exempel på händelser från året som gått.

Robin Holmberg
Kommunstyrelsens ordförande

1.2 Viktiga händelser under året

Glada elever startade terminen i nyrenoverade Össjö skola

Klart står sju hemvister, en för varje årskurs med tre nya klassrum, renoverade klassrum, kontor och korridor. De 90 eleverna möttes av en tillbyggd och nyrenoverad skola med helt nya möjligheter för att lära.

180 av 1000 träd planterade under året

Drygt 180 träd har vi planterat tillsammans med vårt bostadsbolag Ängelholmshem, sedan vi inledde vårt gemensamma projekt i våras – att plantera 1000 träd på 10 år. Bara i Örjaparken i Strövelstorp har det tillkommit 18 träd i år.

Stort fokus på hållbarhet i köken

Mer ekologiskt, mindre svinn och större krav på leverantörer, har Ängelholms kommun radikalt minskat utsläppen av växthusgaser kopplade till livsmedel. Sedan i våras är samtliga kommunala kök dessutom certifierade enligt Krav.

Invigning Fenix och Solsidans LSS-verksamheter!

De nya lokalerna blir en plats där barn och unga återigen samlas i nya, ljusa och vackra lokaler som de själva valt att kalla Fenix. I samma hus finns även 10–12 personer som har daglig verksamhet och som ses under namnet Solsidan.

Hjul och frisbees i luften – SM klart, VM nästa

Engelholms BMX-klubb invigde en ny pumptrackbana och klubben var värd för SM i pumptrack. Även svenska mästerskapen i frisbee genomfördes på Valhall park under sommaren. Nu pågår förberedelserna för VM i frisbee som kommer genomföras under sommaren 2025.

Greasefeber – Kulturskolan rockar loss

Under våren genomförde Kulturskolan sex föreställningar av musikalen Grease. Nära 1 600 biljetter såldes och satsningen är att betrakta som en succé.

Cook och chill - Pilotprojekt med kyld mat i hemtjänsten

Ängelholms kommun har testat kylda måltider i hemtjänsten för ökad frihet, mindre matsvinn och bättre resursanvändning. Maten tillagas på Viktoriagården och brukare väljer mellan nio rätter att värma när det passar dem själva.

Ängelholm övertar berättelsen om F10:s historia

Ängelholms kommun tog över Flygmuseet, vilket tidigare drivits av F10 Kamrat-förening. Museet firade 20-årsjubileum och 24 079 besökare hade registrerats vid årets slut.

2 Förvaltningsberättelse

I förvaltningsberättelsen lämnar Ängelholms kommun information om förvaltningen av kommunen och den kommunala koncernen i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendation RKR R15, Förvaltningsberättelse. Förvaltningsberättelsen syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av Ängelholms kommuns verksamhet det gångna året. Huvudsakligt fokus är den kommunala koncernen som ger en bild av den samlade kommunala verksamheten, oberoende av hur verksamheten är organiserad.

2.1 Översikt över verksamhetens utveckling

Den kommunala koncernen redovisade ett resultat på 130,3 mnkr för verksamhetsåret 2024. I tabellen nedan lämnas en översikt över verksamhetens utveckling.

5 år i sammandrag

	Den kommunala koncernen				
	2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Verksamhetens intäkter (inkl jämförelsestörande poster)	1060,0	1074,1	1164,0	1233,4	1271,4
Verksamhetens kostnader	-3 122,3	-3 215,2	-3 482,3	-3 838,3	-3 917,4
Årets resultat	133,9	225,4	150,4	62,5	130,3
Soliditet, %	24,4%	26,2%	26,1%	26,8%	26,4%
Investeringar	687,3	443,2	412,9	546,9	530,7
Självfinansieringsgrad, %	56,7%	50,6%	84,9%	97,6%	32,7%
Långfristig extern låneskuld	3 813	4 010	4 212	4 075	4 335
Antal årsarbetare	2 969	3 001	3 057	3 181	3 253

	Kommunen				
	2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Folkmängd	42 910	43 633	44 268	44 866	45 110
Kommunal skattesats, %	20,49	20,49	20,29	20,29	20,29
Verksamhetens intäkter (inkl jämförelsestörande poster)	777,8	753,7	835,2	817,0	846,0
Verksamhetens kostnader	-3 055,3	-2 911,8	-3 175,8	-3 460,4	-3 670,9
Årets resultat	129,5	198,3	106,3	39,5	87,0
Soliditet, %	45,3%	48,6%	42,9%	36,5%	38,0%
Investeringar	228,0	250,6	234,6	240,5	232,4
Självfinansieringsgrad, %	101,3%	122,4%	193,8%	167,4%	-12,8%
Långfristig extern låneskuld	840	815	1 240	2 005	2 955
Antal årsarbetare	2 892	2 923	2 972	3 082	3 148

Soliditet: Eget kapital minus pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna / totalt kapital (exklusive finansiell leasing). **Självfinansieringsgrad**: Kassaflöde från den löpande verksamheten / kassaflöde från investeringsverksamheten. **Investeringar**: Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar enligt kassaflödesanalys.

Kommunkoncernens resultat uppgår till 130,3 mnkr, vilket är en ökning jämfört med föregående år då kommunkoncernens resultat uppgick till 62,5 mnkr. Kommunens resultat uppgår till 87,0 mnkr, att jämföra med budgeterat resultat -37,7 mnkr. Den positiva budgetavvikelsen är därmed 124,7 mnkr. Det positiva resultatet och den positiva budgetavvikelsen förklaras främst av att försäljning av mark i exploateringsområden genererar vinster om 30,8 mnkr samt att orealiserade vinster för kommunens finansiella placeringar uppgår till 30,7 mnkr. Dessa poster har inte varit budgeterade.

Kommunkoncernens intäkter ökar med 3,0 % till 1 270,6 mnkr. Ökade hyresintäkter och ökad försäljning av verksamhet bidrar till intäktsökning. Kommunkoncernens kostnader ökar med 2,1 % till 3 917,3 mnkr. Pensionskostnaderna är fortsatt höga. Ökningarna är i paritet med inflationen när det gäller hyror, livsmedel, el, drivmedel, material och tjänster.

Investeringsnivån för både kommunen och koncernen är i nivå med föregående år. För kommunens del finns inget projekt där utgifterna är högre än 14 mnkr under året. För övriga koncernen har flera betydande investeringar slutförts i AB Ängelholmslokaler under året, där de främsta avser byggnation av Karlsgårdens förskola och en ny LSS-bostad i Hjärnarp. Självfinansieringsgraden var 32,7 % inom koncernen under 2024 vilket beror på den höga investeringsgraden.

Soliditeten (med hänsyn till totala pensionsförpliktelser) är 23,1% i den kommunala kommunkoncernen. Den långfristiga låneskulden i kommunen samt Ängelholms Stadshus AB-koncernen har under året ökat med 260 mnkr, vilket bidrar till att soliditeten är lägre med föregående år.

Ängelholms kommun har över tid i genomsnitt en befolkningsökning på cirka 1 %. Under 2024 ökade kommunens befolkning med 244 personer vilket motsvarar 0,5 %. Totalt har Ängelholms kommun 45 110 invånare i december 2024.

100 kronor i skatt till kommunen användes till…

	i kr
Vård och omsorg, äldre och funktionshindrade	34,2
Grundskola och förskoleklass	21,4
Förskola	10,8
Gymnasieskola och vuxenutbildning	8,2
Individ- och familjeomsorg	5,4
Gator,vägar och parker	3,4
Idrotts- och fritidsanläggningar och annan fritidsverksamhet	3,2
Bibliotek och annan kulturverksamhet	1,9
Skolbarnomsorg	1,6
Politisk verksamhet	1,2
Räddningstjänst	1,1
Miljö och hälsoskydd	0,6
Kulturskola	0,6
Fysisk och teknisk planering	0,4
Övrig verksamhet	3,3
Årets överskott	2,9
Summa	**100,0**

2.2 Den kommunala koncernen

Den kommunala koncernen utgörs av kommunen tillsammans med de kommunala koncernföretagen. Med kommunalt koncernföretag avses enligt lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) en juridisk person över vars verksamhet kommunen har ett varaktigt betydande inflytande. Betydande inflytande definieras som mer än 20 % ägande, eller om företaget har särskild betydelse för kommunens verksamhet eller ekonomi. Företag som samägs med annan kommun och vars verksamhet är en kommunal angelägenhet anses ha särskild betydelse för kommunens verksamhet och utgör därmed ett kommunalt koncernföretag.

De kommunala koncernföretag som ingår i de sammanställda räkenskaperna är kommunens bolag Ängelholms Stadshus AB, som sedan i december 2020 äger 99,99 % av kommunens fastighetsbolag AB Ängelholmshem och dess dotterbolag. Den 1 september 2020 köpte Ängelholms kommun 32,38 % av Ängelholms Flygplats AB genom holdingbolaget Ängelholm Helsingborg Flygplats Holding AB. Även NSR AB (Nordvästra Skånes Renhållnings AB) där kommunen har en ägarandel på 16,0 % och Sydvatten med en ägarandel på 4,5% ingår. Ängelholms Näringslivs AB och Arenabolaget Ängelholm AB uppfyller inte kraven och ingår därför inte med i de sammanställda räkenskaperna.

Utöver den kommunala förvaltningen finns det även andra verksamheter där kommunen helt eller delvis är ägare. Nedan presenteras Ängelholms kommuns samlade verksamhet. Under december 2024 sålde AB Ängelholmshem det helägda vilande dotterbolaget Södra sjukhusområdets Utveckling AB.

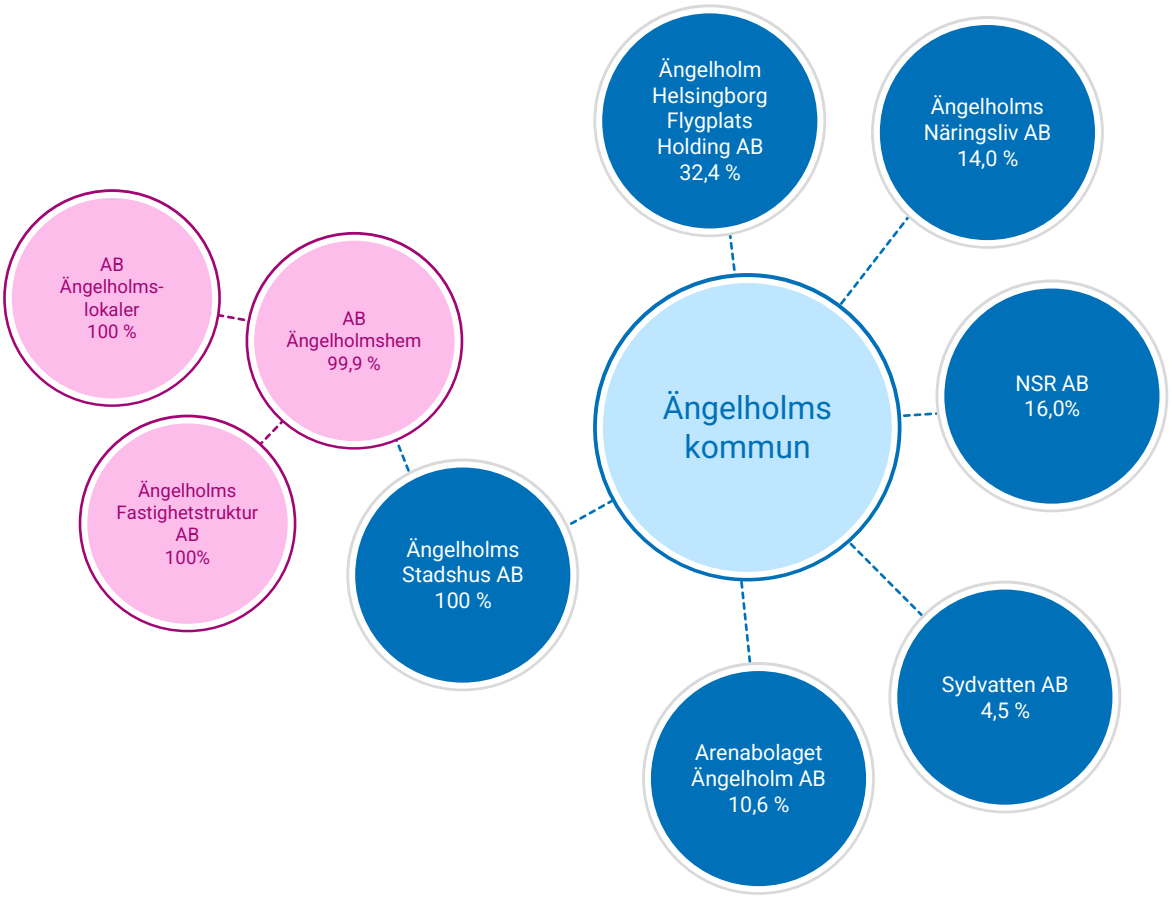


Bild Ängelholms kommuns samlade verksamhet

Kommunala koncernföretag

Ängelholms Stadshus AB

I november 2020 togs beslut om att bilda ett moderbolag (holdingbolag) i en av Ängelholms kommun helägd koncern för att kunna driva, leda och utveckla verksamheter av allmänt intresse som har anknytning till kommunen och dess invånare. I december 2020 förvärvade bolaget 99,99 % av aktierna i AB Ängelholmshem.

Bolagets syfte är att leda, optimera och samordna de verksamheter som bedrivs i dotterbolagen i Ängelholms kommun. Bolagets syfte är att som moderbolag i kommunens koncern utöva styrning och tillsyn över dotterbolagen, i enlighet med aktiebolagslagen och kommunallagen, och att tillvarata gemensamma ekonomiska intressen för Ängelholms kommun. Koncernredovisning upprättas i Ängelholms Stadshus-koncernen, vilket innebär att det inte finns något krav att upprätta koncernredovisning i Ängelholmshemskoncernen. I årsredovisningen hänvisas det därför till Ängelholms Stadshus-koncernen där det tidigare hänvisats till Ängelholmshemskoncernen.

Kommunfullmäktige har i november 2024 fattat beslut om att omorganisera ägandet av bolagen AB Ängelholmshem och AB Ängelholmslokaler. Vart och ett av bolagen kommer framöver att ägas direkt av Ängelholms Stadshus AB.

Ängelholms Stadshus-koncernen äger, förvaltar och uppför bostäder och lokaler i syfte att vara en viktig del i Ängelholms utveckling för såväl kommuninvånare som näringsliv. Vid årsskiftet uppgick antalet hyreslägenheter till 3 386, vilket motsvarar 223 300 kvadratmeter och lokalytan uppgick till 197 600 kvadratmeter. Total bostads- och lokalyta uppgår till 420 900 kvadratmeter. Ängelholmslokaler hyr även ut tillfälliga lokaler i form av inhyrda moduler. Dessa har ökat från 7 000 kvm 2023 till 8 700 kvm 2024.

AB Ängelholmshem

Attraktiva hyreslägenheter samt ändamålsenliga lokaler avsedda för kommunal verksamhet gör Ängelholm attraktivt för både människor och företag. Efterfrågan på hyreslägenheter är fortsatt god. I takt med att folkmängden i Ängelholms kommun växer ökar också behovet av verksamhetslokaler avsedda för kommunal verksamhet.

AB Ängelholmshems verksamhet består i att förvalta och bygga hyreslägenheter inom Ängelholms kommun. Ängelholmshem är den största ägaren av bostadsfastigheter i Ängelholm och har näst intill 100 % i uthyrningsgrad. AB Ängelholmslokaler är ett helägt dotterbolag till AB Ängelholmshem som har till uppgift att äga och förvalta lokaler för Ängelholms kommuns verksamhet.

AB Ängelholmslokaler ska också, på uppdrag av och i samråd med kommunen, uppföra, anskaffa och avyttra lokaler för kommunal verksamhet i den takt kommunens behov och krav förändras. Efter beslutad organisationsförändring kommer Ängelholmslokaler inte längre vara ett dotterbolag till Ängelholmshem, utan ett systerbolag med Ängelholms Stadshus som moderbolag.

I koncernen ingår också Ängelholms Fastighetsstruktur AB, ett bolag som har till uppgift att äga, förvalta och avyttra fastigheter i koncernen. Södra Sjukhusområdets Utveckling AB (vilande) ingick även i koncernen fram till december 2024 då bolaget såldes.

Ängelholms kommun arbetar för att förvärva de utestående aktierna i Ängelholmshem som finns hos andra aktieägare och vid årsskiftet ägde Ängelholms kommun 99,99 % av bolaget 67 736 utav totalt 67 739 aktier.

Kommunala uppdragsföretag

Ängelholm Helsingborg Flygplats Holding AB

Ängelholms flygplats AB (ÄFAB) är ett flygplatsbolag som från den 1 september 2020 är helägt av Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB. ÄFAB driver flygplatsen Ängelholm Helsingborg Airport som är belägen i Ängelholms kommun.

Bolaget ägs till största delen av kommuner i Skåne med närhet till Ängelholms flygplats. Vid årsskiftet ägs bolaget av Helsingborgs stad, Ängelholms kommun, Höganäs kommun, Båstads kommun, Klippans kommun, Bjuvs kommun och Perstorps kommun. Ängelholms kommuns ägarandel uppgår till 32,38 %.

Det kommunala ändamålet med bolaget är att tillgodose behovet av kommunikationer med flyg till och från Ängelholm Helsingborgs Airport för invånare, näringsliv och besökare och ska därigenom bidra till regionens utveckling och tillväxt. Därtill ska bolaget säkerställa tillgängligheten för övriga samhällsviktiga flygningar som exempelvis ambulansflyg och brandflyg. Flygplatsen ligger i framkant med tekniska lösningar för ett klimatsmart flyg och ett fossilfritt resande. Målet är att vara en av de ledande flygplatserna i Sverige i klimat- och hållbarhetsfrågor.

Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR)

NSR är ett avfalls- och återvinningsföretag som ägs av sex kommuner: Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Åstorp och Ängelholm. Ängelholms kommuns ägarandel uppgår till 15,96 %. NSR:s verksamhet grundar sig på ett konsortialavtal som alla ägarkommuner har godkänt. Avtalet gäller till utgången av 2030. Enligt konsortialavtalet ska NSR erbjuda medborgarna i ägandekommunerna ett resurs- och avfallssnålt samhälle genom avfallsminimering, återanvändning och återvinning med ekonomiska och miljövänliga metoder. För att uppnå en bättre miljö och ekonomi ska NSR erbjuda effektiva miljölednings-, avfallshanterings-, och återvinningssystem för det regionala näringslivet. I nordvästra Skåne finns fem återvinningsanläggningar med anläggningen i Helsingborg som huvudanläggning.

Ängelholms Näringsliv AB

Ängelholms Näringsliv AB skapar, tillsammans med Ängelholms kommun, förutsättningar för en positiv hållbar utveckling av näringslivet genom att stödja tillväxt i befintliga företag, söka nyetableringar och stärka förutsättningarna för nyföretagande. Bolagets arbete stärker Ängelholm som platsvarumärke och destination. Ängelholms Näringsliv AB driver Ängelholms Turistcenter som arbetar med produktutveckling, information och gästmottagning.

I Ängelholms Näringsliv AB bedrivs verksamhet inom affärsområdena besöksnäringsutveckling, centrum- och näringslivsutveckling. Ängelholms kommuns ägarandel uppgår till 14,0 % och AB Ängelholmshems ägarandel uppgår till 4,0 %. Resterande ägarandelar är fördelade på lokala företag.

Arenabolaget i Ängelholm AB

Arenabolaget i Ängelholm AB har i uppdrag att utveckla och driva utvecklingen av Ängelholms Arenastad. Fullt utbyggd kommer Arenastaden att innefatta Catena Arena, ishallar för multiträning, multiarena för fotboll och event, träningsplaner för fotboll, friidrottsanläggning, sport- och aktivitetshall, utbyggd parkeringsanläggning, aktivitetspark, sporttorg och kafé, butiker, gym och rehab, yta för konståkning, handbolls- och basketplaner, volleybollhall, innebandy- och badmintonplaner, padel- och tennisplaner, bordtennis samt idrottsmuseum. Målsättningen är att skapa en samlingsplats för många människor. Catena Arena hyrs ut till Rögle BK och är Rögle BK:s officiella hemmaplan. Ängelholms kommuns ägarandel uppgår till 10,6 %.

Sydvatten AB

Sydvatten AB ägs av 17 kommuner i västra Skåne och producerar dricksvatten till nästan en miljon invånare och är därmed en av Sveriges största dricksvattenproducenter. Dricksvattnet som Sydvatten producerar tas från sjön Bolmen i Småland och Vombsjön i Skåne. Från Bolmen leds vattnet ner till Skåne genom den 8 mil långa Bolmentunneln. Vid behov används Ringsjön som reservvattentäkt. När vattnet når förbindelsepunkterna för respektive delägarkommun ansvarar var och en av kommunerna för den egna lokala distributionen av dricksvattnet. Ängelholms kommun ägarandel uppgår till 4,48 %.

Externa utförare

Delar av kommunens verksamhet bedrivs av externa aktörer. De största beställarna inom kommunen är verksamheter inom huvuduppdragen Hälsa och Lärande och familj. Köp av huvudverksamhet uppgick 2024 till 589,5 mnkr, vilket motsvarar 16,1 % av de totala kostnaderna för kommunen. Under 2023 uppgick köp av huvudverksamhet till 601,2 mnkr.

Köp av välfärdstjänster	
UTBILDNING	Förskolan Qavalkad AB
	Helsingborgs stad
	Ängelholms Montessoriförening Ek Fö
	Vejbystrands skola och förskola
	Klippans kommun
VÅRD OCH OMSORG	Vardaga Äldreomsorg AB
	Attendo Care AB
	Adium Omsorg AB
	Förenade Care AB
	Partnergruppen Svenska AB

Kommunala nämnder

Ängelholms kommun politiska organisation består av Kommunfullmäktige, Kommunstyrelsen samt 8 nämnder. Kommunstyrelsen och 4 av nämnderna har också arbetsutskott som främst ansvarar för att bereda ärenden för nämnden.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan och har ansvar för kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen har också en styrande funktion där man leder och samordnar utformningen av övergripande mål, riktlinjer och ramar för styrningen av hela Ängelholms kommuns verksamhet.

Arbetsmarknadsnämnden

Ansvarar för arbetsmarknad och sysselsättningsfrågor med kommunala åtgärder för att förebygga arbetslöshet eller minska verkningarna av arbetslöshet. Detta innefattar kommunens gymnasiala vuxenutbildningar samt arbetet med arbetsmarknadsinsatser i samverkan med näringsliv, föreningsliv och andra samhällsaktörer.

Miljö- och tillståndsnämnden

Ansvarar för natur-, miljö- och hälsofrågor i kommunen. Detta innebär ansvar för tillsyn och kontroller av till exempel livsmedelshantering, alkoholservering och tobaksförsäljning. Nämnden ska också genomföra och följa upp kommunens miljöplan och naturvårdsprogram.

Familje- och utbildningsnämnden

Ansvarar för all skolverksamhet, förutom Komvux. Vidare ansvarar nämnden för individ- och familjeomsorg (exklusive försörjningsstöd), familjerådgivning, familjecentraler, familjerätt och psykiatri. Syftet med att nämnden har ansvar för både utbildnings- och sociala frågor är att skapa en helhetssyn för medborgarnas bästa och att stöd till individen och familjen finns samlat.

Nämnden för omsorg och stöd

Ansvarar för en bra kommunal häls- och sjukvård, omsorg om funktionsnedsatta samt verksamhet enligt lagen om stöd och service (LSS). I nämndens ansvarsområde ingår att ansvara för hemtjänsten, särskilda boenden och personlig assistans.

Samhällsbyggnadsnämnden

Ansvar för kommunens infrastruktur, byggande, trafikfrågor och är den nämnd som arbetar fram förslag till detaljplaner. Samhällsbyggnadsnämnden har ett brett ansvar för frågor om nybyggnation, samhällsbyggande och fysisk planering i Ängelholms kommun. Detta innebär allt från att ta fram förslag till detaljplaner och fatta beslut om bygglov, till att sköta kommunens gator, vatten- och avloppsledningar, parker och stränder.

Nämnden för idrott, kultur och fritid

Ansvarar för kommunens bibliotek, idrottsanläggningar, föreningsbidrag och kulturskola. Nämnden fattar bland annat beslut om kommunens fritidsgårdar, bidrag till föreningar och kulturstipendier.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämndens uppgift är att utöva tillsyn över de tre olika ställföreträdarskapen godmanskap, förvaltarskap och förmyndarskap som vissa individer omfattas av då de saknar förmåga att själv tillvarata sina intressen och föra sin talan.

Valnämnden

Valnämnden är lokal valmyndighet i samband med val till riksdagen, val till regionfullmäktige, val till kommunfullmäktige, val till Europaparlamentet samt vid eventuellt förekommande folkomröstning.

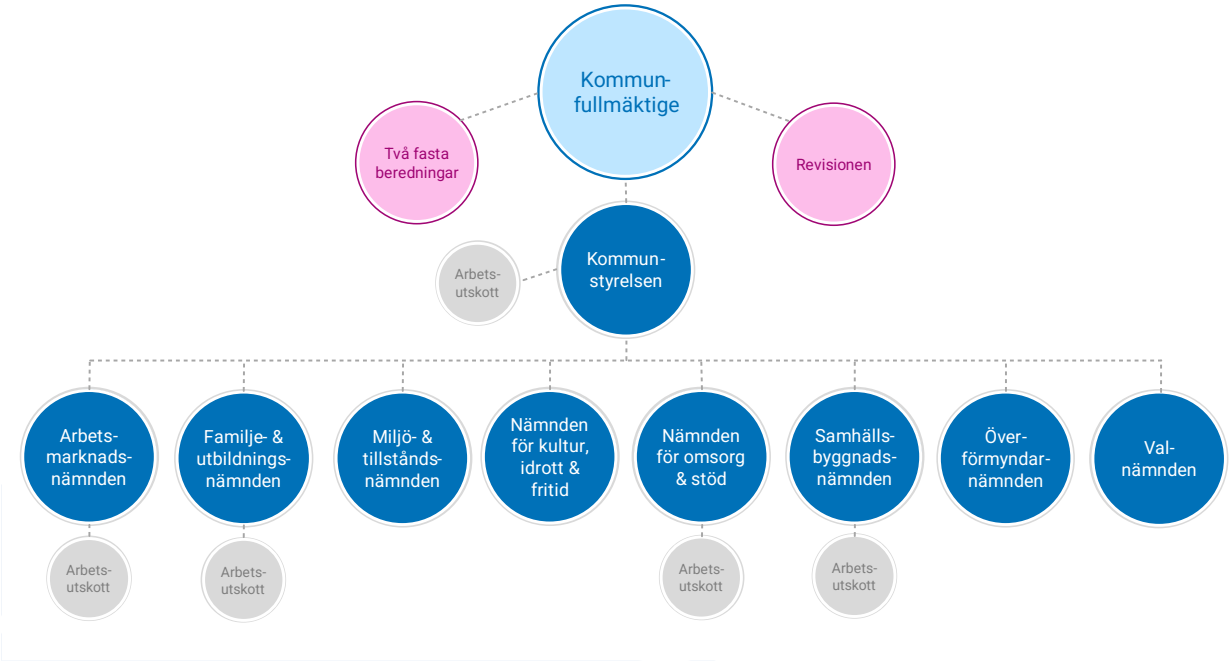


Bild Ängelholms kommuns nämnder

Kommunfullmäktiges mandatfördelning	
	2022 - 2026
Moderaterna	15
Arbetarepartiet-Socialdemokraterna	14
Sverigedemokraterna	9
Centerpartiet	3
Kristdemokraterna	3
EngelholmsPartiet	2
Liberalerna	2
Vänsterpartiet	2
Miljöpartiet de gröna	1
Totalt	**51**

Regionala samarbeten

Familjen Helsingborg

Kommunsamarbetet Familjen Helsingborg består av elva kommuner som samarbetar för tillväxt, effektivitet och utveckling. Kommunerna som har ett gemensamt samarbetsavtal är Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och Örkelljunga. Familjen Helsingborgs samarbete leds av en styrelse bestående av kommunstyrelsens ordförande och oppositionsledaren från respektive kommun.

I samarbetet finns ett 40-tal kunskapsnätverk och arbetsgrupper med tjänstemän från medlemskommunerna och ett 30-tal samarbetsorganisationer. Det finns också ett gemensamt sekretariat som koordinerar ärenden, projekt och nätverk. Samarbetets grundfinansiering består av medlemsavgifter som uppgår till 21 kr per invånare.

HR-Servicecenter

Sedan 2014 har HR-servicecenter hanterat löne- och pensionsadministration samt förvaltning av gemensamma IT-baserade stödsystem i Familjen Helsingborg. Nuvarande samverkande parter är kommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Perstorp, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och vissa kommunala bolag.

Räddningstjänsten Skåne nordväst (RSNV)

Räddningstjänsten Skåne Nordväst (RSNV) är ett kommunalförbund som startade sin verksamhet den 1 januari 2015. Den politiska målsättningen är att på ett effektivt sätt använda resurserna för att arbeta förebyggande och upprätthålla en god utryckningsberedskap. Bjuv, Helsingborg, Ängelholm och Örkelljunga kommuner är medlemmar i förbundet sedan tidigare. Från och med 2024 ingår även Båstad kommun i förbundet.

Hälsostaden

Ängelholms kommun och Region Skåne har sedan 2013 ett samarbete genom projekt Hälsostaden. Projektet är ett samarbete mellan kommunal verksamhet, primärvård och specialistvård i Region Skåne. Genom Hälsostaden har en gemensam organisation för Region Skånes vård och kommunens omsorg skapats, en så kallad sömlös sjukvård, för att förbättra patienternas vardag. Målet med samarbetet är att öka tillgängligheten med vård och omsorg på rätt nivå och förbättra patientflödet mellan sjukhus, primärvård och kommunen.

Samordningsförbundet NNV Skåne

Samordningsförbundet NNV Skåne bildades i januari 2018. Förbundet finansierar, stödjer och utvecklar tvärsektoriella insatser inom rehabiliteringsområdet mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne och de fem kommunerna Båstad, Klippan, Perstorp, Ängelholm och Örkelljunga. Resurserna ska användas för samordnade bedömningar och insatser som syftar till att den enskilde ska återfå eller förbättra sin förmåga att förvärvsarbeta och därigenom öka sin möjlighet till egen försörjning.

2.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För att förstå Ängelholms kommuns resultat och ställning är det nödvändigt att ha kunskaper om de omvärldshändelser och risker som påverkar kommunkoncernen.

Omvärldsanalys

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) beskriver i Ekonomirapporten oktober 2024 att kommunsektorn fortsatt står inför betydande ekonomiska utmaningar och att under 2024 beräknas två tredjedelar av Sveriges kommuner ha ett underskott men det totala resultatet kommer hamna på 4 miljarder kronor. Efter två år av hög inflation syns en ljusning och SKR beräknar att kommunsektorn som helhet kommer göra ett överskott på 25 miljarder under 2025. Det är dock stora skillnader mellan enskilda kommuner, och många kommuner står inför strukturella ekonomiska utmaningar med bland annat stora infrastrukturturinvesteringen för vatten- och avlopp samt klimatanpassningar.

Trots en långvarig period av svag BNP-tillväxt har arbetslösheten inte ökat i den omfattning som tidigare befarats och den svenska arbetsmarknaden har visat en oväntad motståndskraft. Utveckling har bidragit till en stabilisering av skatteunderlaget, vilket är positivt för kommunernas ekonomiska förutsättningar. Trots detta kvarstår utmaningar, särskilt med långtidsarbetslösheten, vilket kräver fortsatta insatser för att säkerställa en inkluderande arbetsmarknad.

En central utmaning framåt är den demografiska utvecklingen. Enligt Statistiska centralbyråns (SCB) framskrivningar väntas antalet barn i förskole- och grundskoleåldern minska under det kommande decenniet, vilket kan påverka strukturen och resursfördelningen inom utbildningssektorn. Samtidigt ökar andelen äldre i befolkningen, vilket innebär en växande efterfrågan på vård och omsorgstjänster. Eftersom antalet personer i arbetsför ålder endast ökar marginellt, kan det uppstå svårigheter med kompetensförsörjningen inom välfärdssektorn.

Internationellt sett så pekar den trendmässigt lägre befolkningstillväxten i stora delar av världen mot lägre tillväxt för global BNP. En fortsatt oro i omvärlden och en trend med ökad protektionism riskerar att vi får se en ytterligare dämpning av den globala tillväxttrenden på sikt. Med högre reallöner bedömer dock SKR att den inhemska konsumtionen och därmed BNP-tillväxten tar fart under 2025.

Befolkningsutveckling

Under året ökade Sveriges befolkning med 0,3 % eller 36 000 personer och den totala befolkningen är 10 587 700 invånare. Folkökningen var högre än 2023 men är ändå ett av de åren med lägst procentuell folkökning under 2000-talet. Totalt föddes 98 500 personer vilket är 1 600 färre än 2023 och det avled 91 300 personer vilket är 3 100 färre än 2023. På grund av en minskning i antalet dödsfall så ökade födelseöverskottet med 1 500 till totalt 7 200 personer.

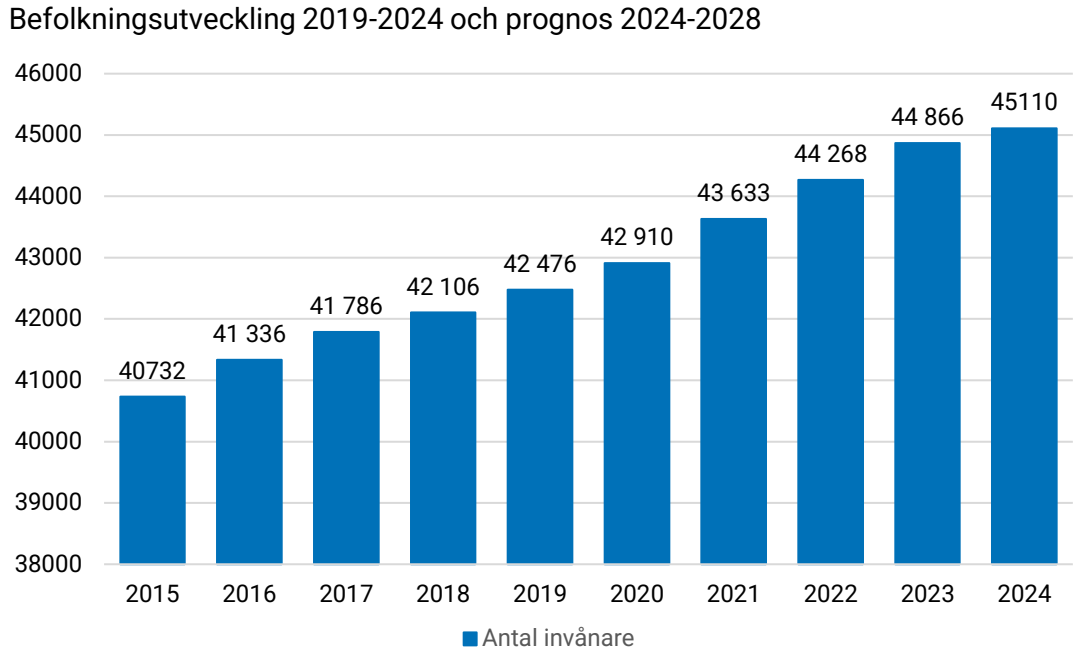
Totalt invandrade 116 200 personer, vilket är en ökning med 21 700 personer mot föregående år. Den största invandrargruppen var personer födda i Ukraina, 28 100 personer, vilket förklaras av att personer som fått tillfälligt skydd enligt massflyktsdirektivet kunnat ansöka om att bli folkbokförda sedan juni 2024. Den näst följande största invandringsgruppen var Sverige (11 900), Indien (5 800) och Tyskland (3 700). Totalt sökte 9 600 personer asyls i Sverige vilket är en minskning med 3 000 personer. Det vanligaste medborgarskapet bland asylsökande var Syrien med 1 000 personer.

Totalt utvandrade 86 400 personer vilket är en ökning med 13 000 personer i förhållande till 2023. Även under året består cirka 28 % av utvandringarna till Okänt land vilket beror på att Skatteverket i högre utsträckning avregistrerat personer som inte längre bor i Sverige. Flest utvandringar skedde till Tyskland (4 600) Storbritannien och Irland (4 300) Danmark (4 200) och Norge (3 500).

Ängelholms kommun har över tid i genomsnitt en befolkningsökning på cirka 1 %. Under 2024 ökade kommunens befolkning med 244 personer vilket motsvarar 0,5 %. Befolkningsökningen består av ett inrikes flyttöverskott på +153 personer och invandringsöverskott på +164 personer. Födelsenettot blev -74 personer då det föddes färre barn än vad det avled personer i kommunen. Totalt har Ängelholms kommun 45 110 invånare i december 2024. För att svara upp mot kommunens kraftiga befolkningsökning har det under de senaste åren färdigställts flera verksamhetslokaler inom såväl förskola, skola och omsorg. Under de närmaste fem åren planeras en fortsatt utbyggnad av verksamhetslokaler, bland annat nya grundskolor, utbyggnad av gymnasiet samt flera investeringar inom äldreomsorgen.

Mellan år 2000-2018 färdigställdes i genomsnitt 150 bostäder årligen men mellan 2020-2022 ökade siffran till över 400 färdigställda bostäder vilket bidragit till den kraftiga befolkningstillväxten. Under de senaste två åren byggkonjunkturen gjort att nybyggnationen minskat kraftigt. En del av förklaringen till den positiva befolkningsökningen beror på att cirka 100 invånare från Ukraina kunnat ansöka om att folkbokföra sig men inflyttningen har ändå varit högre än förväntat givet hur många bostäder som färdigställts. Det gör att befolkningen växte med 88 personer fler än befolkningsprognosen.

Befolkningsökningen bedöms under de närmaste två åren fortsatt ligga på en lägre nivå för att sedan återgå till en mer normal nivå på runt 1 % igen. Det finns flera stora exploateringsprojekt i kommunen och en efter att bostadspriserna legat stadigt under några år har de under det senaste året ökat något vilket signalerar att det finns en fortsatt efterfrågan på lägenheter och småhus i Ängelholms kommun.



Arbetslöshet och sysselsättning

Enligt SCBs arbetskraftsundersökning (AKU) januari 2025 uppgick antal arbetslösa i åldern 15-74 år till 592 000 invånare i riket vilket motsvarar ett arbetslöshetstal på 10,4 % och är en ökning med 114 000 personer jämfört med januari 2024. Arbetslöshetstalen ökade bland både kvinnor och män och totalt är 300 000 män och 292 000 kvinnor arbetslösa. Antalet arbetslösa ungdomar i åldern 15–24 år uppgick till 180 000 vilket ger ett Arbetslöshetstal på 28,6 %. Av de arbetslösa ungdomarna var dock 113 000 heltidsstuderande. Antalet långtidsarbetslösa, som varit arbetslösa i minst 27 veckor, uppgick till 173 000. Antalet undersysselsatta, vilket innebär att de vill arbeta mer än vad de gör, ökade med 15 000 personer till 344 000.

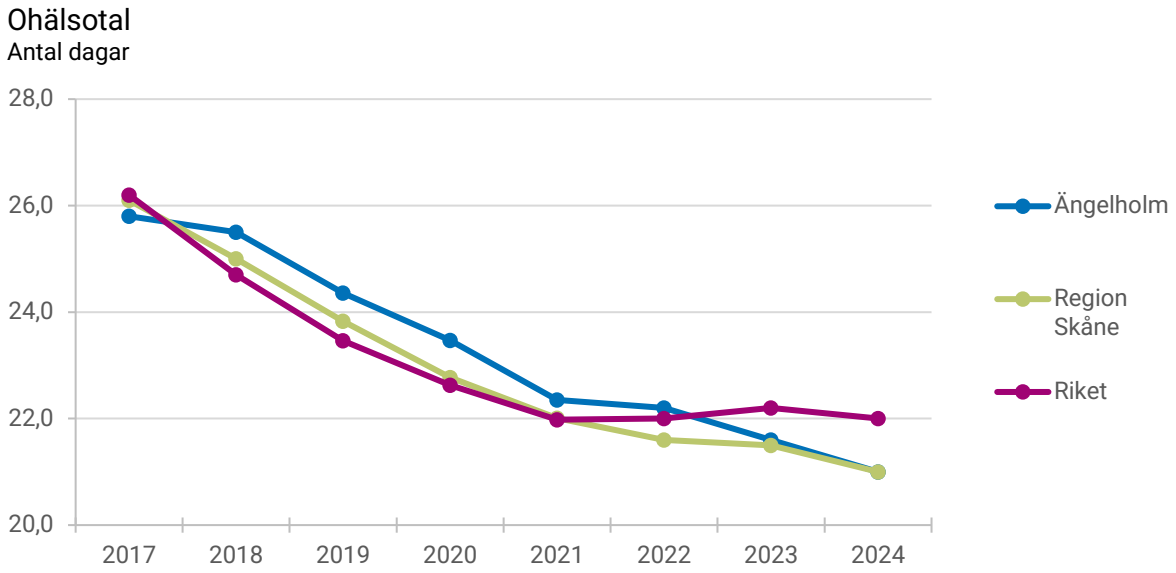
Totalt var 5 701 000 personer i arbetskraften i åldern 15-74 år, vilket är en ökning med 87 000. Här bestod nästan hela ökningen av kvinnor. Enligt SCB innehåller AKU mer osäkerheter än normalt och resultaten bör därför användas med viss försiktighet.

Eftersom AKU är en urvalsundersökning går det inte att bryta ner siffrorna på kommunal nivå. Därför redovisas arbetslösheten i Ängelholms kommun som andelen sökande och i program hos arbetsförmedlingen av den registerbaserade arbetskraften. Dessa siffror går inte jämföra med det nationella arbetslöshetstalet. Efter att arbetslösheten varit stadigt nedåtgående sedan 2012 märktes ett trendbrott under slutet av 2019 och arbetslösheten ökade till 7,0 % i januari 2021. Därefter har arbetslösheten pendlat för att öka något under 2024, då arbetslösheten blev 6,0 % i åldern 16-64 år. Av dem är 3,5 % öppet arbetslösa medan 2,5 % är arbetslösa i program. I antal innebär det att 1 320 personer är öppet arbetslösa eller sökande i program med aktivitetsstöd i Ängelholms kommun, vilket är en ökning med 115 personer mot föregående år.

Ungdomsarbetslösheten (18-24 år) var i december 2024 8,4 %, vilket är en ökning med 1,6 procentenheter från 2023. I antal innebär det en ökning med 33 personer till totalt 173 personer. Även bland utrikes födda har arbetslösheten ökat med 0,2 procentenheter till totalt 13,6 %, vilket motsvarar 486 personer. Prognoser från arbetsförmedlingen bedömer att antalet inskrivna kommer att vara högre fram till 2026 än innan lågkonjunkturen. Trots svagt konjunkturläge upplever arbetsgivare att det är svårt att rekrytera personal och återhämtningen på arbetsmarknaden bedöms bli utdragen.

Ohälsa

Goda levnadsvillkor och en frisk befolkning är basen för ett välmående samhälle och en god samhällsekonomi. En kommuns (som geografiskt område) ohälsotal är ett mått på antalet utbetalade ersättningsdagar för sjuk-, arbetsskade-, rehabiliterings- eller aktivitetsersättning från socialförsäkringen per invånare i åldern 16-64 år. År 2024 är ohälsotalet för Ängelholm 21,0 vilket är en fortsatt minskning sedan 2017 då det var 25,8 dagar. För kvinnor är ohälsotalet 26,0 och för män 17,0 dagar. Antalet dagar har under de senaste åren även sjunkit i Skåne (21,0) och i riket har utvecklingen varit positiv men under 2021 avstannade minskningen av antalet dagar för att öka något under 2023-2024 till 22,0 dagar. Skillnaden mellan antal dagar för kvinnor och män gäller även på regional och nationell nivå då ohälsotalen generellt är högre för kvinnor.



Finansiella risker och riskhantering

Den av fullmäktige beslutade finanspolicyn innehåller riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten inom kommunen och den kommunala koncernen. Kommunen och den kommunala koncernen är exponerad för framför allt följande finansiella risker: ränterisk, finansieringsrisk, kredit- och likviditetsrisk samt marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar. Kommunen antog i slutet av 2021 en ny Finanspolicy och under 2022 har en internbank startats upp för hantering av lån i kommunkoncernen, vilket omfattar Ängelholms Stadshus AB inklusive dotterbolag. Syftet med internbanken är att ta ett helhetsgrepp på koncernens finansieringsbehov, riskhantering samt att öka transparensen rörande likviditetsfrågor inom koncernen. Under året har lån på 590 mnkr (900 mnkr föregående år) tagits upp för de kommunala bolagens räkning. I takt med att lån som bolagen i dagsläget har tagit upp själva förfaller kommer de återlånas via kommunens internbank, vilket ökar låneskulden för kommunen.

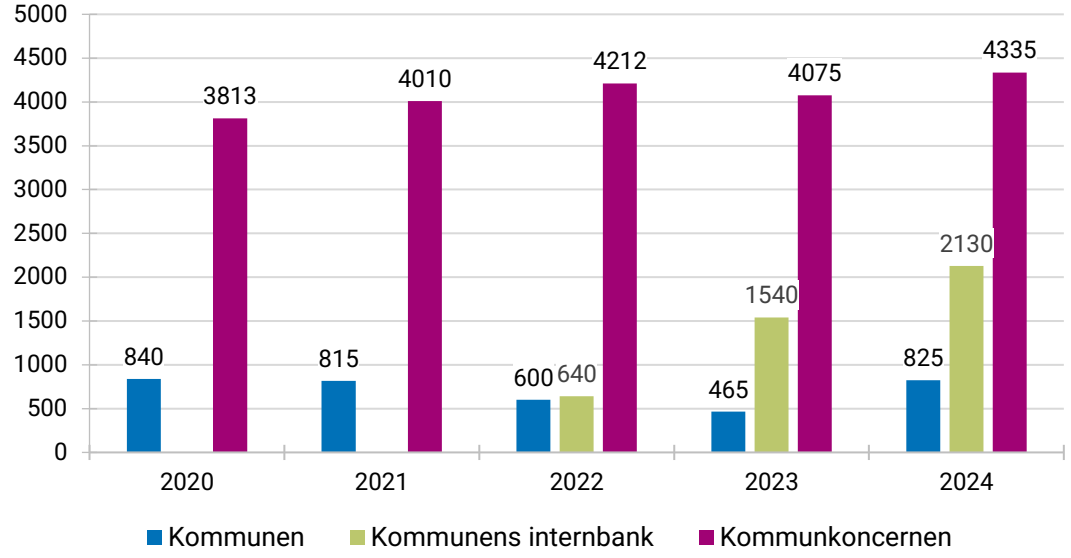
Ränterisk

Per den 31 december 2024 uppgick den kommunala koncernens räntebärande skulder till 4 335 mnkr (4 075), exklusive finansiell leasing. Upplåningen inom den kommunala koncernen löper både med fast och rörlig ränta. Den externa upplåningen i kommunkoncernen har ökat med 360 mnkr under året, vilket i huvudsak beror på ökad extern upplåning i VA-verksamheten med 300 mnkr vilket i sin tur beror på en motsvarande minskning av den utnyttjade checkkrediten.

De långfristiga externa lånen i kommunen har under året ökat med 950 mnkr. Ökningen förklaras av att internbanken per årsskiftet tagit upp 590 mnkr (900) i lån till koncernbolagen, varav 290 mnkr tagits upp på uppdrag av AB Ängelholmshem och 300 mnkr på uppdrag av AB Ängelholmslokaler.

Kommunkoncernen har en relativt hög skuldsättning i jämförelse med andra kommuner. Det innebär att koncernen är känslig för räntehöjningar vilket kan få stor inverkan på resultatutvecklingen. För att hantera denna risk behöver koncernen säkerställa stabila och höga resultat över tid.

Långfristiga externa skulder
mnkr



De långfristiga lånen som avser kommunen har ökat med 360 mnkr och uppgår till 825 mnkr, varav 180 mnkr (120) avser den skattefinansierade verksamheten och 645 mnkr (345) avser den avgiftsfinansierade VA-verksamheten. Lånen för den skattefinansierade delen har ökat med 60 mnkr. De externa lånen för VA-verksamheten har under året ökat med 300 mnkr under året samtidigt som de interna lånen minskat till 182 mnkr (463). Totalt sett har ökningen av lånen för den avgiftsfinansierade verksamheten endast uppgått till 19,3 mnkr. Lånen används bland annat för att finansiera utbyggnad av avloppsnätet och renovering av befintliga anläggningar.

Den avgiftsfinansierade verksamheten har sedan tidigare tagit upp interna lån, som finansieras via utlåning av pensionsmedel, uppgående till 53 mnkr (63). Enligt beräkningar från KPA kommer likviditetsbelastningen avseende pensionsutbetalningarna att minska under de kommande åren, men från mycket höga nivåer. Årliga pensionskostnader på 155–186 mnkr per år prognostiseras de kommande fem åren. Kommunfullmäktige har därför fattat beslut om att använda de medel som avsatts för pensionsändamål genom att årligen överföra 10 mnkr från pensionsförvaltningen till kommunens ”egen” likviditet.

De långfristiga lånen i Ängelholmshem har inte förändrats utan uppgår till 2 130 mnkr precis som föregående år. Bolaget har finansierat löpande investeringar med eget kassaflöde. De långfristiga lånen i Ängelholmslokaler, uppgår till 1 380 mnkr, vilket är en minskning på 100 mnkr jämfört med föregående. Ängelholmslokaler har under året fått aktieägartillskott på 300 mnkr som har kunnat användas till investeringar och minskat behovet av lån 2024.

För att uppnå en effektiv och flexibel hantering av ränterisken i Ängelholms Stadshus-koncernens skuldportfölj har finansiella derivatinstrument använts. Hanteringen har skett i enlighet med de riktlinjer och ramar som är fastställda i bolagets finanspolicy. På detta sätt kan räntebindningen och kapitalbindningen hanteras med full flexibilitet. Förutsättningar skapas för att, när som helst, förändra räntebindningstiden och bättre möta förändringar på räntemarknaden. Per bokslutsdagen finns derivatavtal som totalt uppgår till 1 970 mnkr (1 370). Den genomsnittliga räntebindningstiden för den totala skuldportföljen uppgår till 2,76 år (2,35)

och den genomsnittliga effektiva räntan inklusive borgensavgiften uppgår till 2,25 % (2,45). Marknadsvärdet på derivatavtalen uppgår till 58,5 mnkr (72,8). Marknadsvärdet representerar den kostnad/intäkt som skulle uppstå om man avslutar avtalen i förtid. Analogt skulle motsvarande marknadsvärde (så kallad ränteskillnadsersättning) uppstå om man i stället valt att använda långa räntebindningar på de enskilda lånen. Om respektive ränteswapavtal kvarstår till och med sitt slutförfallodatum så kommer undervärdet/övervärdet att löpande elimineras. Så kallad ”säkringsredovisning” tillämpas avseende derivat, bland annat innebärande att värdeförändringar i derivatavtal inte redovisas över resultaträkningen. Det skall finnas en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Säkringsförhållandet skall vara effektivt och dokumenteras när säkring ingås. Särskild dokumentation är upprättad som bland annat fastlägger strategier och mål för riskhanteringen.

Den genomsnittliga räntebindningstiden på externa räntebärande skulder på lån upptagna av kommunen (exklusive koncernbank) uppgick till 1,98 år (1,37) och genomsnittlig viktad ränta är 2,06 % vid årsskiftet, vilket kan jämföras med en genomsnittlig ränta på 0,90 % föregående år. Inga lån är upptagna i utländsk valuta. Räntebindningstiden har ökat jämfört med föregående år och ligger nu precis under gränsen på 2 år som är satt i kommunens finanspolicy. Detta kommer justeras under våren 2025 när fler lån förfaller som kommer återlånas med längre löptid.

Finansieringsrisk

Genom kommunens medlemskap i Kommuninvest säkerställs finansieringen av framtida investeringar. Enligt kommunens finanspolicy får inte mer än 50% av låneskulden förfalla inom ett kalenderår. Givet skuldens sammansättning per balansdagen förfaller 29,7% (17,8 %) av den kommunala koncernens låneskuld inom ett kalenderår, medan motsvarande siffra för enbart kommunens låneskuld, exklusive upplåning i koncernbank, var 23,5 % (36,6 %).

Kredit- och likviditetsrisk

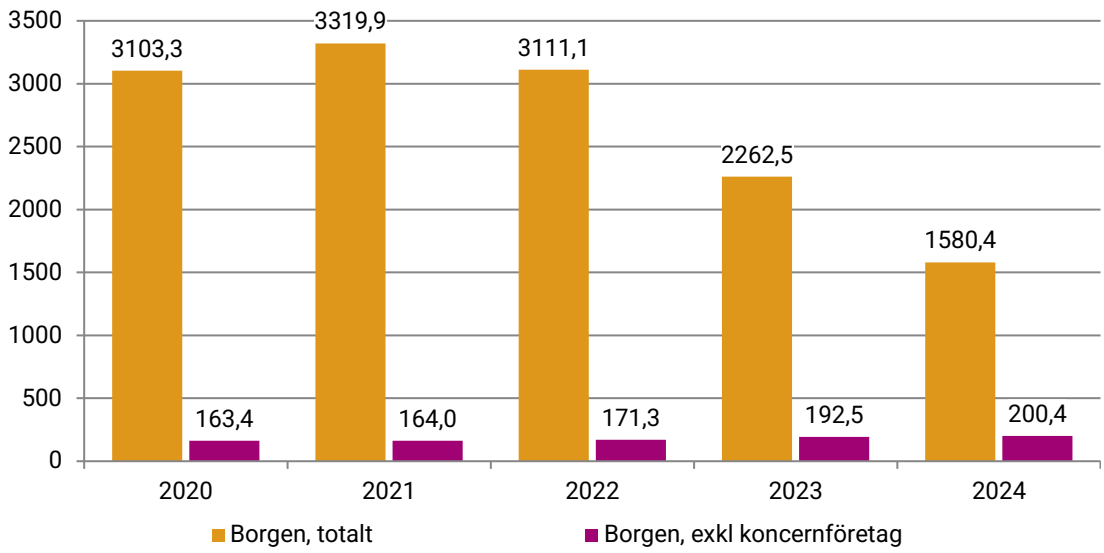
Kommunen har god likviditet för att hantera betalningar på kort och medellång sikt. Per den 31 december 2024 uppgick tillgängliga likvida medel i koncernen till 331,4 mnkr (643,4). De likvida medlen i kommunen uppgick vid årsskiftet till 131,2 mnkr (170,3).

Borgensåtagande

Kommunens totala borgensförbindelser uppgår till 1 580,4 mnkr (2 262,5). Vilket är en minskning med 682,1 mnkr (848,6) mnkr jämfört med 2023. Minskningen beror till största delen på att internbanken som startats upp i kommunen under 2022 tagit upp lån på ytterligare 590 mnkr för Ängelholms Stadshus-koncernens räkning (varav 290 mnkr Ängelholmshem och 300 mnkr Ängelholmslokaler). Av de totala borgensåtagandena avser 1 380,0 mnkr Ängelholms Stadshuskoncernen och resterande 200,4 mnkr avser andra organisationer.

Delägarskapet i Sydvatten AB har inneburit att kommunen tecknat ytterligare borgen för bolagets åtaganden och totalt uppgår borgen för Sydvatten AB totalt till 141,8 mnkr vid årsskiftet (128,5 mnkr föregående år). Andra större borgensåtaganden avser Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR), 12,8 mnkr, Ängelholms Flygplats AB, 7,3 mnkr och Gymnastikförbundet Syd, 31,9 mnkr. Inga borgensåtaganden har infriats under 2024.

Borgensåtagande
mnkr



Pensionsåtagande & förvaltning av pensionsmedel

Kommunens totala pensionsförpliktelser uppgår till 395,0 mnkr (föregående år 386,8 mnkr) vilket är en ökning med 8,2 mnkr i förhållande till 2023. Kommunen följer rekommendation 10 från Rådet för kommunal redovisning gällande värdering och upplysningar om kommunens pensionsförpliktelser. Upplysningar om förpliktelsen finns i not 26.

Pensionsförpliktelse

mnkr	**2023**	**2024**
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen	386,8	395,0
a. Avsättning inkl. särskild löneskatt	35,3	35,9
b. Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	351,5	359,1
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	405,3	474,0
Summa pensionsförpliktelser (inkl. försäkring)	**792,1**	**869,0**
Förvaltade pensionsmedel - marknadsvärde	762,7	873,9

Förvaltade pensionsmedel - marknadsvärde

mnkr	**2023**	**2024**
Totalt pensionsförsäkringskapital	512,6	603,1
varav överskottsmedel	0	11,6
Finansiella placeringar avseende pensionsmedel (egna förvaltade pensionsmedel)	250,1	270,8
Summa förvaltade pensionsmedel	**762,7**	**873,9**

Efter beslut i kommunfullmäktige 2016 har kommunen gjort en förtida inlösen av delar av kommunens pensionsåtaganden med 304,4 mnkr inklusive särskild löneskatt (59,4 mnkr). Inlösen skedde genom köp av en pensionslösning, vilket medför minskade löpande kostnader under kommande år.

Kommunen har ”öronmärkt” likvida medel i balansräkningen som ska täcka delar av pensionsskulden. Vid utgången av 2024 uppgick det marknadsvärdet på pensionsmedlen till 270,8 mnkr. Pensionsmedlen förvaltas enligt tabell nedan. Konsolideringsgraden, det vill säga kommunens avsatta pensionsmedel, täcker 96,3 % av det totala pensionsåtagandet. Skillnaden mellan skuld och avsättning, 29,4 mnkr, har återlånats i verksamheten. Ängelholms Stadshuskoncernens tjänstemän omfattas av ITP 1 eller ITP 2, ITP 1 är premiebestämd och ITP 2 är förmånsbestämd. Ängelholms Stadshuskoncernens kollektivanställda omfattas av den premiebestämda avtalspensionen SAF-LO. Pensionskostnaderna betalas löpande och bolaget har inga pensionsskulder.

Kommunen har valt en försäkringslösning för huvuddelen av intjänade pensionsförmåner efter 1998 som annars skulle ha redovisats under posten ”Avsatt till pensioner”. Detta innebär att kommunen årligen betalar en avgift till vald pensionsadministratör (för närvarande KPA Pension) som motsvarar det årets beräknade intjänade pensionsförmåner. Därmed byggs inte någon ny skuld upp.

Marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar

Enligt finanspolicyn ska förvaltningen av pensionsmedel placeras med tillfredställande riskspridning och betryggande säkerhet för att ge en långsiktigt god avkastning. Kommunen har placeringar i tre aktiefonder och två räntefonder. Marknadsvärdet på aktiefonderna i förvaltningen har under året ökat med 22,4%, att jämföra med en ökning på 17,9% föregående år. Totalt har värdet på portföljen ökat med 13,1%.

Under 2015 gjorde kommunen en särskild medlemsinsats på 26,5 mnkr till Kommuninvest i syfte att stärka bolagets finansiella ställning. Dessa medel har tagits från pensionsmedelskapitalet. Genom inbetalningen får kommunen möjlighet att intäktsföra den årliga återbäringen och räntan på insatskapitalet.

Enligt finanspolicyn får finansiella placeringar göras såväl i räntebärande värdepapper som i aktier. Andelen aktier får dock uppgå till maximalt 60 % av portföljens värde. Per den 31 december 2024 bestod kommunens finansiella placeringar till 51 % (55,6 %) av aktier och till resterande del av räntebärande värdepapper.

Upplysning avseende egna förvaltade pensionsmedel - marknadsvärde		
mnkr	**2023**	**2024**
Intern utlåning inom koncernbolag och VA-verksamhet	63,0	53,0
Insatskapital Kommuninvest	26,5	26,5
Aktiefonder	139,0	138,8
Räntefonder	20,6	52,5
Koncernkonto, övrigt	1,0	0,0
Totala pensionsmedel	**250,1**	**270,8**

Hållbarhet i Ängelholm

Under 2024 har Ängelholms kommun tillsammans med Ängelholms näringsliv startat upp nätverksträffar kopplat till kommunens hållbarhetsavtal med företag och skrivit under en avsiktsförklaring för att aktivt arbeta för ett hållbart Ängelholm. 62 företag har anslutits och fyra nätverksträffar har genomförts. Målet är att tillsammans driva hållbarhetsarbetet framåt och komma längre genom att dela kunskap och goda exempel om hur man arbetar hållbart samt att hitta lokala samarbeten och synergier mellan företag.

Genom samarbete mellan Ängelholms kommun och hållbarhetsstrateger i Helsingborgs stad ställdes under 2024 utarbetade miljökrav i 14 upphandlingar och uppföljning av miljökrav gjordes inom 7 avtalsområden. Under året har också arbete pågått kring hur miljökrav kan ställas i upphandling av bygg- och anläggningsprojekt samt att utreda hur återbruket av bygg- och anläggningsmaterial kan öka.

Folkhälsa och social hållbarhet

Inom området folkhälsa har det under året beslutats om en lägesbild och åtgärdsplan inom brott och ANDTS (alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel om pengar). Utifrån lägesbilden har flera insatser påbörjats inom områdena våld, unga i riskzon och normbildning kopplat till substansbruk och normbrytande beteende. Hållbarhetsprogrammet har färdigställts vilket innefattar övergripande målsättningar kopplat till hälsans bestämningsfaktorer liksom fysisk- och psykisk hälsa.

Inom området social hållbarhet har barnrättsarbetet och stärkt samverkan med civilsamhället varit fortsatt prioriterade områden. Vårt kommunövergripande barnrättsnätverk har under 2024 vuxit till 26 barnrättsstrateger och har under året arbetat med att ta fram en nulägesbild, bjudit in till utbildningsinsatser och arbetat fram en mall som ska ge stöd i prövning av barnets bästa inför beslut. Inom uppdraget att stärka samverkan med civilsamhället har vi under året vidareutvecklat det interna nätverket för samverkan samt genomfört en första dialogträff som syftade till att skapa en arena där civilsamhället och kommunen kan upptäcka nya samverkansmöjligheter. Träffen var mycket uppskattad och bidrog till nya samverkansprojekt både externt och internt. Det har även gjorts framsteg inom ramen för de samverkansavtal (IOP:er) vi har med Brottsofferjouren och Skyddsjouren. Där ser vi effekter av att samverkan har blivit mer väletablerad.

Ungdomsfullmäktige har under året bland annat jobbat med införandet av ungdomsbiljetten för gymnasieelever, införandet av arvode för Ungdomsfullmäktiges ledamöter, samt Ängelholms första elevrådsdag som arrangerades tillsammans med Kommunfullmäktiges Beredning 1. På elevrådsdagen samlades Ungdomsfullmäktige och 30 elevrådsrepresentanter från de kommunala högstadieskolorna under en dag för att utvecklas och dela med sig av deras erfarenheter kopplat till inflytande och elevdemokrati.

Natur

Den biologiska mångfalden är hotad och för att bevara den behövs både naturreservat där hotade arter kan leva och mer grönska och naturhänsyn i staden och vardagslandskapet. Det nya naturreservatet Hjärnarps prästaskog invigdes i maj med musik, tal och aktiviteter tillsammans med kyrkan och det lokala föreningslivet. Under året har vi börjat engagera invånare mer i vårt naturvårdsarbete genom informationssatsningar om pollinatörer och vad man kan göra för att gynna den biologiska mångfalden i sin egen trädgård. Vi har genomfört en kampanj för att bekämpa den invasiva jättebalsaminen längs Rönneå tillsammans med koloniföreningen och fastighetsägare. Under hösten tog en grupp studenter fram förslag på en naturpedagogisk slinga i Kronoskogen, som kommer byggas under 2025, för att locka ut barnfamiljer i skogen.

Miljö och klimat

Under sensommaren lanserade kommunen en kartläggning av lämpliga kommunägda parkeringsplatser för att externa aktörer ska kunna etablera laddstationer. Under året har kommunen kunnat skriva nyttjanderättsavtal för 17 nya laddstolpar (34 laddplatser) runt om i kommunen. Den 5 augusti påbörjades även anläggningen av första etappen av Järnvägsgatans förlängning där kommunen tillsammans med Peab tagit fram en klimatkalkyl som bidragit till att välgrundade val av drivmedel och material kunnat minska utsläppen av växthusgaser med över 560 ton koldioxidekvivalenter. Under året har kommunen även antagit en energistrategi för Fridhems planprogram med fokus på hur stadsdelen kan utformas på ett energimässigt hållbart sätt. Dessutom är den regionala avfallsplanen 2025-2032 antagen. En utredning har också genomförts tillsammans med Familjen Helsingborg för ett gemensamt återbruk av bygg- och anläggningsmaterial.

Måltidsverksamheten uppnådde sitt mål om att samtliga kök på skolor, förskolor och boenden ska vara KRAV-certifierande och utsläppen från kommunens livsmedel har minskat med ca 23 % sedan 2017. Köken tar nu sikte på världsnaturfondens "One planet plate-mål" som handlar om att varje måltid som serveras får "kosta" högst 0,5 kg koldioxid per måltid, vilket motsvarar ca 1,25 kg koldioxidekvivalenter per kg livsmedel vilket kan jämföras med 1,57 som produceras idag.

Ängelholms kommun färdigställt översvämningsvall vid Flygaretunneln med bland annat bidrag från MSB. För att minska erosion har strandstaket restaurerats på sträckan Råbocka till Klitterhus. Anmälan om vattenverksamhet har beviljats för att renovera erosionsskydd i Björkhagen. I december gavs uppdrag om att ta fram kommunens första klimatanpassningsplan som kommer att ta fram tydligare strategier och åtgärder för att skydda kommunen från översvämning, värmeböljor och andra klimatrelaterade risker.

Enligt Ängelholms koldioxidbudget för den geografiska kommunen måste utsläppen minska med minst 15,9% per år för att ligga i linje med Parisavtalets temperaturmål. I dagsläget minskar utsläppen, men för långsamt och fortsätter samma utsläppsnivå är budgeten förbrukad i början av 2030.

Vatten

Kommunen arbetar aktivt med åtgärder för att förbättra vattenkvalitén och gynna biologisk mångfald, både för arter i vattenmiljöer och landmiljöer i anslutning till vatten. EU:s vattendirektiv ställer krav om att den ekologiska statusen i våra vattendrag ska klassas som god och för att växla upp vårt vattenarbete och nå målet har Rönneåns och Vegeåns vattenråd, där kommunen ingår, anställt en gemensam samordnare med syfte att effektivisera och vattenrådens konkreta åtgärdsarbete. Under 2024 har ett svämplan färdigställts i Vege å i höjd med Strövelstorp som jämnar ut vattenflöden och bidrar till ökad sedimentering som renar vattnet. Utredningar om nya lämpliga platser för vattenåtgärder har genomförts, så det finns flera projekt för den nya åtgärdssamordnaren att driva under kommande år.

Miljönyckeltal	2021	2022	2023	2024
(U01405) Invånare som skattar sin hälsa som bra eller mycket bra, andel %	72,5 %	76,7 %	-	77,1 %
(U01413) Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel %	29 %	31 %	-	33,7 %
(N85054) Skyddad natur, totalt, andel %	0,8 %	0,9 %	0,9 %	-
Koldioxidutsläpp geografiska kommunen, förändring (Kommunens koldioxidbudget)	-3,5 %	-6,2%	-	-
(N85052) Vattendrag med "god ekologisk status", andel %	5,3 %	4,8 %	-	-
Placering ranking miljö (Aktuell Hållbarhets kommunranking)	126	58	62	66
Placering ranking klimatanpassning (IVL Svenska Miljöinstitutet och Svensk Försäkrings kommunranking)	3	-	31	-

2.4 Händelser av väsentlig betydelse

Effektivisering och insatser för ökad sysselsättning

En intensifierad inventering av ärenden inom ekonomiskt bistånd ledde till kostnadsminskningar trots en 8,6 % ökning av riksnormen. Nya riktlinjer antogs i maj och en mottagningsenhet infördes på hösten för att hantera ansökningar. Arbetsmarknadsenheten hjälpte cirka 100 deltagare vidare till praktik, utbildning eller arbete.

Samarbetet med Vuxenutbildningen har fördjupats tillsammans med SSA-utvecklaren som arbetar med samverkan mellan skola och arbetsliv. Nya utbildningssatsningar inom vård och industri, samt valideringsprogram, har förbättrat invånarnas möjligheter att etablera sig på arbetsmarknaden. Resursjobb har fortsatt ge unga med ekonomiskt bistånd arbetslivserfarenhet inom kommunen. Digitala verktyg har introducerats för att ge deltagare bättre stöd i sin utveckling.

Genom Familjen Helsingborg har fler utbildningsmöjligheter skapats, och en gemensam ansöknings- och antagningsprocess inom vuxenutbildningen ska öka tillgången till yrkesutbildningar. Över 1 600 personer har deltagit i integrationsinsatser inom värdegrundsarbete och samhällsorientering.

Färre barn men nya förskolor – anpassning pågår

Barnantalet i kommunen minskar och förväntas fortsätta sjunka fram till 2026. Två nya förskolor togs i drift under året. Öppnandet av Tegelgårdens förskola gjorde att barn och personal kunde flytta från tillfälliga paviljonger till sina nya lokaler vid årsskiftet samt frigjorde plats för Junibackens förskola. Junibacken planerar att vara kvar i paviljongerna tills Fridhems förskola är klar hösten 2025. Karlsgårdens förskola öppnade i maj år 2024 och tog emot verksamheterna från Sagovillan och Nya Kungsgårdens förskolor, vars lokaler nu har avvecklats.

Fler boenden och bättre stöd till äldre och utsatta

Trenden med ökande volymer inom Individ och familj fortsatte under 2024. En inventering genom Utfallsfonden visade att verksamheten redan arbetar effektivt vilket ledde till att inga ytterligare insatser infördes med fonden utan interna medel används för fortsatt utvecklingsarbete. En ny strategi och handlingsplan för att motverka hemlöshet ledde till avveckling av nattjouren till förmån för mer effektiva insatser. En samordnande roll har tillsatts för att driva arbetet med hemlöshet och implementera Bostad först.

Flera lokalprojekt inom äldreomsorgen påbörjades eller slutfördes. Barn- och ungdomsverksamheten inom funktionsstöd flyttade tillbaka till återställda lokaler på södra sjukhusområdet. Två nya gruppbostäder har invigts i Hjärnarp. Renovering av tre serviceboenden har inletts och ett nytt särskilt boende byggs i Åsbytorp, klart 2026, samt Kungshaga, klart 2027.

Ett pilotprojekt i hemtjänsten, Framtidens mat, har testats med positivt resultat. Fler rätter och flexibla måltidstider har uppskattats av brukarna, och personalen har fått mer tid till vård och omsorg.

Fler cykelvägar, snabbare bygglov och nya planer för kusten

Den svaga byggkonjunkturen påverkar bygglovs- samt kart- och mätenhetens ekonomi. Bygglovsenheten har dock ändå fått in fler bygglov än 2023. Satsningar på digitalisering och fysisk service har fortsatt med initiativ som bygglovshjälpen och dialogmöten. Bygglovsprocessen fortsätter att digitaliseras för att i förlängningen automatiseras och korta svars- och handläggningstider.

Stadsmiljöenheten bevakar ständigt hållbara trafiklösningar i planarbetet, exempelvis Södra sjukhusområdet och Fridhem, där barnperspektivet lyfts in. I linje med målet har kommunen byggt ut gång- och cykelbanor längs Errarpsvägen och Åsbogatan vilket är åtgärder som kommer länka ihop gång- och cykelnätet.

Mark- och miljööverdomstolen har avslagit strandfodring i Skälderviken, och kommunen arbetar med att ta fram förslag till alternativa kustskyddsåtgärder.

Enhetlig skyltning på allmänna platser

Kommunen har fortsatt arbetet med synlighet på offentliga platser. Under året har synlighet och service på idrottsplatser, parker och andra grönområden ökat. I samband med driftarbeten, kampanjer, nya verksamhetslokaler och andra typer av projekt har vi i nära samarbete med huvuduppdragen arbetat med synlig och tillgänglig skyltning.

Fler detaljplaner ger nationell topplacering för Ängelholm

Planenheten har under året arbetat aktivt med ett 40-tal planer och flera större projekt och exempelvis Ängelholms sjukhus har gått in i slutfasen. Vidare återstartades arbetet med det nya stadshuset efter att den föregående detaljplanen blev upphävd i mark- och miljödomstolen. Nationell statistik för detaljplaneområdet placerade Ängelholms kommun på en tionde plats i hela Sverige för antal antagna detaljplaner och flest bland kommuner i storleken 30 000 – 49 999 invånare.

Klok lokalvård med nya arbetsmetoder och teknik

Lokalvård har gjort om sin organisation och gått från geografiska områden till verksamhetsområden för ökad effektivitet. Fler objekt städas till följd av nybyggnationer och likriktning av verksamheter. För att fortsätta utveckla verksamheten och ligga i framkant har verksamheten under året arbetat med sensorteknik på Villanskolan för att övergå från frekvensstädning till behovsstädning, vilket frigör tid för kvalitetshöjning och bättre arbetsmiljö.

Återinvigning av populärt friluftsbad

Vejbybadet återinvigdes i juni efter en omfattande renovering. Numera är mellanbassängen tillgänglighetsanpassad genom en ramp som underlättar för rullstolsburna att komma ner i vattnet. Tre nya tillgänglighetsanpassade toaletter, flera nya duschar och personalutrymmen är också på plats. För de allra minsta har plaskbassängen blivit mer spännande då en orm och en sköldpadda sprutar ut vatten. Sommarsäsongen lockade hela 7 364 besökare vilket är ca 1 000 fler besökare i jämförelse med snittet de fem senaste åren.

Ängelholm övertar berättelsen om F10:s historia

Ängelholms kommun blev den 1 januari 2024 huvudman för Ängelholms Flygmuseum, ett museum som tidigare drivits av F10 Kamratförening. Med övertagandet medföljde en ökad ekonomisk ram för nämnden och fler medarbetare inom Kultur och fritid under enheten Museer, konst och kultur. I augusti anställdes bland annat en utställningsproducent med uppdrag att ta fram en ny basutställning, vilken även kommer att vara influerad från elever i kommunen då två skolklasser och en förskolegrupp kommer att fungera som referensgrupp. Kommunen och F10 Kamratförening samverkade kring museets 20-årsjubileum och vid årets slut kunde Flygmuseet redovisa 24 079 besökare vilket är en ökning med 30% i förhållande till 2023.

Lovaktiviteter för unga och evenemang med en ny publik

Sommarlovsaktiviteterna lockade närmare 5 200 barn och unga till kostnadsfria aktiviteter med bland annat BMX, Rögle BK, Dansfabriken, EVS, Friskis&Svettis och Ängelholms IF. Under årets övriga lov erbjöds ett 30-tal programpunkter med geografisk spridning över hela kommunen och med syfte att locka nya målgrupper.

Bibliotekets EPA-bokklubb i Ausås genomfördes vid 12 tillfällen och överträffade förväntningarna då deltagarna, främst killar, hann med fler böcker än planerat. Även tvättkvällar för EPA-traktorer blev en succé och lockade nya deltagare till Kultur och fritids aktiviteter.

Kulturgarantin, som säkerställer att alla elever i skolan ges tillgång till en kulturupplevelse årligen, har haft ett högt deltagande. Det betyder att över 5 000 barn och unga fått ta del av bland annat teater på Helsingborgs Stadsteater, konsert på Helsingborgs konserthus samt skolbio, samtida dans och pedagogiska visningar inom både konst och kommunens lokalhistoria. Skapande skola vände sig under året till elever i åk 1, 3 och 5 som fått prova på att skapa sin egen dockteater, koreografera sin egen dansföreställning samt animation vilket varit mycket uppskattat.

Området vid BMX-banan utökades med en pumptrackbana som stod klar under sommaren efter att föreningen sökt bidrag från flera fonder och stiftelser. Tillsammans med stöd från kommunen kunde banan byggas, och i juli stod klubben värd för SM i pumptrack. På BMX-banan var även föreningen värd för SWE Cup och svenska mästerskapen i BMX 2024.

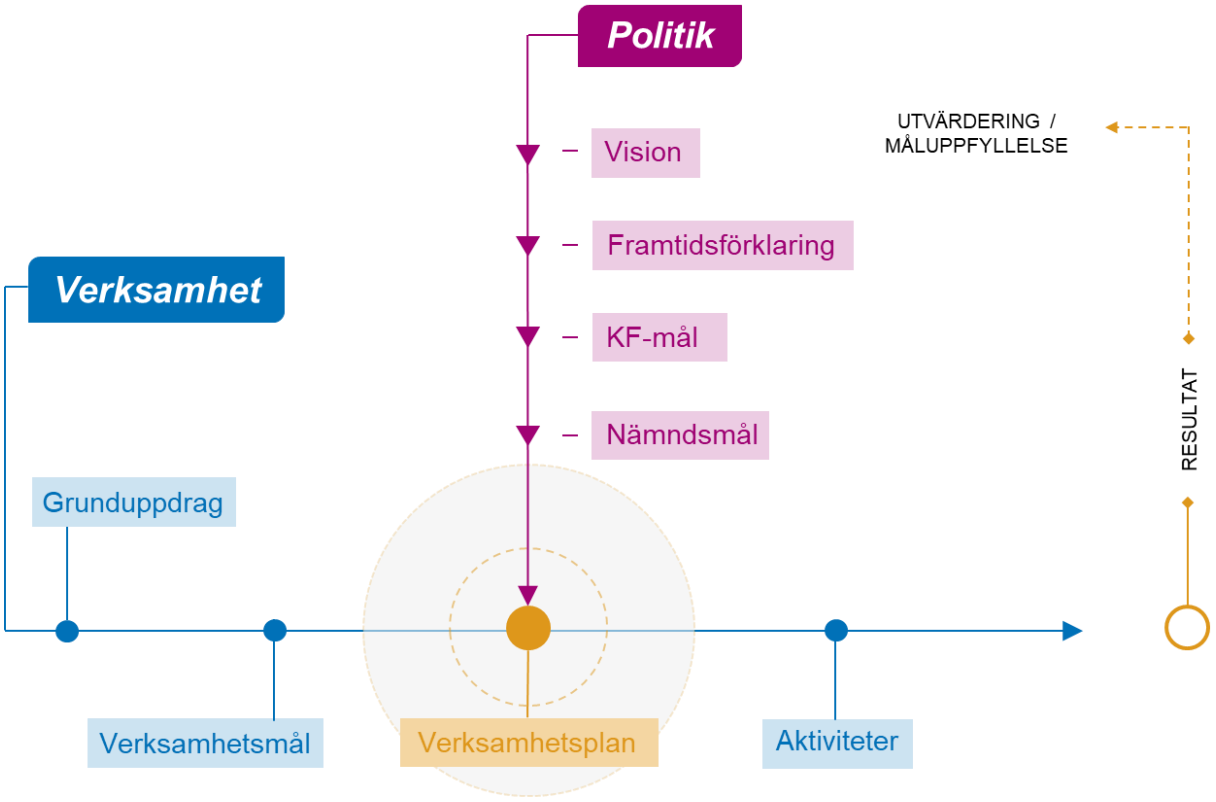
2.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

I Ängelholms kommun är den kommunala koncernen den övergripande styrenheten. Med den kommunala koncernen avses kommunfullmäktige, kommunstyrelsen, holdingbolaget, samt kommunens nämnder och helägda bolag (Ängelholms Stadshuskoncernen). I förvaltningsberättelsens organisationsöversikt framgår hur den kommunala koncernen är strukturerad.

Styrningen och uppföljningen är, så långt det är möjligt med hänsyn till verksamhetens art och lagstiftning, utformad med syftet att styra på ett likartat sätt oberoende av vilken verksamhet eller juridisk organisationsform som berörs. I detta avsnitt beskrivs utformningen av strukturen för styrning och uppföljning inom Ängelholms kommunkoncern.

Ängelholms kommuns politiska organ består av Kommunfullmäktige, Kommunstyrelsen samt 9 nämnder med olika ansvarsområden. Tjänsteorganisationen består av en Kommundirektör samt fyra huvuduppdrag som bland annat genomför besluten åt nämnderna.

Ängelholms kommun arbetar med en målbaserad styrmodell som sträcker sig från kommunens vision till aktivitetsplaner för medarbetare.



Ängelholms styrkedja börjar med en vision som beskriver en önskad framtidsbild att sträva mot och inspireras av. Den ger en bild av vart kommunen är på väg och har tagits fram tillsammans med kommunens invånare och näringsliv. Visionen kan användas av alla i Ängelholm; kommunen, invånare, föreningsliv och näringsliv.

I samband med ny mandatperiod utarbetar de styrande partierna en framtidsförklaring där de beskriver vad som ska genomföras under mandatperioden.

Kommunfullmäktige, vårt högsta beslutande organ, beslutar i maj månad om ramar för budget samt fastställer gemensamma utvecklingsmål. Målen styr satsningar och prioriteringar, och gäller för samtliga nämnder och styrelser. Följande utvecklingsmål är beslutade av kommunfullmäktige:

- Hållbart samhälle
- Inkludera invånare
- Attraktiv arbetsgivare
- Starkt företagsklimat

Under hösten beslutar nämnderna om en detaljbudget samt tydliggör vad målen innebär för deras verksamheter och medarbetare. De har även möjlighet att skapa egna mål utöver kommunfullmäktiges utvecklingsmål.

Parallellt med att Kommunfullmäktige fastställer budgeten för hela kommunen i november månad arbetar huvuduppdragen med övergripande verksamhetsplaner som sammanfattar nästa års prioriteringar utifrån vad som beslutats politiskt. Verksamheterna tar även hänsyn till sitt grunduppdrag och andra styrande dokument när de prioriterar vad de behöver arbeta med under året. Respektive verksamheten eller enhet tar även fram aktivitetsplaner som är mer detaljerad än verksamhetsplanen och riktar sig till medarbetarna.

Uppföljning av ekonomi och verksamhet

Resultat och utvärderingar rapporteras löpande under året i samband med de ordinarie uppföljningarna av ekonomi och verksamhet. Ekonomisk rapport innebär att driftbudgeten följs upp och prognoser görs för kommunens samtliga verksamheter. För april månad görs även en uppföljning av investeringsbudgeten, exploateringsbudgeten och en rapportering från koncernföretagen.

Period	Rapport
Efter februari	Ekonomisk rapport per februari
Efter april	Ekonomisk rapport per april
Efter juni	Ekonomisk rapport per juni
Efter augusti	Delårsbokslut
Efter oktober	Ekonomisk rapport per oktober
Efter december	Årsredovisning

Delårsbokslut innefattar delarna i den ekonomiska rapporten för april samt en uppföljning av nämndernas mål. En periodisering av den ekonomiska redovisningen sker också. För respektive nämnd skapas även en mer fördjupad delårsrapport.

Årsredovisningen är kommunstyrelsens redovisning till kommunfullmäktige om kommunens och de kommunala bolagens ekonomiska ställning. Det övergripande syftet är att informera kommunfullmäktige, kommuninvånarna och andra intressenter om kommunens ekonomi och om viktiga beslut och händelser i de kommunala verksamheterna. För respektive nämnd skapas även en mer fördjupad årsrapport.

Styrning av Ängelholmshemskoncernen

Ängelholmshemskoncernens budgetprocess är decentraliserad och inkluderar medarbetare vid bolagens olika avdelningar för att utifrån affärsplan och styrkort bryta ner budgetmål på respektive avdelning och fastighet i verksamhetsplaneringen inför kommande år. Verksamhetsplaneringen på avdelningsnivå ska bidra till en tydlig styrning och uppföljning av verksamheten.

Ängelholmshemskoncernen utformar en långsiktig affärsplan som utgår från de mål som Ängelholms kommun har satt upp i koncernens ägardirektiv. Affärsplanen beskriver koncernens inriktning och planerade aktiviteter och bidrar till en tydlig styrning och uppföljning av verksamheten. Övergripande mål formuleras utifrån sex områden; fastighet, kund, hållbarhet, ekonomi, digitalisering och organisation.

Uppsiktsplikt och intern kontroll

Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över hela den kommunala koncernen. Uppsiktplikten tar utgångspunkt i budget, flerårsplan, ägardirektiv samt nämnds- och affärsplaner. Väsentliga avvikelser mellan utfall och plan analyseras och bedöms för att eventuella åtgärder ska kunna beslutas i tid.

Den interna kontrollen är en process för att följa upp om kommunens verksamheter bedrivs ändamålsenligt och effektivt. Den ekonomiska rapporteringens tillförlitlighet samt om lagar och förordningar följs kontrolleras också. Arbetet med intern kontroll innebär att löpande genomföra riskbedömningar för att identifiera, utvärdera och hantera väsentliga risker. Nämnderna rapporterar resultatet från uppföljningen av internkontroll till kommunstyrelsen i samband med bokslutet. Kommunstyrelsen har inom ramen för uppsiktsplikten ett övergripande och samordnande ansvar för intern kontroll. Kommunstyrelsen ska driva det koncernövergripande internkontrollarbetet och följa upp att den interna kontrollen är ändamålsenlig.

Ängelholms Stadshus-koncernen har under året fortsatt att utveckla och förbättra arbetet med intern kontroll och arbetar utifrån samma tidsplan som kommunen. Ängelholms Stadshus-koncernen ska rapportera resultatet från årets uppföljning till dess styrelse innan årsskiftet och styrelsen ska senast i februari fastställa årets kontrollplan.

Koncernens internkontrollplan syftar till att säkerställa att koncernen upprätthåller en tillfredsställande intern kontroll genom att granska att lagar, förordningar och styrdokument följs, att koncernen har en tillförlitlig ekonomisk rapportering samt att verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt.

2.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Kommunfullmäktige har i september månad 2024 beslutat om nya riktlinjer för God ekonomisk hushållning. Detta som en följd av Riksdagens beslut om lagändringar utifrån propositionen om effektiv ekonomistyrning i kommuner och regioner. Lagändringarna trädde i kraft den 1 januari 2024 och Ängelholms kommuns tillämpar de nya riktlinjerna för år 2024 sedan delårsrapporten efter augusti månad.

I kommunallagen anges att kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Detta innebär att offentliga medel ska användas på ett effektivt och säkert sätt samt att varje generation ska bära kostnaderna för den kommunala service som konsumeras. God ekonomisk hushållning omfattar både ekonomiska och verksamhetsmässiga mål.

Kommunfullmäktiges beslut om riktlinjer för god ekonomisk hushållning samt beslut om gemensamma utvecklingsmål ska vara vägledande för kommunens långsiktiga arbete. Målen ska styra satsningar och prioriteringar, och de gäller för samtliga nämnder och styrelser. Följande utvecklingsområden är beslutade av kommunfullmäktige:

- Hållbart samhälle
- Inkludera invånare
- Attraktiv arbetsgivare
- Starkt företagsklimat

Måluppfyllelse för respektive kommunfullmäktigemål baseras på en bedömning av nämndernas och bolagens bedömning av måluppfyllelse för respektive utvecklingsmål. Nedan följer en avstämning och utvärdering av god ekonomisk hushållning.

Sammanfattade bedömning för 2024 om god ekonomisk hushållning

Den sammantagna bedömningen utifrån både ett finansiellt perspektiv och ett verksamhetsperspektiv är att både kommunkoncernen som helhet och kommunen har uppnått en god ekonomisk hushållning under verksamhetsåret 2024.

Kommunen har antagit fyra finansiella mål enligt god ekonomisk hushållning. Samtliga fyra mål bedöms vara helt uppfyllda.

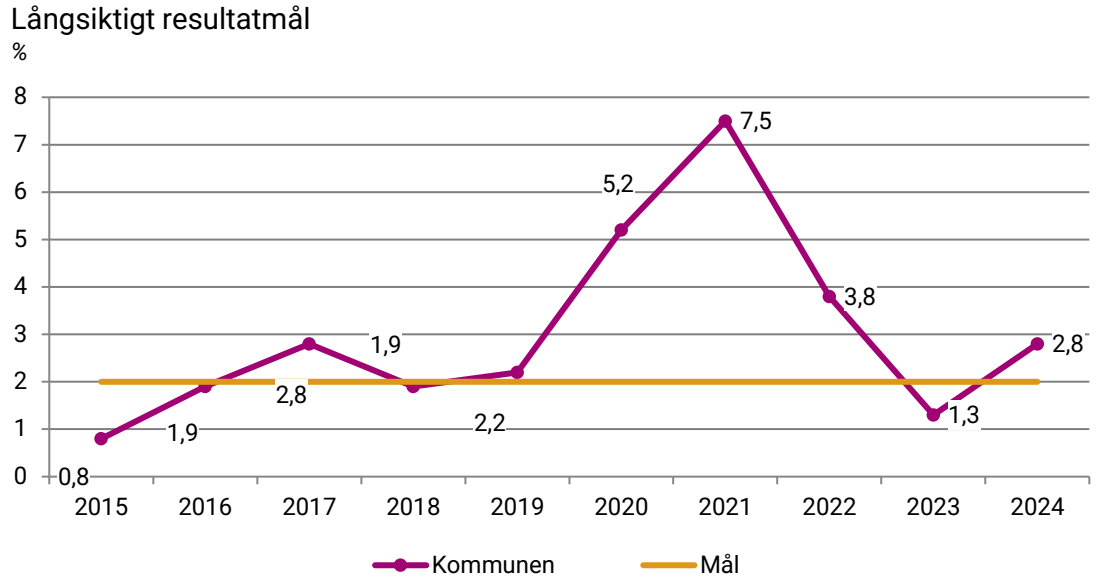
Kommunfullmäktiges övergripande utvecklingsmål samt nämndernas och kommunstyrelsens utvecklingsmål utgör verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning. Kommunfullmäktige har antagit fyra övergripande utvecklingsmål som bedöms vara helt uppfyllda på övergripande nivå. Nämnderna och bolagen har antagit 39 utvecklingsmål. 29 av utvecklingsmålen bedöms vara helt uppfyllda och 10 mål delvis uppfyllda.

Utvärdering av god ekonomisk hushållning

1. Kommunens ekonomiska resultat skall vara positivt och sett över tiden lägst uppgå till två procent av skatteintäkter och generella statsbidrag.

För 2024 har Kommunfullmäktige beslutat att göra undantag från målet och i stället budgetera ett negativt resultat och uttag från resultatutjämningsreserven.

Målet bedöms vara helt uppfyllt. För 2024 redovisas ett resultat på 87,0 mnkr, vilket innebär att resultatet är 2,8 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. De senaste fem åren har kommunen haft en stark ekonomisk utveckling, vilket inneburit att det finansiella målet har överträffats. Under perioden 2020–2024 uppgår resultatet till 4,1 % i genomsnitt, vilket inneburit att kommunen har kunnat stärka sin ekonomiska ställning under perioden.



2. Långsiktigt ska kommunens investeringar i den skattefinansierade verksamheten självfinansieras. I Årsredovisningen ska också en plan för amortering av befintlig låneskuld beskrivas.

Målet bedöms vara helt uppfyllt. Kommunens låneskuld har under året ökat med 60 mnkr för den skattefinansierade verksamheten för att öka likviditeten. Låneskulden uppgår totalt till 180 mnkr. Under våren 2025 förfaller ett lån på 30 mnkr som kommer amorteras och minska låneskulden. Under 2026 förfaller ett lån på 60 mnkr och planen är att även detta lån ska amorteras.

Bedömningen är att kommunens investeringar i den skattefinansierade verksamheten kommer att kunna självfinansieras på sikt.

3. Nämnder och kommunstyrelse ska ha god budgetföljsamhet i sin verksamhet. Vid befarad negativ budgetavvikelse ska nämnder och kommunstyrelse upprätta en åtgärdsplan för hur budgetföljsamhet ska uppnås.

Målet bedöms vara helt uppfyllt. Ingen av nämnderna har en negativ budgetavvikelse för den skattefinansierade verksamheten. Innan sommaren har kommunstyrelsen begärt in en åtgärdsplan från Samhällsbyggnadsnämnden med anledning av tidigare aviserad budgetavvikelse.

Samhällsbyggnadsnämnden har upprättat en åtgärdsplan och har haft positiva avvikelser i prognoserna efter sommaren och nu i bokslutet.

Kommunstyrelsen har själva en negativ avvikelse på mindre än -0,1 mnkr. Avvikelsen beror på att det finns en kommunövergripande ofördelad effektiviseringspost om 5,0 mnkr i kommunstyrelsens budget. Posten bidrar med motsvarande negativa budgetavvikelse i utfallet. Kommunstyrelsen i övrigt har således i övrigt en positiv avvikelse mot budget om 4,9 mnkr.

4. Koncernens bolag ska bidra till god ekonomisk hushållning genom att uppfylla de mål som anges i ägardirektiven inom kommunfullmäktiges olika målområden. Bolagen ska också uppfylla ägardirektivens krav på ekonomisk utveckling.

Målet bedöms vara helt uppfyllt. De helägda kommunala koncernbolagen AB Ängelholmshem och AB Ängelholmslokaler uppfyller de mål som anges i ägardirektiven inom kommunfullmäktiges olika målområden. Måluppföljningen redovisas nedan.

Den ekonomiska utvecklingen är också god. Ängelholmshem redovisar ett resultat efter finansiella poster på 33,7 mnkr jämfört med 27,8 mnkr föregående år. Soliditeten har stärkts till 30,9 %. Ängelholmslokalers resultat efter finansiella poster är 35,2 mnkr jämfört med 8,1 mnkr föregående år. Soliditeten har stärkts till 27,2 %.

Kommunkoncernens utvecklingsmål

Kommunfullmäktige har beslutat om fyra övergripande mål. Nämnderna och bolagen utgår ifrån dessa fullmäktigemål, både i sitt målarbete och i genomförandet av verksamheten. De kommungemensamma utvecklingsmålen är Hållbart Samhälle, Inkludera invånare, Attraktiv arbetsgivare och Starkt företagsklimat. Varje år görs en bedömning av måluppfyllelse som visar hur väl verksamheterna anser att de lyckats utveckla sina prioriterade mål. 2024 bedöms 29 mål vara helt uppfyllda och 10 mål delvis uppfyllda.

Uppföljning av nämnds- och bolagsmål 2024

	Hållbart samhälle	Inkludera invånare	Attraktiv arbetsgivare	Starkt företagsklimat
Arbetsmarknadsnämnden	✓	✓	✓	✓
Familje- och utbildningsnämnden	✓	−	✓	✓
Kommunstyrelsen	−	✓	✓	✓
Miljö- och tillståndsnämnden	−	✓	−	✓
Nämnden för omsorg och stöd	−	✓	−	✓
Nämnden för kultur, idrott och fritid	✓	✓	−	✓
Samhällsbyggnadsnämnden	✓	✓	✓	✓
Överförmyndarnämnden	−	−	−	-
AB Ängelholmshem	✓	✓	✓	✓
AB Ängelholmslokaler	✓	✓	✓	✓

Hållbart samhälle

Ängelholm arbetar för ett effektivt resursutnyttjande och en långsiktig hållbarhet - ekologisk, social, ekonomisk - i alla verksamheter. Ängelholm är ett samhälle som genomsyras av trygghet, jämlikhet och tillit mellan invånarna.

✓ **Målet bedöms vara helt uppfyllt.** Av 10 nämnder och bolag som arbetar mot målet Hållbart samhälle bedömer 6 att målet är helt uppfyllt och 4 delvis uppfyllt.

Som en följd av fler elfordon behövs också fler möjligheter att ladda sin elbil. Efter en kartläggning av lämpliga platser har verksamheten tagit fram en e-tjänst där aktörer kan anmäla intresse för att etablera laddstolpar på kommunens mark. Det pågår även en undersökning av marknaden för mobila laddpunkter för flexibla lösningar och en lägre investeringskostnad. Som ett steg i omställningen till el har verksamheten fått in ytterligare elfordon i fordonsparken. Ett nytt linjenät för kollektivtrafiken färdigställdes under året. Syftet är att göra kollektivtrafiken till ett bättre och attraktivare färdmedel med genare färdvägar, vilket ger kortare restid.

Genom en målmedveten satsning på hållbara livsmedel och nya arbetssätt i köken har Ängelholms kommun utsetts till Årets Ekologiska Förebild 2024. Genom att prioritera KRAV-märkta råvaror och öka andelen växtbaserade livsmedel i menyerna har måltidsverksamheten lyckats förena kvalitet med miljöansvar. Sedan 2017 har arbetet resulterat i en minskning av koldioxidutsläppen med 25 %, samtidigt som det bidrar till både folkhälsan och klimatet.

Under året har vi jobbat med utarbetade miljökrav i 20 upphandlingar vilket är lägre än målsättningen på 75 % av kommunens upphandlingar. För att nå högre nivåer pågår bland annat arbete med att ta fram miljökrav i anläggnings- och byggentreprenader. Målet har därför reviderats till att kommunen ska nå 75 % till år 2030.

För att säkra Havsbaden från översvämningar pågår byggnation av Flygarevallen, Projektet förväntas bli klart under 2024. Verksamheten har även påbörjat projekt Kustskydd Björkhagen för att restaurera det befintliga erosionsskyddet. Strandstaketen mellan Klitterhus och Råbocka som förstördes i en storm har reparerats och förlängts och glädjande nog har mycket av det gamla materialet återbrukats.

Flera enheter har inom sina områden testat ny teknik. Sensorer för markfuktmätning vid planteringar har testats för att optimera och effektivisera skötseln av grönytor. Bedömningen är att den nya tekniken har bidragit till friskare träd i centrala Ängelholm. Verksamheten har också placerat vattennivåmätare på sex utvalda broar över Rönne å för att skapa bättre planeringsunderlag i klimatanpassningsarbetet.

I maj invigdes kommunens nya naturreservat, Hjärnarps Prästaskog, på Hallandsåsen och i Kronoskogen har den sista etappen färdigställts vilket betyder att tillgängligheten till skogens hjärta har ökat. Mötesplatsen mitt inne i skogen erbjuder ett arkitektritat vindskydd, toalett och grillplats. Platsen har använts flitigt under sommarmånaderna, inte minst av utländska cykelturister.

En pollineringsgrupp har bildats i samarbete med flera verksamheter. Flera insektshotell har även satts upp på kommunal mark och inspiration för ökad biologisk mångfald i staden och den egna trädgården har lagts upp på engelholm.se och i sociala kanaler. Bekämpning av jätteloka har fortsatt genom ytterligare stängsling och det har genomförts en kampanj för att bekämpa jättebalsamin längs Rönne å. Längst Vege å har en svämplan anlagts. Arbetet med våtmarksåtgärder längs Skörpabäcken har påbörjats och utrustning för att mäta vattennivå är utplacerade i bäcken. Åtgärderna är de sista i projektet LONA Fas 2. Under året har nytt projekt startats upp, LOVA Fas 3, med projektering för svämplan på kommunal mark längs Vege å och en våtmark på privat mark i Lerbäckshult.

Under året har det i PFAS-frågan gjorts en rad olika insatser, exempelvis anordnades ett seminarium av Miljöenheten med Institutet för Vatten- och Luftvård (IVL) i syfte att lyfta PFAS-frågan vid F10-området, inventering av vattenbrunnar för dricksvatten, bevattning och djurhållning kring F10-området samt informationsutskick till industriverksamheter och andra miljöfarliga verksamheter.

Integrationssamordnaren har genomfört en rad insatser riktade till olika åldersgrupper. Genom dessa insatser har över 1 600 personer fått ta del av föreläsningar kring mångfald och värdegrundsarbete. Genom föreläsningar på grundskolor till alla elever årskurs 7 och 8 har över 1 000 grundskoleelever fått ta del av föreläsningen kring jämlikhets- och toleransfrågor. Föreläsningar om mångfald har genomförts regelbundet på vuxenutbildningen men också information om samhällsorientering som är en del för de som läser SFI samt personer som varit folkbokförda i Sverige i högst tre år. 100 personer har tagit del samhällsorientering enbart i Ängelholm under 2024.

Inom området Folkhälsa har en utbildningsdag i utomhuspedagogik anordnats för pedagoger inom förskola och skola. Verksamheten har tagit fram en kommunövergripande åtgärdsplan för brotts- och ANDTS förebyggande arbete. Det har också genomfört utbildningar inom MHFA (Mental Health First Aid), som är en del i kommunens åtgärdsplan för suicidprevention.

Inkludera invånare

Ängelholm är en öppen och välkomnande kommun som ger god service och skapar delaktighet, inflytande och möjligheter för alla invånare.

Målet bedöms vara helt uppfyllt. Av 10 nämnder och bolag som arbetar mot målet Inkludera invånare bedömer 8 att målet är helt uppfyllt och 2 delvis uppfyllt.

2024 har fullmäktiges beredningar haft medborgardialoger med invånare, elevråd, skolklasser och externa intressenter. Beredning 1 genomförde under hösten en enkät i gymnasiet där 700 elever svarat på hur de ser på inflytande- och demokratifrågor. Beredning 2 har skickat ut en enkät till allmänheten för att undersöka viljeströmningar kring utvecklingen av stränder, åar och sjöar. Beredning 2 har även anställt ungdomsutvecklare som under sommaren intervjuat unga i samma fråga.

Barnrättsarbetet har under våren lyfts fram i olika utvecklingsprocesser. En av dem handlade om arbetet med att förbättra den digitala arbetsmiljön där intervjuer av elever i årskurs 9 varit en viktig del i kartläggningen. Eleverna, tillsammans med lärarna, tog sedan fram underlag till gemensamma rutiner kring hur läxor, planeringar och information ska kommuniceras i lärplattformen. En föreläsning om barnrätt för alla verksamhetschefer genomfördes i oktober. En kommunövergripande mall för barnkonsekvensanalys-prövning håller på att tas fram, vilken prövades i praktiken i barnkonsekvensanalyserna som genomfördes i samband med förändringen av skolorganisationen i de norra delarna av Ängelholm.

Inom Vuxenutbildning och arbetsmarknad spelar digitala verktyg en stor roll i att skapa en tillgänglig och inkluderande service. Uppföljningen visar att samtliga frågor som kommit in via mail till personal är besvarade. Verksamheten har under hösten arrangerat en medborgardialog som samlade 120 personer som studerar, vilket gör det till den förmodligen största medborgardialogen för nyanlända som genomförts i kommunen. Medborgardialogen gav underlag till ett fortsatt arbete och utveckling som under 2025 ska leda till en uppföljningsdialog och nya samtal.

Inom vård om omsorgsverksamheterna pågår flera olika förändringar och projekt som syftar till att stärka brukarinflytandet i vardagen. Det handlar bland annat om att öka delaktighet, insyn och självständighet. Verksamhetsområde Funktionsstöd har börjat arbeta med planeringsverktyget Boet som pilot i tre olika verksamheter. Verktyget syftar till att öka den enskildes möjlighet att bestämma och planera sina aktiviteter och insatser på ett mer flexibelt och självständigt sätt via en app. Utfallet av piloten är positivt för den enskilde såväl som personalgruppen.

Bygglovsenheten har också förbättrat kontaktvägarna och servicen genom att ge sökande kontinuerlig information om processen. Byggherrar får exempelvis sms eller mejl när en handläggare tilldelas eller när ärendet är på remiss. Planenheten har under året tagit fram en utvärderingsenkät för de exploatörer som är involverade i planprocessen. Enkäten skickas ut efter att detaljplanen vunnit laga kraft och syftet med detta är att få in synpunkter på arbetet och därigenom jobba med ständiga förbättringar. Planenheten har även genomfört en barndialog som en del av planprogrammet på Fridhem för att säkerställa perspektivet om social hållbarhet.

Under slutet av året implementerade stadsmiljöenheten och utförarservice ett nytt system för felanmälningar och synpunkter. Systemet förenklar för invånare att rapportera fel och underlättar intern hantering. Inför

valet av ett nytt system gjorde verksamheterna en tjänstedesignanalys, där enkätsvar och intervjuer med invånare utgjorde en viktig del i underlaget.

Under våren 2024 lanserade kommunen en uppdaterad webb, engelholm.se, och samtidigt uppdaterade flera verksamheter stora delar av innehållet. Verksamheterna har engagerat sig i att se över och kvalitetssäkra innehållet på webben, som är en viktig informationskanal gentemot kommunens invånare. Arbetet har genomförts för att kvalitetssäkra och förbättra informationen om både verksamheterna och om aktuella projekt. Flera verksamheter har även sett över sina e-tjänster för att göra dessa mer användarvänliga men också förenkla för våra egna processer.

Under året har ett nytt IOP (idéburet offentligt partnerskap) tagits fram i samverkan med Studiefrämjandet Syd avseende föreningens drift av replokaler för Ängelholms musikgrupper. Ett skötsel- och nyttjanderättsavtal med Torgträffens Samarbetsråd har också tecknats i syfte att stärka och utveckla föreningens möjlighet att fortsatt driva Torgträffen som mötesplats för kommunens olika handikappföreningar vars medlemmar har någon form av funktionsnedsättning.

Attraktiv arbetsgivare

Ängelholm är en arbetsgivare som attraherar både dagens och framtidens medarbetare. Ängelholms medarbetare känner delaktighet, yrkesstolthet och ges möjlighet att utvecklas.

Målet bedöms vara helt uppfyllt. Av 10 nämnder och bolag som arbetar mot målet Attraktiv arbetsgivare bedömer 6 att målet är helt uppfyllt och 4 delvis uppfyllt.

För 2024 hamnar sjukfrånvaron bland anställda i Ängelholms kommun på 5,8 % vilket är en marginell höjning mot föregående år då sjukfrånvaron hamnade på 5,7%. 2023 hade Ängelholm den åttonde lägsta sjukfrånvaron bland kommuner i Sverige.

Årets medarbetarundersökning fick en högre svarsfrekvens än tidigare mätningar. 2 733 medarbetare deltog vilket motsvarar 87 %. Enkäten består av 22 frågor om hur medarbetarna upplever sin arbetsmiljö. Bland frågorna fanns SKR:s frågor om Hållbart medarbetarengagemang (HME). Totalindexet landade på 78 på en 100-gradig skala vilket är en höjning från föregående år då motsvarande värde var 77. Uppföljning av resultatet görs på respektive arbetsplats utifrån en framtagen modell, som syftar till att ta fram prioriterade aktiviteter, som därefter följs upp.

Ledarfilosofin är utgångspunkten för de satsningar som nu görs på chefsutveckling i kommunen. En viktig del i chefsutvecklingen är det nu påbörjade chefsutvecklingsprogrammet (CUP) som syftar att rusta alla kommunens chefer inför framtidens utmaningar och bli bättre ledare. Under våren gick verksamhetscheferna programmet gemensamt i större grupper, vilket skapat möjlighet att nätverka över gränser och skapa en mer sammanhållen och gemensam syn på ledarskapsfrågor. Under året påbörjade tre grupper med enhetschefer programmet och planen är att projektet kommer vara klart till början av 2026.

En kartläggning av den digitala arbetsmiljön visade att personalen inom Lärande och familj upplever en stor valfrihet i hur man kommunicerar vilket skapar informationsförvirring, överflöd och parallellkommunikation. I workshops tillsammans med elever och lärare har nya riktlinjer tagit fram tillsammans med rutiner för hantering av e-post, teams och intranät. Det nya arbetssättet planeras att införas från höstterminen 2025.

Äldreomsorgslyftet har funnits i flera år inom äldrevården men från och med år 2024 har Funktionsstöd också fått platser och kompetenshöjer i år åtta medarbetare från biträden till stödassistenter. Utöver detta har Funktionsstöd påbörjat en kompetenssatsning kring Yrkesresan och Lärande i Arbete (LIA), för att möjliggöra fler karriärvägar för enskilda och högre kompetens i verksamheten.

För att bättre kunna möta psykisk ohälsa erbjuder kommunen löpande en tvådagarsutbildning till alla sina medarbetare kring psykisk ohälsa och suicidprevention. Utbildningen har tagits fram av Nationellt centrum för suicidforskning och prevention (NASP) inom Karolinska Institutet. Kommunen har låtit utbilda egna instruktörer, som håller utbildningarna till medarbetarna. Hittills har ca 550 medarbetare genomgått utbildningen sen starten 2022, varav 213 under 2024.

Starkt företagsklimat

Ängelholm arbetar offensivt för att ge det bästa klimatet för företagsamma människor. Kommunen erbjuder god service till företag och invånare för att underlätta etableringar och skapa goda förutsättningar för ett växande näringsliv.

Målet bedöms vara helt uppfyllt. Av 9 nämnder och bolag som arbetar mot målet Starkt företagsklimat bedömer 9 att målet är helt uppfyllt.

I Svenskt Näringslivs mätning av företagsklimatet är det samlade omdömet för Ängelholms kommun det högsta på 13 år. Det hamnade för 2024 på 4,0 på en sexgradig skala där riksgenomsnittet är 3,47. Det gör att Ängelholm hamnar på plats 15 i kommunrankningen av Sveriges 290 kommuner och plats 5 i kommungrupp Pendlingskommun nära större stad.

Inom lärande och familj har man arbetat för att stärka samverkan mellan skola och arbetsliv. Under hösten tillsattes tre halvtidstjänster som SSA-utvecklare som ska arbeta med övergripande strategier. Arbetsmarknadsenheten och gymnasiet bedriver ESF-projektet Level Up för att motverka att elever hamnar utanför utbildning och arbetsmarknad. Inom ramen för projektet genomfördes bland annat ett pilotprojekt på Söndrebalj och Nyhem samt utveckling av en aktivitetsbank för SSA-insatser. Dessutom genomfördes flera inspirationsföreläsningar för kommunens elever om arbetsmarknadskunskap och elever i åk 9 erbjöds Lovjobb för extra motivation. Under året har stort fokus legat på att utveckla ett samarbete med Campus Ängelholm för att kunna diskutera utbildningar inom kommunen och regionen.

Totalt 62 företag har skrivit på ett hållbarhetsavtal. Det innebär att de aktivt arbetar för ett hållbart Ängelholm och därmed för möjlighet att ta lärdom av, hitta samarbeten och utveckla sitt hållbarhetsarbete tillsammans med andra anslutna företag. Under året har fyra nätverksträffar genomförts i samarbete med Ängelholms näringsliv. Genom samarbete i hållbarhetsnätverket har Campus Ängelholm gjort en ansökan till myndigheten för yrkeshögskolan att bedriva en tvåårig yrkeshögskoleutbildning som hållbarhetsutvecklare.

Ett seminarium kring utveckling av film och filmproduktion arrangerades av Ängelholm och Landskrona i början av året. Syftet med satsningen är att stärka nordvästra Skåne som inspelningsplats för kommande filmproduktioner. Det leder inte bara till en att platsen Ängelholm uppmärksammas utan genererar också arbetstillfällen och bidar till ökad lönsamhet för de lokala företag som kan komma att bli berörda.

Utförarservice har stärkt samarbetet med lokala producenter och leverantörer. Genom att dela upp upphandlingar har mindre lokala företag fått bättre möjligheter att lämna anbud. Detta arbete har även lett till ökad omvärldsbevakning inom upphandlingsområdet.

Miljö- och livsmedelsverksamheten har under våren genomfört utbildningssatsningen "Inte bara trevlig" för att få ökad förståelse för vad företagen behöver i kontakten med myndigheter. Verksamheten har deltagit i kommunens näringslivsfrukostar samt sopplunchen som arrangeras av Ängelholms Näringsliv och deltagit i kommunens nätverk för eventarrangörer samt hotellnätverket för att prata om tillstånd inom alkohol och tobaksområdet.

Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning

Utvärderingen av Ängelholms kommuns finansiella ställning utgår från koncernperspektivet.

Resultatutveckling

Utvärdering av årets resultat syftar till att bedöma utvecklingen av och relationen mellan intäkter och kostnader, både utifrån det aktuella räkenskapsåret och utifrån utvecklingen över tid.

Resultatet för den kommunala koncernen 2024 uppgår till 130,3 mnkr (62,5). Kommunkoncernen har de senaste fem åren haft väldigt starka resultat, förutom 2023. Det genomsnittliga resultatet de senaste fem åren uppgår till 140,5 mnkr.

Årets resultat

mnkr	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Koncernen	**133,9**	**225,4**	**150,4**	**62,5**	**130,3**
Skattefinansierad verksamhet	129,5	198,3	106,3	44,3	94,2
Avgiftsfinansierad verksamhet	-4,4	4,4	-0,1	-12,0	-7,2
Affärsdrivande verksamhet	4,4	27,1	44,2	18,2	36,1
Kommunen	**129,5**	**198,3**	**106,3**	**39,5**	**87,0**
Resultat för skattefinansierad verksamhet i förhållande till skatteintäkter och statsbidrag	5,2%	7,5%	3,8%	1,3%	3,1%

Resultatet för skattefinansierad verksamhet är 3,1 % i förhållande till skatteintäkter och statsbidrag. Kommunfullmäktiges ambition är 2 % procent i resultatnivå. Snittet de senaste fem åren uppgår till 4,1%. Inom de avgiftsfinansierade verksamheterna blev årets utfall -7,2 mnkr (-12,0). Det negativa utfallet uppkom inom kommunens vatten- och avloppsverksamhet. Eftersom VA-verksamheten under 2023 utnyttjat tidigare skulder till abonnenterna på 7,2 mnkr så redovisade verksamheten ett underskott på -4,8 mnkr för 2023. För 2024 är VA:s skuld till skattekollektivet därmed totalt -12,0, vilket belastar kommunens resultat och särredovisas i Eget kapital tills dess att skulden är reglerad. Enligt treårsregeln bör underskottet på -4,8 mnkr återställas senast bokslutsåret 2027 och underskottet som uppkom i år bör återställas senast bokslutsåret 2028.

Den affärsdrivande verksamheten som redovisas i tabellen avser Ängelholms Stadshuskoncernen samt till en förhållandevis liten del även kommunens andel av andelarna i intresseföretag (NSR, Sydvatten och Ängelholms Flygplats Holding). Denna verksamhet redovisar ett resultat på 36,1 (18,2) mnkr, vilket också är högre jämfört med föregående år. I snitt har de affärsdrivande verksamheterna redovisat ett resultat på 26,0 mnkr de senaste fem åren.

Ängelholms stadshuskoncern redovisar ett resultat på 50,7 mnkr, jämfört med 27,8 mnkr föregående år. Ökad nettoomsättning på 538,0 mnkr jämfört med 506,8 mnkr föregående år är den främsta orsaken. Hyreshöjningar, nya lokalavtal och projektintäkter har gynnat omsättningen. Samtidigt har kostnaderna inte ökat i samma takt som intäkterna tack vare lägre taxekostnader för el och fjärrvärme, färre akuta reparationer och prioriterade långsiktiga investeringar i underhåll och energieffektiviseringar. Lägre finansiella kostnader

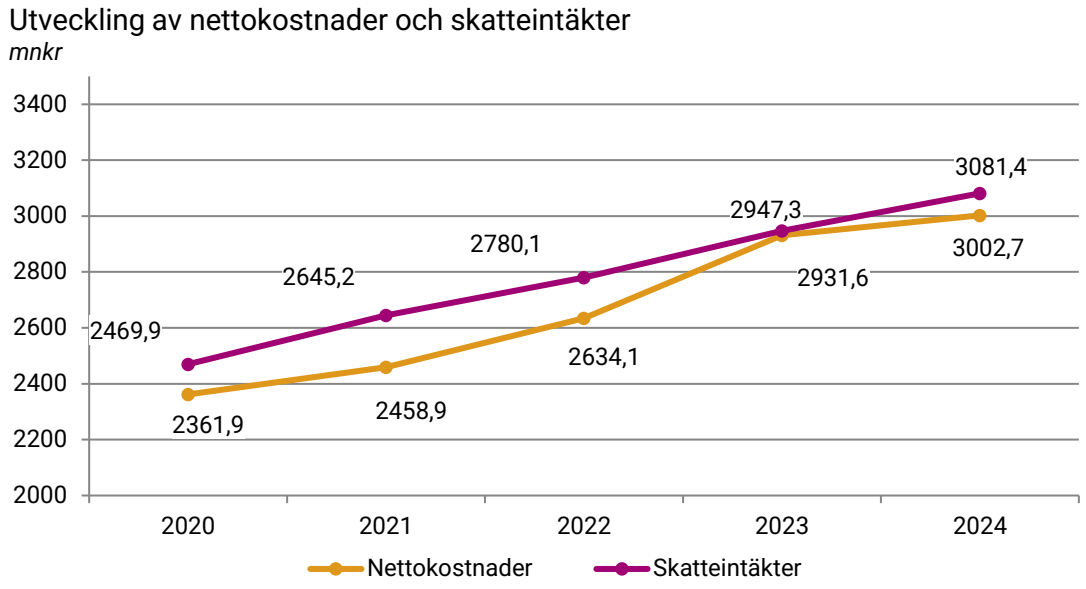
bidrar ytterligare till det positiva resultatet utifrån minskad snittränta och aktieägartillskott som bidragit till att nyupplåning inte behövts.

På Ängelholms flygplats inleds året med fortsatt stagnerat inrikes resande. Inrikes reguljärtrafik till Stockholm är den huvudsakliga produkten och står för merparten av antalet passagerare. Detta har påverkat den ekonomiska utvecklingen i Ängelholms flygplats negativt, vilket medfört att Ängelholm Helsingborg Flygplats Holding har gjort en nedskrivning med 14,25 mnkr på aktierna i dotterbolaget Ängelholms Flygplats. Under 2024 erhöll bolaget 12,0 mnkr i ovillkorat aktieägartillskott. Efter nedskrivningen motsvarar värdet på andelarna Eget kapital i dotterbolaget.

För 2024 uppgår kommunens resultat till 87,0 mnkr, vilket innebär att resultatet är 2,8 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. Den sammanlagda budgetavvikelsen är +124,7 mnkr. Försäljning av mark i exploateringsområden genererar vinster om 30,8 mnkr. Orealiserade vinster för kommunens finansiella placeringar (pensionsmedel) uppgår till 30,7 mnkr. Dessa två poster har inte budgeterats och är huvudförklaringen till den stora budgetavvikelsen.

Verksamheternas intäkter i kommunen blev 846,0 mnkr jämfört med 817,0 mnkr föregående år. Verksamhetens kostnader ökade till 3 670,9 mnkr från 3 460,4 mnkr föregående år. Det är framför allt kostnader för löner och sociala avgifter som ökat mest. Skatteintäkterna och de generella statsbidragen ökade till 3 081,4 mnkr att jämföra med 2 947,3 mnkr år 2023.

För att kommunen ska kunna säkerställa en god ekonomisk hushållning är det viktigt att kostnaderna inte överstiger intäkterna. Verksamhetens kostnader bör därför inte öka i snabbare takt än intäkterna i form av skatteintäkter och generella statsbidrag. Skatteintäkterna översteg kommunens nettokostnader under 2024 med 2,6 % (78,7 mnkr).



Mellan 2020 och 2024 har skattesatsen sänkts vid ett tillfälle. 2022 sänktes skattesatsen med 20 öre, till 20,29.

Intäkter och kostnader koncernen

mnkr	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Verksamhetens intäkter	**1060,0**	**1074,1**	**1164,0**	**1233,4**	**1270,6**
- Förändring (%)	*10,9%*	*1,3%*	*8,4%*	*5,6%*	*3,0%*
Varav exploateringsintäkter	*37*	*41,3*	*80,6*	*10,1*	*34,3*
Verksamhetens kostnader ink. avskrivningar	**-3 361,5**	**-3 485,7**	**-3 732,2**	**-4 088,9**	**-4 178,5**
- Förändring (%)	*4,3%*	*3,7%*	*7,1%*	*9,6%*	*2,2%*
Varav pensionskostnader	*-123,8*	*-131,7*	*-131,3*	*-229,0*	*-212,1*
Verksamhetens nettokostnad	**-2 301,5**	**-2 411,5**	**-2 568,2**	**-2 855,5**	**-2 908,0**
- Förändring (%)	*1,5%*	*4,8%*	*6,5%*	*11,2%*	*1,8%*
Skatteintäkter och statsbidrag	**2 469,9**	**2 645,2**	**2 780,1**	**2 947,3**	**3 081,4**
- Förändring (%)	*4,7%*	*7,1%*	*5,1%*	*6,0%*	*4,5%*
Varav generella statsbidrag och utjämning	*514,6*	*575,3*	*591,6*	*628,1*	*710,4*
Finansnetto	**-34,6**	**-8,3**	**-61,4**	**-29,9**	**-43,1**

Verksamhetens intäkter uppgick till 1 270,6 (1 233,4) mnkr och har i snitt ökat med 5,8 % de senaste fem åren.

Under 2024 har exploateringsintäkterna ökat jämfört med tidigare år och är på 34,3 (10,1) mnkr. Lågkonjunkturen påverkar fortfarandet fastighetsmarknaden negativt och därmed även exploateringsprojekten i kommunen. Verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar redovisas till -4 178,5 (-4 088,9) mnkr, vilket motsvarar en ökning på 2,2 %. Den genomsnittliga ökningen de senaste fem åren uppgår till 5,4 % och föregående års ökning uppgick till 9,6%. Den höga inflationen under tidigare år har inneburit ökade kostnader bland annat på grund av ökade kostnader för indexreglerade avtal och ökade pensionskostnader. En hög investeringsnivå slår även igenom i högre avskrivningskostnader.

Skatteintäkter och statsbidrag uppgick till 3 081,4 (2 947,3) mnkr och har i snitt ökat med 5,5% de senaste fem åren. Intäkter från generella statsbidrag och utjämning motsvarar 23,1 % av totala skatteintäkter och statsbidrag år 2024. Koncernens finansnetto på -43,1 (-29,9) mnkr är fortsatt negativt beroende på kommunens upplåning och högre räntekostnader under året.

Personalkostnaderna uppgår till 2 303,6 mnkr. Det är en ökning från förra året med 93,7 mnkr, 4,2 %. De senaste två åren har kommunen haft kraftigt ökade pensionskostnader (+142,0 mnkr eller +110,4 % mellan 2022 och 2023). Att pensionskostnaderna ökar så kraftigt beror främst på ett nytt generösare pensionsavtal samt hög inflation. Pensionsprognosen från KPA för kommande år visar på kraftigt minskade pensionskostnader framöver och nästan 120 mnkr i lägre pensionskostnader redan för 2025.

Budgetföljsamhet

Den ekonomiska styrningen under löpande budgetår tar sin utgångspunkt i budgetuppföljningarna. För att uppnå en korrekt styrning av verksamheten är prognossäkerheten av avgörande betydelse.

Underskott finns endast hos kommunstyrelsen och det är mindre –0,1 mnkr. Störst överskott finns hos Nämnden för omsorg och stöd (+14,5 mnkr), hos Kommunfullmäktige (+4,7 mnkr) och hos Samhällsbyggnadsnämnden (+3,5 mnkr). Sammantaget visar nämnderna ett överskott om +25,2 mnkr.

I tabellen nedan jämförs prognoserna efter april och augusti med siffrorna i bokslutet.

Helårsprognos budgetavvikelse, skattefinansierad verksamhet

mnkr	Prognos april	Prognos augusti	Utfall bokslut
Nämnderna	**7,4**	**5,8**	**25,3**
Årets resultat	-30,3	11,6	94,2

Ingen av nämnderna har en negativ budgetavvikelse för den skattefinansierade verksamheten. Innan sommaren har kommunstyrelsen begärt in en åtgärdsplan från Samhällsbyggnadsnämnden med anledning av en aviserad budgetavvikelse. Samhällsbyggnadsnämnden har upprättat en åtgärdsplan och har haft positiva avvikelser i prognoserna efter sommaren och nu i bokslutet.

Kommunstyrelsen har själva en negativ avvikelse på mindre än -0,1 mnkr. Avvikelsen beror på att det finns en övergripande ofördelad effektiviseringspost om 5,0 mnkr i kommunstyrelsens budget. Posten bidrar med motsvarande negativa budgetavvikelse i utfallet. Kommunstyrelsen i övrigt har således i övrigt en positiv avvikelse mot budget om 4,9 mnkr.

Att årets resultat i bokslutet hamnar högre än i delårsrapporten efter augusti beror framför allt på att orealiserade vinster för kommunens finansiella placeringar (pensionsmedel) uppgick till +30,7 mnkr (+10 mnkr i prognosen i delårsrapporten) samt att budgetavvikelsen för kommunens pensionskostnader uppgick till +13,1 mnkr jämfört med -12,5 mnkr i delårsrapporten.

Helårsprognos, nettoinvesteringar

mnkr	Prognos april	Prognos augusti	Utfall bokslut
Skattefinansierad verksamhet	207,1	213,1	155,5
Avgiftsfinansierad verksamhet	64,4	48,1	40,9

Helårsutfallet för årets nettoinvesteringar, exklusive investeringar i exploateringsprojekt, uppgår till 196,4 mnkr, vilket är 221,8 mnkr lägre än budgeterat. Avvikelsen mot budget för de skattefinansierade investeringarna uppgår till 195,2 mnkr. För den avgiftsfinansierade vatten- och avloppsverksamheten uppgår avvikelsen till 26,6 mnkr.

Investeringsnivån för 2024 är lägre än för 2023 för både den skattefinansierade verksamheten och den avgiftsfinansierade vatten- och avloppsverksamheten.

Investeringsutgifterna i bokslutet är lägre än i de båda prognoserna. Det är framförallt Samhällsbyggnadsnämndens skattefinansierade verksamhet och Kommunstyrelsen som har stora budget- och prognosavvikelser. Störst avvikelser finns i ett två stora projekt på grund av förskjutningar i tidplanen. Det är projekten för Nytt Stadshus och Ny vägförbindelse över Rönneå som tillsammans har en avvikelse på nästan 100 mnkr.

Koncernens investerings- och finansieringsverksamhet

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 530,7 mnkr (546,9). I snitt har den kommunala koncernen investerat 518,4 mnkr per år de senaste fem åren. År 2024 får därför betraktas som ett genomsnittsår vad gäller investeringsutfall. Samtidigt är det fortsatt stora investeringsvolymer planerade för de närmaste tre åren, med stort fokus på nya verksamhetslokaler.

Investeringar och långfristig skuld

mnkr	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Investeringar	687,3	443,2	383,7	546,9	530,7
- Förändring (%)	*-6,5%*	*-35,5%*	*-13,4%*	*42,5%*	*-3,0%*
Långfristig skuld	3 813	4 010	4 212	4 075	4 335
- Förändring (%)	*12,7%*	*5,2%*	*5,0%*	*-3,3%*	*6,4%*
Självfinansieringsgrad	56,7%	50,6%	84,9%	97,6%	32,7%

Självfinansieringsgrad: Kassaflöde från den löpande verksamheten / kassaflöde från investeringsverksamheten

De långfristiga externa låneskulderna uppgick till 4 335 mnkr, en ökning med 6,4 %. I snitt har skulden ökat med 5,2% de senaste fem åren. En starkt bidragande orsak till att skulderna ökar över tid är den höga investeringsnivån, detta trots relativt starkt kassaflöde från den löpande verksamheten. De likvida medel som flutit in har i allt för stor utsträckning använts till löpande verksamhet. Självfinansieringsgraden var 32,7 % inom koncernen under 2024 vilket beror på den höga investeringsnivån.

Upplåning inom koncernen

Upplåningen inom koncernen har ökat under de senaste åren. Låneskulden exklusive finansiell leasing uppgår till 4 335 mnkr (4 075). Kommunkoncernen har under de senaste åren genomfört omfattande investeringar i bostäder, kommunala verksamhetslokaler, infrastruktur samt förvärv av mark. Upplåningen inom koncernen förväntas fortsätta öka även kommande år till följd av stora behov av framför allt nya verksamhetslokaler.

Soliditet

Koncernens soliditet uppgår till 23,6 % vilket är minskning med 3,2%-enheter jämfört med föregående år. Stora investeringar under året påverkar soliditeten i den kommunala koncernen negativt.

Soliditet

%	2020	2021	2022	2023	2024
Koncernen	24,4%	26,2%	26,1%	26,8%	23,6%
Kommunen	45,3%	48,6%	42,9%	36,5%	38,0%

Soliditet: Eget kapital minus pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna / totalt kapital (exklusive finansiell leasing).

Eftersom kommunkoncernen planerar för stora investeringar under de närmaste åren är det högst sannolikt att soliditeten kommer att sjunka ytterligare, vilket kommer att försvaga den kommunala koncernens handlingsfrihet framöver. Soliditeten i kommunen uppgick till 38% (totala pensionsförpliktelserna inräknade men exklusive finansiell leasing). I och med införandet av koncernbank så ökar både kommunens skulder och fordringar vilket i sig innebär en försvagad soliditet.

Pensionsskuld

I bokslutet 2024 uppgår den totala pensionsskulden i Ängelholms kommun till 869,0 mnkr, vilket är en ökning med 9,7 % jämfört med 2023. Pensionsskulden förväntas minska under de kommande åren.

Total pensionsskuld

mnkr	2020	2021	2022	2023	2024
Pensionsförpliktelser, avsättning inkl. särskild löneskatt	31,0	30,6	32,2	35,3	35,9
Pensionsförpliktelser, ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	374,4	363,8	344,7	351,5	359,1
Pensionsförpliktelser som tryggats i pensionsförsäkring	303,2	328,0	350,4	405,3	474,0
Total pensionsskuld	**708,6**	**722,4**	**727,3**	**792,1**	**869,0**
- Förändring (%)	*-0,5%*	*1,9%*	*0,7%*	*8,9%*	*9,7%*

Känslighetsanalys

Den ekonomiska utvecklingen styrs av ett stort antal faktorer. Vissa kan påverkas av den enskilda kommunen, medan andra ligger utanför kommunens kontroll. Ett sätt att beskriva kommunens beroende av omvärlden är att upprätta en känslighetsanalys. Nedan redovisas de ekonomiska konsekvenserna av olika händelser.

Känslighetsanalys

mnkr	**Förändring +/-**
10 öres förändring av kommunalskatten	11,7
Förändrat invånarantal med 100	6,4
Avgiftsförändring med 1 %	2,5
Löneförändring med 1 % inkl. PO	21,8
Ökad upplåning med 10 mnkr	0,3
10 heltidstjänster	6,0

Slutsatser avseende resultat och ekonomisk ställning

För 2024 redovisas ett resultat på 87,0 mnkr för kommunen, vilket innebär att resultatet är 2,8 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. De senaste fem åren har kommunen haft en stark ekonomisk utveckling, vilket inneburit att det finansiella målet har överträffats. Under perioden 2020–2024 uppgår resultatet till 4,1 % i genomsnitt, vilket inneburit att kommunen har kunnat stärka sin ekonomiska ställning under perioden.

Resultatet för den kommunala koncernen 2024 uppgår till 130,3 mnkr (62,5). Kommunkoncernen har de senaste fem åren haft väldigt starka resultat, förutom 2023. Det genomsnittliga resultatet de senaste fem åren uppgår till 140,5 mnkr.

Även soliditeten är relativt stabil för koncernen, ca 26 procent, och sett över en femårsperiod har den kommunala koncernen en relativt stabil finansiell ställning. Den försvagade soliditeten på kommunnivå från 2022 har främst sin förklaring i införandet av koncernbank med omfattande utlåning till koncernbolagen. Mellan 2023 och 2024 ökade dock soliditeten för kommunen från 36,5 % till 38,0 %.

Den kommunala koncernens huvudsakliga problem är att trots goda resultat under femårsperioden har låneskulden ökat. Detta beror på att investeringsnivån är för hög för att denna ska gå att finansiera med koncernens kassaflöde. Givet den planering som finns avseende investeringar i kommunala verksamhetslokaler så kommer soliditeten pressas nedåt kommande år då det krävs en omfattande nyupplåning i Ängelholmslokaler för att finansiera planerade investeringar.

2.7 Balanskravsresultat

Enligt kommunallagen ska kommuner och regioner ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Kommunallagens krav på ekonomisk balans (kommunallagen 11 kap. 12 §) innebär att kommunens intäkter måste överstiga kostnaderna varje enskilt år. Ett eventuellt underskott mot balanskravet ska återställas inom de kommande tre budgetåren. Kommunen har inget balanskravsunderskott från tidigare år.

Vid beräkningen av balanskravsresultatet ska årets resultat rensas från poster som inte härrör från den egentliga verksamheten. Det gäller till exempel realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar samt orealiserade vinster i värdepapper. Realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar avser försäljning av mark och byggnader (3,0 mnkr). Placering av kommunens värdepapper har resulterat i orealiserade vinster på totalt 30,7 mnkr.

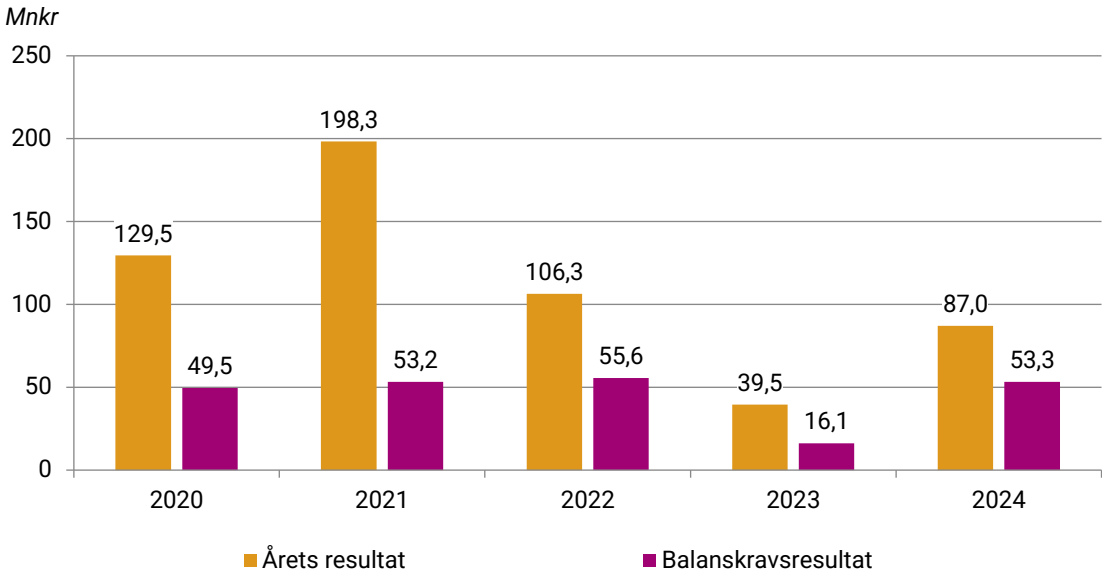
Balanskravsutredning		
mnkr	**2023**	**2024**
Årets resultat enligt resultaträkningen	39,5	87,0
Reducering av samtliga realisationsvinster	-0,8	-3,0
Justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-
Justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-22,6	-30,7
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**16,1**	**53,3**
Reservering av medel till resultatreserv	-	-
Användning av medel från resultatreserv	**-**	**-**
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	-	-
Årets balanskravsresultat	**16,1**	**53,3**

Kommunfullmäktige har i september månad 2024 beslutat om nya riktlinjer för God ekonomisk hushållning. Detta som en följd av Riksdagens beslut om lagändringar utifrån propositionen om effektiv ekonomistyrning i kommuner och regioner. Lagändringarna trädde i kraft den 1 januari 2024 och Ängelholms kommun tillämpar de nya riktlinjerna för 2024.

I kommunens nya riktlinjer för God ekonomisk hushållning har kommunfullmäktige beslutat att fortsätta ha möjlighet att kunna disponera medel från resultatutjämningsreserven (RUR) samt att tillämpa det nya regelverket för resultatreserv (RER).

Kommunen förfogar över en resultatutjämningsreserv (RUR) på 235,4 mnkr som kan nyttjas under lågkonjunktur. Ingen ytterligare reservering till resultatutjämningsreserv kan göras längre.

Årets resultat och balanskravsresultat



Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgår till 53,3 mnkr, vilket innebär att kommunallagens balanskrav har uppfyllts. Inga medel kan dock sättas av till resultatreserven (RER) eftersom resultatet i prognosen understiger 2 % av skatter och generella statsbidrag (2 % motsvarar 61,6 mnkr).

2.8 Väsentliga personalförhållanden

Kompetensförsörjningen är avgörande för att säkerställa att Ängelholms kommun har rätt kompetens på rätt plats vid rätt tidpunkt. Det handlar om att attrahera, utveckla och behålla medarbetare som kan bidra till verksamhetens mål och framgång. Genom att investera i kompetensförsörjningen kan vi förbättra vår service, effektivitet, innovation och anpassningsförmåga i en föränderlig omvärld. Dessutom bidrar det till att skapa en arbetsmiljö där medarbetarna känner sig värdefulla och motiverade, vilket i sin tur leder till högre arbetsglädje och lägre personalomsättning. Sammanfattningsvis är kompetensförsörjning en nyckelfaktor för långsiktig hållbarhet och konkurrenskraft i linje med vårt kommunfullmäktigemål om att vara en attraktiv arbetsgivare och vår vision om att göra det omöjliga möjligt

Antal medarbetare kommunkoncernen

	Antal medarbetare		Antal Årsarbetare	
	2023	**2024**	**2023**	**2024**
Huvuduppdrag Hälsa	1187	1216	1 068	1107
Huvuduppdrag Lärande och familj	1673	1665	1 460	1475
Huvuduppdrag Samhälle	458	481	423	436
Huvuduppdrag Kommunledning och kommundirektör	140	141	130	130

Totalt kommunen	**3 458**	**3 502**	**3 082**	**3 148**
Ängelholmshem AB	48	50	48	50
Ängelholmslokaler AB	51	54	51	55
Totalt kommunkoncernen	**3 557**	**3606**	**3 181**	**3 253**

Antalet medarbetare avser tillsvidareanställda och visstidsanställda med en anställning om mer än tre månader. Mätdatumet är den 31 december. Antal årsarbetare är beräknat på total utförd arbetstid under året (exkl. frånvaro) omräknat till heltid.

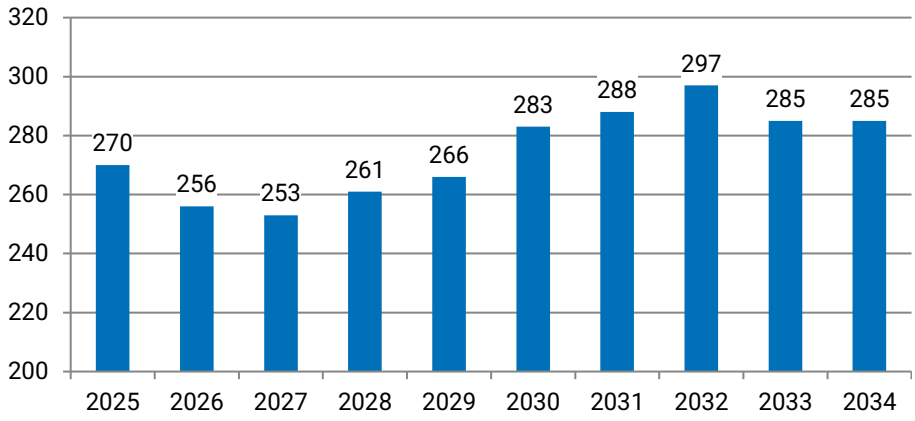
Kompetensförsörjningsprognos

Kompetensförsörjningsprognosen visar på behovet av nyrekrytering för att ersätta de medarbetare som slutar. Prognosen för de kommande tio åren bygger på antaganden om pensionsavgångar baserat på nuvarande åldersstruktur, samt förväntad omsättning till följd av egna uppsägningar. Prognosen avser tillsvidareanställd personal och bygger på oförändrad omfattning och bemanning av den kommunala verksamheten. Vid den fortsatta analysen bör beaktas befolkningsutvecklingen, som pekar på färre barn och fler äldre framöver.

Det förväntade rekryteringsbehovet under tioårsperioden uppgår till drygt 2 700 personer. Utöver bemanningen med tillsvidareanställd personal finns också ett avsevärt rekryteringsbehov för att täcka vakanser vid frånvaro.

Kompetensförsörjningsprognos 2025 - 2034

Antal medarbetare



Prognosen avser tillsvidareanställd personal och omfattar pensionsavgångar och antagande om egna uppsägningar. Den tar inte hänsyn till förändringar i omfattningen av den kommunala verksamheten under prognosperioden.

Chefsutveckling

Chefsutvecklingsprogrammet CUP:en har tagit fart på allvar under året. Programmet, som alla kommunens chefer ska genomgå, ska rusta cheferna för framtida utmaningar och utveckla deras ledarskap. Syftet är också att skapa en långsiktig utveckling och kulturförflyttning för hela organisationen i visionens anda och med inriktning på agilt- och tillitsbaserat ledarskap.

Målen inkluderar att skapa en gemensam förståelse för agilt- och tillitsbaserat ledarskap, och ge konkreta verktyg för att implementera dessa beteenden i det dagliga arbetet. Under året har cirka 65 chefer genomgått programmet, uppdelade i fem grupper. Det innebär att nära hälften av kommunens chefer nu genomgått programmet. Deltagarna har gått i blandade grupper från kommunens olika verksamheter. Programmet kommer att fortsätta med nya grupper under 2025–2026. Programmet genomförs i huvudsak med interna resurser och i samarbete med Karlstads Universitet kring innehåll och upplägg.

Som ett ytterligare steg i chefs- och ledarutvecklingen har kommunens chefer vid flera tillfällen under året bjudits in till inspirationsföreläsningar inom ledarskapsområdet. Bland annat har Verner Denvall (professor i socialt arbete vid Lunds universitet) och författaren och forskaren vid KTH Simon Elvnäs medverkat vid två olika tillfällen.

Kompetensportal

En kompetensportal har upphandlats och implementering har påbörjats. Portalen är en helhetslösning, som ska stödja och stimulera kommunens arbete med kompetensförsörjning och personalutveckling i alla dess delar. Alla utbildningar som riktar sig till kommunens medarbetare och chefer kommer att göras tillgängliga genom portalen, som också ger möjlighet att skapa e-utbildningar. Genom portalen kan utbildningar erbjudas generellt till alla eller riktas till specifika yrkesgrupper. Både medarbetare och deras chefer kommer att få en god överblick över planerade och genomförda läraktiviteter. Portalen ska också ge ett stöd för att förbereda och genomföra medarbetarsamtal och kommer att börja användas under 2025.

Friskfaktorer och rörelse på arbetstid

Friskfaktorer i arbetslivet är de positiva aspekter som bidrar till medarbetares hälsa och välmående. Dessa faktorer inkluderar en god arbetsmiljö, stödjande ledarskap, möjlighet till kompetensutveckling, balans mellan arbete och fritid, samt en känsla av meningsfullhet och delaktighet i arbetet.

För att fokusera på och stärka dessa friskfaktorer har APT-materialet Friskfaktor Ängelholm tagits fram. Materialet bygger på Sunt Arbetslivs forskning om vilka faktorer som har störst betydelse för att skapa en trivsam och produktiv arbetsplats, där medarbetarna mår bra och presterar på topp.

Enligt beslut i Kommunfullmäktige i september ställer sig arbetsgivaren positiv till och uppmuntrar verksamheterna att investera arbetstid för rörelse i vardagen för att främja hållbarhet, god arbetsmiljö och kompetensförsörjning. Beslutet innebär att vi utvecklar verktyg, pilotprojekt, samarbeten med mera för att stimulera ökad rörelse på arbetstid utifrån verksamheternas olika förutsättningar.

Utbildning i första hjälpen till psykisk ohälsa

För att bättre kunna möta psykisk ohälsa erbjuder kommunen löpande en tvådagarsutbildning till alla sina medarbetare kring psykisk ohälsa och suicidprevention. Utbildningen har tagits fram av Nationellt centrum för suicidforskning och prevention (NASP) inom Karolinska Institutet. Kommunen har låtit utbilda egna instruktörer, som håller utbildningarna till medarbetarna. Hittills har ca 550 medarbetare genomgått utbildningen sedan starten 2022, varav 213 under 2024.

Utbildningar med stöd från Omställningsfonden

Ett flertal utbildningar riktade till olika yrkesgrupper har under året genomförts med stöd av beviljade bidrag från Omställningsfonden, såsom utbildningar i förflyttningsteknik, motiverande samtal, förändringsledning, projektledning och dialektisk beteendeterapi.

Medarbetarundersökning

Medarbetarundersökning i form av enkät till alla medarbetare har genomförts för att följa upp kommunens arbetsmiljömål "Alla chefer och medarbetare har förutsättningar att utföra sitt uppdrag och må bra under tiden". Årets medarbetarundersökning fick en högre svarsfrekvens än tidigare mätningar. 2 733 medarbetare valde att svara, vilket motsvarar en svarsfrekvens på 87 %. Enkäten bestod av 22 frågor om hur medarbetarna upplever sin arbetsmiljö. Bland frågorna fanns SKR:s frågor om Hållbart medarbetarengagemang (HME), där totalindexet landade på 78, på den 100-gradiga skalan. Det är en höjning från 2023-års undersökning, då motsvarande värde var 77. Uppföljning av resultatet görs på respektive arbetsplats utifrån en framtagen modell, som syftar till att ta fram prioriterade aktiviteter, som därefter följs upp.

Nytt avtal om företagshälsovård

Upphandling av företagshälsovård har resulterat i ett nytt avtal med vår befintliga leverantör Feelgood. Det nya avtalet innebär väsentligt lägre priser på flertalet av tjänsterna som ingår.

Sjuktalsutveckling

Sjuktaltalet för hela året är i nivå med 2023. För 2024 är sjukfrånvaron räknad i timmar i förhållande till anställningstid 5,8 % (2023 5,7 %).

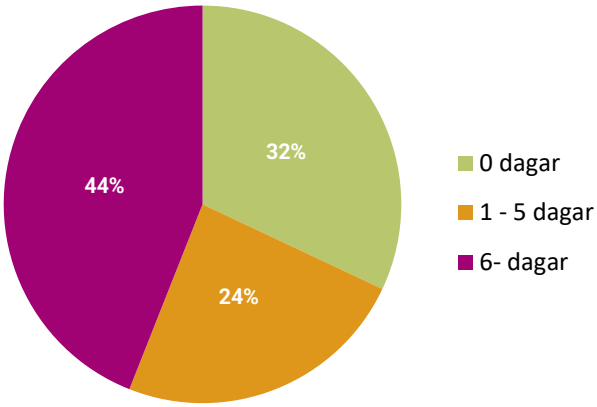
Sjukfrånvaro Ängelholms koncern		
%	**2023**	**2024**
Huvuduppdrag Hälsa	7,8	7,6
Huvuduppdrag Lärande och familj	4,9	5,1
Huvuduppdrag Samhälle	4,5	4,6
Huvuduppdrag Kommunledning och kommundirektör	1,6	2,3
Totalt Ängelholms kommun	**5,7**	**5,8**
AB Ängelholmshem	7,1	7,4
AB Ängelholmslokaler	8,2	5,4
Totalt Ängelholmshemskoncernen	**5,7**	**5,8**

Sjukfrånvaro Ängelholms kommun		
%	**2023**	**2024**
Total sjukfrånvaro	5,7	5,8
Varav långtidssjukfrånvaro (60 dagar eller mer)	30,9	35,0

Sjukfrånvaro för kvinnor	6,2	6,4
Sjukfrånvaro för män	4,0	3,7
Sjukfrånvaro i åldersgruppen -29 år	5,9	5,6
Sjukfrånvaro i åldersgruppen 30 - 49 år	4,8	4,7
Sjukfrånvaro i åldersgruppen 50+ år	6,6	6,9

Frisktal 2024

Andel medarbetare med antal sjukdagar



Nytt stadshus

I september upphävde Mark- och miljödomstolen detaljplanen för det planerade stadhusbygget. Detta medför att tidplanen för när ett nytt stadshus kan stå klart skjuts upp. Projektet med att förbereda för ett verksamhetsanpassat kontor fortsätter i mindre skala med fortsatt omvärldsbevakning och uppföljning av befintliga verksamhetsanpassade arbetsplatser i kommunen. Nytt planuppdrag har givits av kommunstyrelsen och detaljplanearbetet fortgår. När ny detaljplan finns på plats vidtar byggplaneringsfas och intensivare förberedelser för det nya stadshuset.

Rekryteringar

Under året har rekryterats ny kommundirektör, som tillträder 1 mars 2025, samt en ny huvuduppdragschef till huvuduppdrag Samhälle.

Personalomsättning

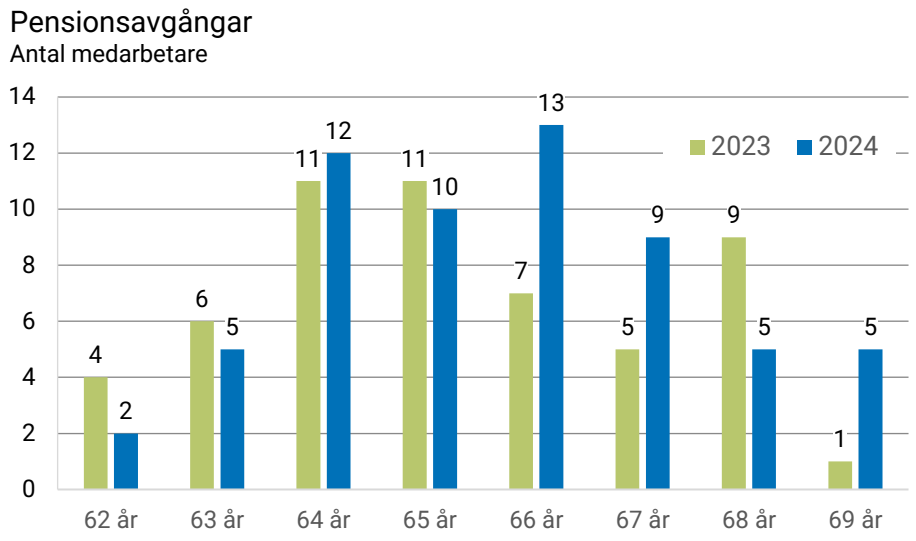
Kompetensförsörjningen handlar både om att attrahera nya medarbetare, och att våra befintliga medarbetare trivs och stannar hos oss. Personalomsättningen är ett mått på hur stor del av våra medarbetare som på egen begäran lämnar sin anställning i kommunen. Personalomsättningen har minskat under 2024.

Personalomsättningen har minskat i förhållande till tidigare år och definierad som antal egna uppsägningar och pensionsavgångar i förhållande till antal tillsvidareanställda och uppgår till 6,2 % (2023 8,3 %). Andelen egna uppsägningar har minskat och uppgår till 4,3 % (2023 6,6 %) och andelen avgångar med pension har ökat något till 1,9 % (2023 1,7 %).

Personalomsättning		
%	**2023**	**2024**
Ledningsarbete	6,1	7,3
Administration	10,1	9,5
Vård- och omsorgsarbete	10,7	7,0
Skol- och barnomsorgsarbete	6,5	5,2
Kultur- och fritidsarbete	13	5,7
Teknikarbete	5	3,7
Totalt	**8,3**	**6,2**

Pensionsavgångarna utgör en del av personalomsättningen, så för att möta kompetensförsörjningsbehovet behöver medarbetarna ges goda förutsättningar att arbeta längre. Under en lång rad av år har vi sett att en stor del av våra medarbetare fortfarande väljer att gå i pension vid den tidigare lagstadgade pensionsåldern 65 år, samt att en stor del väljer att gå i pension före 65 år. Under de senaste åren har dock allt fler valt att arbeta efter fyllda 65 år

Av totalt 62 pensionsavgångar under 2024 var 30 vid 65 år eller yngre och 32 vid 66 år eller äldre.



Familjen Helsingborg

I samarbetet kring gemensam lönehantering har ett optimeringsprojekt genomförts i syfte att optimera det digitala stödet, underlätta för chefer och medarbetare, ge en ökad kvalité och skapa en mera kostnadseffektiv administration. Driftstarten för det nya optimerade lönesystemet och ny teknisk molnlösning har skett under hösten.

Inom ramen för traineeprogrammet har rekryterats tre traineer till Ängelholms kommun. En projektkoordinator till huvuduppdrag Kommunledning för arbetet med framtagande av ny översiktsplan, en utredare till huvuduppdrag Lärande och familj med inriktning på att utreda ärenden från Skolinspektionen

och Inspektionen för vård och omsorg och en verksamhetsutvecklare till huvuduppdrag Samhälle för framtagande av planer för idrott och friluftsliv, samt kultur.

Flera chefer har deltagit i mentorsprogrammet inom familjesamarbetet, vilket har bidragit till både deras egen och deras kollegors utveckling. Det är också positivt att många av de chefer som tidigare har varit mentorer, väljer att fortsätta med nya mentorskap.

Löneöversyn

Inför årets löneöversyn har huvuduppdragen identifierat yrkesgrupper, som prioriterats utifrån marknad och löneläge. I löneöversynsprocessen är numera huvuduppdragschefer involverade i överläggningar och avstämningar med de fackliga organisationerna. De senaste årens justering av processen har gjort att avstämningar med facken kunnat senareläggas, vilket inneburit att tidsperioden för lönesamtal kunnat förlängas och cheferna fått mera tid till att hålla lönesamtal. Utvecklingen har mottagits positivt av de inblandade. Årets löneöversyn blev tidsmässigt något förskjuten med anledning av att förhandlingar mellan de centrala parterna drog ut på tiden. Den årliga löneöversynen fick ett genomsnittligt utfall på 3,5 %.

Arbetad tid och personalkostnader

Andelen mertid har minskat och utgör 0,8 % (2023 1,1 %) av den totala arbetade tiden.

Även andelen arbetad tid utförd av timavlönade (korttidsanställda mindre än tre månader) har minskat något och utgör under året 6,4 % (2023 6,5 %).

Arbetad tid		
timmar	**2023**	**2024**
Månadslön	5 067 225	5 199 590
Timlön	358 593	358 123
Mertid (fyllnad/övertid)	60 826	46 283
Summa arbetad tid	**5 486 643**	**5 603 996**

Frånvarotid		
timmar	**2023**	**2024**
Semester, ferie och uppehåll	710 115	740 684
Sjukfrånvaro	395 532	409 407
Föräldraledighet, vård av sjukt barn	255 006	283 404
Tjänstledighet, övrig frånvaro	223 744	236 719
Summa frånvarotid	**1 584 397**	**1 670 214**

Personalkostnaderna uppgår till 2 196,6 mnkr. Det är en ökning från förra året med 84,9 mnkr eller 4,0 %. Om man enbart ser till lönekostnaderna så ökade dessa med 5,0 %, vilket i huvudsak kan förklaras av det ökade antalet utförda timmar samt årets lönerevision. Lönerevisionen hade ett genomsnittligt utfall på 3,5 %.

Personalkostnader Ängelholms kommun		
mnkr	**2023**	**2024**
Löner, anställda	1 383,0	1 452,3
Ersättning, övriga uppdragstagare	15,1	19,5
Ersättning, förtroendevalda	9,8	9,9
Summa lön och ersättning	**1 407,9**	**1 481,7**
Arbetsgivaravgifter med mera	433,2	457,0
Pensionskostnader	223,8	206,4
Löneskatt på pensioner	46,8	51,5
Totalt	**2 111,7**	**2 196,6**

3 502
medarbetare
varav 3 249
tillsvidareanställda
78 %
kvinnor
11,8 år
anställningstid i
genomsnitt för
tillsvidareanställda
Personal-
omsättning
6,2 %
19
medarbetare
per chef
78 %
anställda
på heltid
Medelålder
46,1
år
Personalkostnad
2 197
miljoner
kronor
35 982
kr/månad
medellön
Sjukfrånvaro
5,8 %
95 %
Genomsnittlig
sysselsättningsgrad
32 %
av medarbetarna
har ingen
sjukfrånvaro

2.9 Förväntad utveckling

Kommunen har en ambition att befolkningen ska öka med 1,0 % årligen, vilket kommunen i genomsnitt uppnått under den senaste 10-årsperioden. För år 2024 växte befolkningen med 244 personer (0,5 %) till 45 110 invånare. Det finns ett starkt samband mellan antal färdigställda bostäder och hur många invånare som flyttar in. Mellan 2019-2022 har det färdigställts nära 400 bostäder per år vilket kan jämföras med cirka 200 per år om man ser på ett genomsnitt över de senaste 20 åren. Under de senaste två åren har antalet färdigställda bostäder minskat kraftigt och under de närmaste två åren förväntas antalet fortsatt vara lägre. Det gör att den starka befolkningsutvecklingen troligen avmattas något för att sedan återgå till cirka 1 % årligen. Även om det finns flera stora pågående exploateringsprojekt bedöms det ske en avtrappning i jämförelse med tidigare nivåer och under den kommande 10-årsperioden kommer det färdigställas cirka 1 700 nya bostäder. Ny befolkningsprognos kommer presenteras under mars månad.

Det finns flera aktiva större exploateringsområden i kommunen som där privata entreprenörer planerar för bostäder. För kommunens bolag, AB Ängelholmshem, är nästa projekt en nybyggnation av 61 hyresbostäder och 12 LSS-bostäder på Lundvivan 1 i Munka-Ljungby. Projektet har under året byggstartat och förväntas vara klart för inflyttning hösten 2026.

Både minskande och ökande behov i kommunens verksamheter

De kommande åren medför fortsatt stora demografiska förändringar. Utvecklingen innebär att en stor grupp invånare kommer upp i ålder där behovet av stöd och service ökar. Detta gäller för Sverige i allmänhet, men för Ängelholm i synnerhet då andelen äldre är högre här än i riket i stort.

Det pågår fortsatt planering för stora förändringar inom grundskoleverksamheten. Toftaskolan i Munka Ljungby kommer att delas upp och delar flyttar under 2026 till en ny skola vid Munka Ljungby idrottsplats. I Hjärnarp har nuvarande skola rivits och projektering för nya lokaler för Söndrebaljs skola har påbörjats. Arbetet intensifierades under hösten då ett stort antal processer genomfördes och en rapport som underlag inför beslut kring grundskoleorganisation för norra delarna av Ängelholms tätort arbetades fram.

2025 löper avtalet med Förenade Care om drift av de särskilda boendena Åshaga och Bokhöjden ut. I renoverings- och nybyggnadsplanen för Särskilda boenden i Ängelholms kommun ska dessa två enheter avvecklas och flyttas till Kungshaga. På grund av förseningar i uppförandet av Åsbytorp och renoveringen av Kungshaga kan flytten inte verkställas i samband med avtalsslutet och därför kommer kommunen att ta över driften från och med april 2025. Åsbytorp beräknas invigas 2026 och nya Kungshaga under 2027. Under 2025 kommer hemtjänsten dela upp organisationen mellan omvårdnadsinsatser och serviceinsatser vilket resulterar i en sammanhållen organisation för hemservice.

Prognoser för insatser enligt LSS visar ökningar av antal brukare inom Bostad med särskild service, Daglig verksamhet, Korttidstillsyn och Personlig assistens. Volymökningarna inom LSS kommer att medföra ett behov av fler boendeplatser i grupp- och servicebostäder som det i dagsläget saknas full planering och beredskap för. Utöver det så finns ett stort behov av åtgärder i befintliga lokaler vilket sammantaget innebär ett stort fokus på lokaler för grupp och servicebostäder kommande planperiod.

Nybyggnationen av verksamhetslokaler ger även möjligheter att påverka det offentliga rummet. Konstpolicyn, som beslutades under året, beskriver att kommunen praktiserar 1%-regeln vilket innebär att 1% ska gå till konstnärlig gestaltning i ny- och tillbyggnadsprojekt. Verksamheten planerar framåt för att utlysa uppdrag för konstnärlig gestaltning vid 8 nya skolor, ett särskilt boende samt det nya stadshuset.

Kultur och fritid

De senaste åren har nämnden för kultur, idrott och fritids investeringar främst gällt idrotts- och friluftsanläggningar. Men för att stödja kulturföreningar och aktörer i kreativa brancher diskuteras förutsättningar för ett nytt kulturhus med en professionell scen, ändamålsenliga lokaler för Kulturskolan och andra kulturaktörer. I väntan på ett kulturhus är Jarl Kulle-scenen den plats som finns i dagsläget. Jarl Kulle-scenen kommer under 2025 att renoveras med bland annat nya golv, nya stolar, uppdaterad teknik samt ridå.

Under 2025 kommer friidrottsarenan Kullavallen vara komplett med omklädningsrum och klubblokal som möjliggjorts genom samfinansiering av Stiftelsen Gripen, Riksidrottsförbundet, Mats Paulssons stiftelse, Ängelholms IF - Friidrott och Ängelholms kommun. Kommunen övertar även driften av Fritidsbanken från Engelholms Volleybollsällskap, som drivit verksamhet sedan starten 2022. Fritidsbankens koncept innebär att alla invånare kan låna utrustning för ett rikt idrott- och friluftsliv utan kostnad. Under 2024 lånade Fritidsbanken ut totalt 9 500 artiklar.

En utveckling av Ängelholms flygmuseums basutställningen kommer att vara i fokus under de nästkommande åren med planerad invigning sommaren 2026 i samband med Flygvapnets 100-årsjubileum. För att möjliggöra en effektiv ombyggnad kommer museet att vara stängt under hösten 2025 och våren 2026.

Utredningar, planer och program

Arbetet med att ta fram en ny översiktsplan för Ängelholms kommun pågår och förväntas vara klart 2026. Översiktsplanen fokuserar på hur marken i Ängelholms kommun ska användas tiden fram till år 2050 och är ett av kommunens viktigaste styrdokument som sätter förutsättningarna för flera av kommunens samhällsplanerande verksamheter. Målet är att presentera en digital översiktsplan, lättillgänglig och öppen för alla. Hållbarhetsprogram för Ängelholms kommun 2025–2030 har antagits av kommunfullmäktige och ska nu implementeras. Andra styrdokument som ligger i linje med hållbarhetsprogrammet är under framtagande, bland annat energi- och klimatplan, trafikplan, naturvårdsplan och klimatanpassningsplan.

Förutom omfattande planering av nya lokaler för vård, skola och omsorg har verksamheten även gått in i ett mer detaljerat skede för att utreda förutsättningar för ett nytt vattentorn i kommunen. I september 2024 antogs en ny Policy för sponsring och den ligger till grund till hur kommunens budget för sponsring fördelas under 2025. Den nya policyn öppnar upp för fler föreningar och arrangörer att få sponsring, vilket bidrar till att nå kommunens uppsatta mål om utveckling för evenemang, näringsliv och tillväxt.

Lagstiftningar och nationella utredningar

Det finns planer att på att införa en ny cybersäkerhetslag vilken ställer skärpta krav på kommuner att hantera risker, stärka sitt IT-skydd och rapportera cyberincidenter enligt EUs NIS2-direktiv. Lagen förväntas bland annat påverka särskilt kritiska samhällsfunktioner som exempelvis vattenförsörjning och avfallshantering då de måste skapa striktare säkerhetsåtgärder samtidigt som tillsynsmyndigheter får ökade befogenheter att utfärda sanktioner vid bristande efterlevnad.

Ett stort arbete pågick under hela år 2024 gällande den nya Socialtjänstlagen som förväntas träda i kraft i juli år 2025. Fem kommuner inom Familjen Helsingborg, inklusive Ängelholm, har ingått en överenskommelse om att ha en gemensam projektledare för omställningsarbetet, finansierad med nationella medel.

Lag om öppna data kommer att påverka arbetssätt och taxor då vissa verksamheter förlorar viktiga intäkter när de inte längre får ta betalt för exempelvis kartmaterial. Ogynnsam byggkonjunktur kommer troligtvis fortsätta påverka ärendeinflödet för enheterna inom plan, bygglov och kart- och mät.

Ny och förändrad lagstiftning inom bygglovsområdet kräver omfattande utbildningsinsatser och förändrat arbetssätt för bygglovsenheten. Till exempel finns ett nytt krav på fastighetsautomation och fastighetsstyrning för större byggnader samt krav om laddinfrastruktur för elfordon som gäller från den 1 januari 2025. Inom avfallsområdet kom en promemoria om reformering av avfallslagstiftningen för ökad materialåtervinning och för mer cirkulär ekonomi ut på remiss under slutet av året. Om den beslutas kommer det medföra stora förändringar för kommunens tillsynsansvar inom området.

Inom alkohol- och tobaksområdet har det genom betänkande av Utredningen om lustgas och vissa frågor inom alkohol- och tobaksområdet SOU 2024:23 aviserats förändringar. Både lättnader, främst inom alkoholområdet, och ytterligare regleringar och krav inom främst tobaks- och nikotinområdet. Den nya lagstiftningen som tillåter gårdsförsäljning av alkohol kommer även innebära fler ärenden kring tillstånd och tillsyn för verksamheten.

Från och med höstterminen 2025 införs ett nytt upplägg för gymnasiet, som kallas GY25. Det innebär förändrade läroplaner samt att man går från kursbetyg till ämnesbetyg. Förändringen innebär att stor del av lärarnas fortbildning behöver läggas på detta. För Samhällsorienteringen (SHO) kommer en särskild utredare, tillsatt av regeringen, göra en översyn med syftet att göra ämnet obligatoriskt och koppla till relevanta ersättningssystem.

Förutom Stadsbiblioteket och bokbuss finns sju närbibliotek vara tre är integrerade bibliotek, det vill säga folkbibliotek och skolbibliotek i samma lokal. I samband med ny lagstiftning om bemannade skolbibliotek som träder i kraft i juli 2025, kommer en överenskommelse mellan Samhälle (Kultur och fritid) och Lärande och familj (grundskoleverksamheten) att tas fram i syfte att klargöra ansvarsfördelningen av de integrerade biblioteken.

Nya kostråd från Livsmedelsverket kommer grundas på Nordiska Näringsrekommendationerna (NNR) från 2023 med tydligare fokus på folkhälsa och klimat. Måltidsverksamheten ser en fortsatt ökad mängd special- och behovskost. Därtill behöver måltidsverksamheten fortsätta arbetet med miljö- och klimatanpassningar.

Campus Ängelholm

Från januari 2025 finns en tjänst på Campus Ängelholm som forsknings-, utbildnings- och innovationsansvarig (FoUI) med syfte att bygga upp en forskningsmiljö och plattform för forskning, testmiljöer och i förlängningen spetsutbildningar på högskolenivå. Campus Ängelholm knyter ihop helheten och skapar formella förutsättningar för vetenskap, forskning och innovation. Verksamheten planeras växa med ytterligare 940 kvadratmeter i det som en gång var södra sjukhusets huvudbyggnad. En yta som förutom undervisningssalar, grupprum, reception och kontorsutrymmen även innefattar en flexibel eventyta för större föreläsningar och mindre event.

Företagardagarna

Företagardagarna flyttar tillbaka till Catena Arena och återgår till det stora tvådagars evenemang som det var innan pandemin. Arrangerar gör Ängelholms Näringsliv AB. Ängelholms kommun har ett brett och omfattande deltagande.

3 Finansiella rapporter

3.1 Resultaträkning

Resultaträkning

mnkr	Not	Kommunkoncernen		Kommunen		
	1,2	**2024**	**2023**	**2024**	**Budget 2024**	**2023**
Verksamhetens intäkter	3, 10	1 269,0	1 233,4	846,0	768,3	817,0
Verksamhetens kostnader	4, 10	-3 916,3	-3 838,3	-3 670,9	-3 761,1	-3 460,4
Avskrivningar	5	-260,9	-250,6	-177,8	-97,0	-288,2
Jämförelsestörande poster		37,3	12,6	37,3		12,1
Verksamhetens nettokostnader		**-2 908,2**	**-2 855,5**	**-3 002,7**	**-3 089,8**	**-2 931,6**
Skatteintäkter	6	2 371,0	2 319,2	2 371,0	2 373,8	2 319,2
Generella statsbidrag och utjämning	7	710,4	628,1	710,4	662,7	628,1
Verksamhetens resultat		**173,5**	**91,8**	**78,7**	**-53,3**	**15,6**
Finansiella intäkter	8	50,4	54,0	129,6	22,1	108,2
Finansiella kostnader	9	-93,3	-83,2	-121,3	-6,5	-84,3
Resultat efter finansiella poster		**130,3**	**62,5**	**87,0**	**-37,7**	**39,5**
Extraordinära poster		-	-	-	-	-
Årets resultat		**130,3**	**62,5**	**87,0**	**-37,7**	**39,5**

3.2 Balansräkning

Balansräkning

mnkr	Not	Kommunkoncernen		Kommunen	
		2024	**2023**	**2024**	**2023**
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	11	8,8	7,4	8,8	7,4
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	12	7 167,6	6 828,9	4 160,4	4 018,5
Maskiner och inventarier	13	304,9	169,8	156,5	145,9
Finansiella anläggningstillgångar	14	106,8	130,7	3 140,3	2 247,2
Summa anläggningstillgångar		**7 588,1**	**7 136,8**	**7 466,0**	**6 419,0**
BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR	15	20,8	22,0	20,8	22,0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	16	15,8	14,6	13,7	13,0
Fordringar	17	464,8	470,9	394,2	402,2
Kortfristiga placeringar	18	191,3	159,6	191,3	159,6
Kassa och bank	19	396,1	643,4	381,2	490,8
Summa omsättningstillgångar		**1 068,1**	**1 288,5**	**980,4**	**1 065,5**
Summa tillgångar		**8 677,0**	**8 447,3**	**8 467,2**	**7 506,6**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	20,21				
Årets resultat		130,3	62,5	87,0	39,5
Resultatutjämningsreserv				235,4	235,4
Övrigt eget kapital		2 473,6	2 418,1	2 180,6	2 141,1
Summa eget kapital		**2 603,9**	**2 480,6**	**2 503,0**	**2 416,0**
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknade förpliktelser	22	37,2	36,0	36,4	36,0
Andra avsättningar	23	41,5	28,1	-	-
Skulder					
Långfristiga skulder	24, 25	3 918,3	5 017,5	5 088,8	4 398,3
Kortfristiga skulder	26	2 076,2	885,0	839,0	656,3
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**8 677,0**	**8 447,3**	**8 467,2**	**7 506,6**
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER					
Panter och därmed jämförliga säkerheter					
Ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	27	359,1	351,5	359,1	351,5
Övriga ansvarsförbindelser	28	202,0	192,5	1 582,0	2 262,5

3.3 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

mnkr	Not	Kommunkoncernen		Kommunen	
		2024	**2023**	**2024**	**2023**
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		130,3	62,5	87,0	39,5
Justering för ej likviditetspåverkande poster	30	319,7	215,5	157,1	254,4
Övriga likviditetspåverkande poster	31	0,5	3,8	0,5	3,8
Poster som redovisas i annan sektion	32	6,0	-11,4	-40,8	-8,6
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital					
Ökning(-)/minskning(+) av periodiserade anslutningsavgifter		7,7	7,0	7,7	7,0
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga fordringar		115,9	137,0	8,0	27,3
Ökning(-)/minskning(+) av förråd och varulager		-1,0	-7,0	-0,8	-7,1
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga skulder		-401,2	122,2	-87,9	156,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**197,2**	**529,5**	**130,8**	**472,7**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-3,8	-1,1	-3,8	-1,1
Investering i materiella anläggningstillgångar		-591,6	-545,8	-228,6	-239,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3,2	8,74	3,0	0,9
Förvärv av finansiella tillgångar		-12,6	-4,44	-312,5	-4,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-604,8**	**-542,6**	**-542,0**	**-243,9**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		384,6	900,0	950,0	900,0
Utlämnat lån Ängelholmshem		-	-	-290,0	-600,0
Utlämnat lån Ängelholmslokaler		-	-	-300,0	-300,0
Amortering av skulder för finansiell leasing		-107,8	-16,8	-58,5	-182,0
Amortering av långfristiga skulder		-123,2	-1003,2	0,0	-135,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**153,6**	**-120,0**	**301,5**	**-317,0**
Årets kassaflöde		**-254,0**	**-133,2**	**-109,7**	**-88,2**
Likvida medel vid årets början		**650,1**	**783,4**	**490,9**	**579,1**
Likvida medel vid årets slut		**396,1**	**650,1**	**381,2**	**490,9**

3.4 Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Den kommunala redovisningen regleras i Kommunallagen (kapitel 11) samt Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR). Utöver detta lämnar Rådet för kommunal redovisning (RKR) rekommendationer för kommunsektorns redovisning. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med LKBR och rekommendationer utgivna av RKR.

Ändrade redovisningsprinciper

Byte av redovisningsprincip - Leasing fast egendom

Finansiell leasing redovisas på de externa förhyrningar som kommunen gör samt även på de verksamhetslokaler som hyrs av dotterbolagen AB Ängelholmshem och AB Ängelholmslokaler i enlighet med Rådet för kommunal redovisnings rekommendation R5 Leasing.

Under 2024 har kommunen gjort en genomgång av hanteringen av den finansiella leasingen avseende de förhyrningar som kommunen gör av de helägda dotterbolagen. Samtliga hyresavtal klassificeras som finansiella. Avtal mellan kommunen och AB Ängelholmslokaler har gåtts igenom och den faktiska hyreskostnaden (exklusive serviceavgifter för drift och underhåll), har tagits fram och värdet på fastigheterna i AB Ängelholmslokaler används nu som grund för den finansiella leasingen.

Då den nya klassificeringen innebär en väsentlig skillnad mot tidigare beräkningar har ingående balans för 2024 justerats i balansräkningen för posterna verksamhetsfastigheter finansiell leasing (-63,7 mnkr), avskrivning finansiell leasing (7,4 mnkr) och långfristig skuld finansiell leasing (56,3 mnkr). Ingen resultateffekt har uppkommit. Justeringen framgår av not 12.

Ändringen har gjorts i enlighet med RKR R12 Byte av redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt rättelse av fel.

Värderingsprinciper

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillfalla kommunen samt att intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, i enlighet med rekommendation (R2 Intäkter). Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed och periodiseras till det år då vara levereras, tjänst utförs eller händelse inträffar. Investeringsinkomster i form av bidrag och avgifter (intäkter från avgifter, bidrag och försäljningar) skuldförs och intäktsförs i samma takt som investeringen förbrukas. Inkomster från gatukostnads- och exploateringsersättningar samt bidrag från privata bidragsgivare intäktsredovisas när intäktskriterierna är uppfyllda.

Korta placeringar värderas till marknadsvärde.

Fordringar har upptagits till de belopp med vilka de beräknas inflyta. Kundfordringar från 2021 och tidigare betraktas som osäkra och kostnadsförs i sin helhet i bokslutet.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde, om inget annat anges nedan.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning efter mer än tolv månader efter balansdagen.

Sammanställd redovisning (koncernen)

Syftet med den sammanställda redovisningen är att ge en samlad helhetsbild av kommunens ekonomiska ställning oberoende av i vilken juridisk form verksamheten bedrivs. För att ingå i de sammanställda räkenskaperna krävs ett betydande inflytande, vilket definieras som >20 % ägande eller (enligt 2 kap. 5 § tredje stycket LKBR ska) alternativt, om inflytandet inte är betydande ska den juridiska personen ändå anses vara ett kommunalt koncernföretag, om den har särskild betydelse för kommunens verksamhet eller ekonomi.

Företag som samägs med annan kommun och vars verksamhet är en kommunal angelägenhet, ska anses ha särskild betydelse för kommunens verksamhet.

Enligt 9 kap. 14 § LKBR ska upplysning lämnas om vilka kommunala koncernföretag som ingår i den kommunala koncernen och skälen för detta.

De kommunala koncernföretag som ingår i den kommunala koncernen är kommunens helägda bolag Ängelholms Stadshus AB som i sin tur äger 99,99 % av fastighetsbolaget Ängelholmshem samt dotterbolag. Bolaget NSR AB (Nordvästra Skånes Renhållnings AB) där kommunen har en ägarandel på 16 % ingår samt kommunens ägarandel på 32,38 % av Ängelholm Helsingborg Flygplats Holding AB med dotterbolaget Ängelholms Flygplats AB. I den sammanställda redovisningen ingår Sydvatten AB där kommunen har en ägarandel på 4,5 % från och med år 2024 då bolaget bedöms vara av särskild betydelse för kommunens verksamhet.

Den kommunala koncernens sammansättning har inte förändrats under räkenskapsåret mer än att AB Ängelholmshem i december har sålt sitt helägda vilande dotterbolag Södra sjukhusområdets Utveckling AB.

Vid upprättandet av den sammanställda redovisningen tillämpas full konsolidering av kommunens helägda dotterbolag, vilket innebär att bolagens samtliga tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas i balans- och resultaträkningen. Interna mellanhavanden samt interna vinster inom kommunkoncernen har eliminerats. Ängelholms Stadshuskoncernens bokslut används som underlag för konsolidering av den sammanställda redovisningen. För de bolag som inte är helägda används förvärvsmetoden som konsolideringsmetod, vilket innebär att övriga juridiska personers egna kapital har eliminerats i sin helhet vid förvärvet. I den sammanställda redovisningen ingår därför endast den del av enhetens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader har upptagits till så stor del som motsvarar kommunens aktieinnehav.

Kassaflödesanalysen i den sammanställda redovisningen är baserad på de rapporterade kassaflödesanalyserna för de underliggande enheterna och med elimineringar för interna transaktioner. Kommunen och de kommunala bolagen kan tillämpa olika redovisnings- och värderingsprinciper. Vid upprättande av kommunkoncernens årsredovisning, sammanställd redovisning, är det kommunala regelverket överordnat.

Bolagen har följt Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Ytterligare upplysningar om koncerninterna förhållanden återfinns i not 35.

Anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk med en varaktighet på minst tre år och med ett anskaffningsvärde om minst ett halvt prisbasbelopp exklusive mervärdesskatt klassificeras som anläggningstillgång. I anskaffningsvärdet för en tillverkad anläggningstillgång ingår kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången och en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Anläggningstillgångar upptas i balansräkningen till anskaffningsvärdet med avdrag för planenliga avskrivningar.

Ränteutgifter aktiveras inte. Kommunen tillämpar konsekvent huvudmetoden och redovisar ränteutgifter som kostnad i resultaträkningen det räkenskapsår de härför sig till.

Utvecklingsarbete och immateriella rättigheter av väsentligt värde som medför framtida ekonomiska fördelar eller servicepotential tas upp som immateriell tillgång.

Avskrivning

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning från tidpunkten då anläggningen tas i bruk baserat på anskaffningsvärdet exklusive eventuellt restvärde. Komponentavskrivning tillämpas. På tillgångar i form av mark, konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar.

Avskrivningstider

Följande avskrivningstider tillämpas normalt i kommunen: 3, 5, 10, 15, 20, 25, 50, 80 år.

En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs. Tillgångstypen skrivs sedan av över den närmst lägre avskrivningstiden. För tillgångar där nyttjandeperioden styrs i avtal används den planerade verkliga nyttjandeperioden som avskrivningstid. Avskrivningarna ska avspegla hur tillgångars värde och/eller servicepotential förbrukas. Avskrivning sker från den tidpunkt då tillgången tas i bruk.

Omprövning av nyttjandeperioden sker om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt, exempelvis vid verksamhetsförändringar, teknikskiften och organisationsförändringar. För tillgångar med en nyttjandeperiod överstigande 15 år görs dock alltid en omprövning vid större reparations- eller ombyggnadsåtgärder eller när halva respektive två tredjedelar av ursprungligt bedömd nyttjandetid förflutit. Om en ny bedömning av nyttjandeperioden avviker från tidigare fastställd avskrivningstid ändras avskrivningstiden alltid, om den bedöms vara kortare. Bedöms nyttjandetiden vara längre, ändras den normalt bara om det oavskrivna beloppet för tillgången överstiger 500 000 kr.

Avskrivningstider	
Maskiner och inventarier	3, 5, 10, 15, 20 år
Konst	Obegränsad livslängd
Verksamhetsfastigheter	15, 20, 25, 30, 33, 40, 50, 60, 80 år

Publika fastigheter (gator, vägar, parker)	3, 10, 20, 30, 33, 40, 50, 60, 80 år
Markreserv	Obegränsad livslängd

Exploateringsredovisning

Med markexploatering avses åtgärder att anskaffa, bearbeta och iordningsställa råmark för att kunna bygga bostäder, affärer, kontor eller industrier. I mark- och exploateringsverksamheten ingår också att bygga kompletterande gemensamma anordningar såsom gator, grönområden, vatten och avlopp samt el-anläggningar. De större pågående exploateringsprojekt och tillgångar i ett exploateringsområde som kommunen har för avsikt att fortsätta äga redovisas som anläggningstillgångar. Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringsetapp där totala utgifterna fördelas per tomt utifrån yta fram till försäljningstidpunkten. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas per affärsdagen.

Finansiella tillgångar som kommunen innehar för att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärv av sådana tillgångar kostnadsförs då de uppkommer. Efter första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring till verkligt värde i den mån det är förenligt med 7 kap. 6 och 7 §§ LKBR. Förändringen i tillgångarnas verkliga värden redovisas löpande i resultaträkningen.

Obligationer och andra räntebärande värdepapper som kommunen har för avsikt att behålla fram till förfallodagen värderas till anskaffningsvärde.

Leasing

Leasingavtal för anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiella eller operationella beroende på om leasinggivaren behåller alla väsentliga ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången eller inte. Övergår dessa risker och fördelar till kommunen klassificeras leasingavtalet som finansiellt, annars som operationellt. En tillgång som disponeras enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas som en anläggningstillgång i balansräkningen och förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som en skuld. Anläggningstillgången skrivs sedan av enligt plan över bedömd nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skuld.

Finansiell leasing redovisas på de externa förhyrningar som kommunen gör som uppfyller kriterierna för finansiell leasing samt även på de verksamhetslokaler som hyrs av dotterbolagen AB Ängelholmshem och AB Ängelholmslokaler i enlighet med Rådet för kommunal redovisnings rekommendation R5 Leasing.

Operationella leasingavtal redovisas inte i balansräkningen, utan för dessa avtal kostnadsförs leasingavgifterna linjärt i resultaträkningen över den avtalade leasingperioden. För de operationella leasingkontrakt som inte är uppsägningsbara och som har en löptid längre än tre år anges värdet av framtida minimileasingavgifter.

Skatteintäkter
Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKR:s prognos i december 2024, i enlighet med RKR R2 Intäkter.

Pensionsåtaganden
Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS och redovisas enligt den så kallade blandmodellen i enlighet med Lag om kommunal bokföring och redovisning. Redovisning enligt blandmodellen innebär att pensioner, inklusive löneskatt, intjänade till och med 1997 behandlas som en ansvarsförbindelse. Utbetalning av pensionsförmåner som intjänats till och med 1997 redovisas som kostnad i resultaträkningen. Pensionsförmåner, inklusive löneskatt, som intjänats från och med 1998 redovisas årligen som kostnad i resultaträkningen och som avsättning i balansräkningen. Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i den kommunala koncernen redovisas enligt K3.

Visstidsförordnanden som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Under 2016 gjorde Ängelholms kommun en förtida inlösen på delar av kommunens pensionsåtaganden på 245,0 mnkr samt därtill tillkommande särskild löneskatt på 59,4 mnkr (total kostnad 304,4 mnkr). Inlösen skedde genom köp av en pensionslösning, vilket medför minskade kostnader för pensionsutbetalningar under kommande år. Redovisningsmässigt innebär inlösen av de intjänade pensionsrätterna att kostnaden för framtida pensionsutbetalningar belastade 2016 och betraktades då som en jämförelsestörande post.

Den avgiftsbaserade delen av pensionsförmåner i pensionsavtalet KAP-KL, AKAP-KL samt AKAP-KR utbetalas i sin helhet till kommunens anställda för individuell placering.

Förråd
Tillgångarna vid kommunens fem förråd uppgår totalt till 7,6 mnkr vid årsbokslutet och värderas till det lägsta värdet av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet. Varje förråd inventeras minst en gång per år och redovisas till aktuellt värde på balansdagen.

Intern ränta
I den interna redovisningen belastas verksamheterna med internränta som för 2024 uppgick till 2,5 %.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen
Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,5 % (enligt SKR).

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 45,08 % som inkluderar sociala avgifter och pensionskostnader.

Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet enligt kommunens interna modell. Värme, vatten, el och vaktmästeri debiteras utifrån verklig förbrukning/ nyttjande.

Kostnader för IT interndebiteras utifrån självkostnad och verkligt nyttjande.

Extraordinära poster
Inga intäkter eller kostnader har redovisats som extraordinära.

VA-verksamheten
Vatten- och avloppsverksamheten ingår i kommunens samlade verksamhet. Särredovisning för VA-verksamheten har upprättats enligt lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster. Särredovisningen finns tillgänglig hos Ängelholms kommun och på kommunens hemsida.

Den avgiftsfinansierade verksamheten inom vatten- och avlopp uppvisar ett resultat på -7,2 mnkr för året, vilket belastar kommunens resultat. Även föregående år var resultatet för VA-verksamheten negativt (-4,8 mnkr), totalt uppgår skulden till den skattefinansierade verksamheten –12,0 mnkr. Denna post kommer särredovisas i noten för Eget kapital och kommer betalas av så fort VA-verksamheten genererar överskott. Enligt treårsregeln bör -4,8 mnkr återställas senast bokslutsåret 2027 och -7,2 mnkr återställas senast 2028.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar
Följande poster innehåller sådana bedömningar att om väsentliga förutsättningar ändras så kan det ha effekt på kommunens resultat.

Exploatering
Resultatavräkning sker successivt för varje huvudprojekt. En bedömning av slutresultatet görs löpande och vid varje årsbokslut och detta ligger till grund för respektive års resultat. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Projektprognoserna utvärderas regelbundet under respektive exploateringsprojekts löptid och justeras vid behov. Risk finns att slutligt resultat kan avvika från successivt redovisat.

Jämförelsestörande poster
Som jämförelsestörande betraktas post som är sällan förekommande och överstiger väsentligt belopp. Dessutom redovisas alltid kommunens realisationsvinster vid fastighetsförsäljningar och realiserade såväl som orealiserade vinster och förluster finansiella omsättningstillgångar samt kostnader och intäkter för tomtförsäljning i samband med markexploatering som jämförelsestörande. Därutöver redovisas alltid nedskrivningar eller återföringar av tidigare nedskrivet aktievärde som jämförelsestörande post.

Not 3 Verksamhetens intäkter

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Försäljningsintäkter	48,92	32,6	10,2	11,8
Taxor och avgifter	254,5	236,9	254,5	236,9
Hyror och arrenden*	319,5	340,0	76,1	72,6
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	177,4	190,0	177,4	190,0
EU-bidrag	0,2	0,5	0,2	0,5
Övriga bidrag	81,7	92,4	81,6	78,4
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	247,5	202,7	130,8	128,6
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	34,3	10,1	37,3	10,1
Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar	3,2	0,8	-0,1	0,8
Övriga verksamhetsintäkter	101,9	127,3	77,9	87,3
Summa verksamhetens intäkter	**1 269,0**	**1 233,4**	**846,0**	**817,0**

Ytterligare upplysningar om periodisering av förutbetalda intäkter finns i not 25.

Tomträttsavgälder

	Antal (m2)		Taxeringsvärde		Intäkter	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Småhus	21 (14 229 kvm)	24 (16082 kvm)	22,5	17,3	0,31	0,4
Flerfamiljshus						
Industri	2 (957 kvm)	2 (957 kvm)	0,4	0,4	0,0	0,0
Övrigt	4 (11441 kvm)	4 (11441 kvm)	-	-	-	-
Summa			**22,9**	**17,7**	**0,3**	**0,4**

Not 4 Verksamhetens kostnader

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	-2 091,1	-1 980,9	-1 978,4	-1 887,9
Pensionskostnader	-212,1	-229,0	-206,4	-223,8
Lämnade bidrag	-99,1	-99,3	-99,1	-99,3
Köp av verksamhet	-736,2	-708,6	-612,1	-628,0
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-357,0	-270,0	-239,0	-111,2
Inköp av material och varor	-70,3	-82,5	-40,9	-39,6
Inköp av tjänster	-110,6	-118,2	-72,1	-83,6
Realisationsförluster och utrangeringar	-13,1	-10,1	-	-
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	-1,1	-0,4	-1,1	-0,4
Bolagsskatt	-17,5	-9,7	-	-
Övriga verksamhetskostnader	-208,3	-329,5	-421,7	-386,6
Summa verksamhetens kostnader	**-3 916,3**	**-3 838,3**	**-3 670,9**	**-3 460,4**

Not 5 Av- och nedskrivningar

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Avskrivning immateriella tillgångar	-2,6	-3,5	-2,4	-3,4
Avskrivning byggnader och anläggningar	-203,7	-198,4	-67,6	-62,7
Avskrivning maskiner och inventarier	-38,4	-31,5	-27,9	-26,3
Nedskrivning/återföring byggnader och anläggningar	-16,2	-17,2	-79,9	-195,9
Summa av- och nedskrivningar	**-260,9**	**-250,6**	**-177,8**	**-288,2**

Not 6 Skatteintäkter

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Preliminär kommunalskatt	2 373,9	2 273,1	2 373,9	2 273,1
Preliminär slutavräkning innevarande år	-11,3	34,8	-11,3	34,8
Slutavräkningsdifferens föregående år	8,3	11,3	8,3	11,3
Summa skatteintäkter	**2 371,0**	**2 319,2**	**2 371,0**	**2 319,2**

Not 7 Generella statsbidrag och utjämning

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Inkomstutjämning	441,3	405,6	441,3	405,6
Kostnadsutjämning	-11,2	6,1	-11,2	6,1
Regleringsbidrag/avgift	136,8	103,2	136,8	103,2
Kommunal fastighetsavgift	110,1	103,9	110,1	103,9
Bidrag/avgift för LSS-utjämning	-5,4	-9,0	-5,4	-9,0
Övriga generella bidrag från staten	38,8	18,3	38,8	18,3
Summa generella statsbidrag och utjämning	**710,4**	**628,1**	**710,4**	**628,1**

Not 8 Finansiella intäkter

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Utdelningar från koncernföretag	-	-	9,5	9,2
Orealiserad värdestegring på finansiella instrument	-	-	30,7	22,7
Ränteintäkter	43,8	36,4	74,0	52,2
Borgensavgifter	-	-	13,0	12,9
Övriga finansiella intäkter	6,5	17,6	2,3	11,2
Summa finansiella intäkter	**50,4**	**54,0**	**129,6**	**108,2**

Not 9 Finansiella kostnader

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Räntekostnader	-89,7	-81,8	-108,7	-79,1
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	-2,8	-2,5	-2,8	-2,5
Förlust vid försäljning av finansiella instrument	-	1,9	-	-
Orealiserad värdeminskning finansiella instrument	-	-	-9,4	-2,3
Övriga finansiella kostnader	-0,8	-0,8	-0,4	-0,4
Summa finansiella kostnader	**-93,3**	**-83,2**	**-121,3**	**-84,3**

Not 10 Jämförelsestörande poster

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	3,0	1,3	3,0	0,8
Intäkter från exploateringsverksamhet	34,3	10,1	34,3	10,1
Nedskrivning materiella anläggningstillgångar	-	1,2	-	1,2
Summa jämförelsestörande poster	**37,3**	**12,6**	**37,3**	**12,1**

Nedskrivning materiella anläggningstillgångar avser ÄFAB.

Not 11 Immateriella tillgångar

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	2,1	2,1	2,1	2,1
Inköp	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	**2,1**	**2,1**	**2,1**	**2,1**
Ingående ack. avskrivningar	-2,1	-1,8	-2,1	-1,8
Årets avskrivningar	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Utgående ack. avskrivningar	**-2,1**	**-2,1**	**-2,1**	**-2,1**
Utgående ack. nedskrivningar	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Utgående redovisat värde	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	1,0	1,1	1,0	1,1
Förvärvade immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	17,5	16,4	17,5	16,4
Inköp	4,5	1,1	3,8	1,1
Utgående anskaffningsvärde	**22,0**	**17,5**	**21,2**	**17,5**
Ingående ack. avskrivningar	-10,1	-7,0	-10,1	-7,0
Årets avskrivningar	-3,1	-3,1	-2,4	-3,1
Utgående ack. avskrivningar	**-13,2**	**-10,1**	**-12,4**	**-10,1**
Ingående ack. nedskrivningar	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Utgående ack. nedskrivningar	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Utgående redovisat värde	**8,8**	**7,4**	**8,8**	**7,4**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	3,9	3,4	4,7	3,4

Immateriella tillgångar

	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	19,6	18,5	19,6	18,5
Inköp	4,5	1,1	3,8	1,1
Avskrivningar	-15,3	-12,1	-14,6	-12,1
Utgående redovisat värde	**8,8**	**7,4**	**8,8**	**7,4**

Not 12 Mark, byggnader och tekniska anläggningar

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Markreserv och tomtmark				
Ingående anskaffningsvärde	539,0	498,2	201,4	201,4
Inköp	1,7	-	1,7	0,0
Utrangeringar	-	-	-	-
Överföringar	3,3	40,8	-	-
Utgående redovisat värde	**544,1**	**539,0**	**203,1**	**201,4**
Verksamhetsfastighet				
Ingående anskaffningsvärde	4162,1	4303,2	1996,2	1820,2
Justeringar i ingående balans, förändrad bedömning finansiell leasing	103,7	-	-167,4	-
Inköp	45,8	23,2	0,4	3,6
Försäljningar	-3,0	-	-	-
Redovisat värde av avyttring och utrangerade anläggningstillgångar	-	-10,1	-	-
Överföringar	91,2	7,3	5,1	-
Verksamhetsfastigheter finansiell Leasing	33,1	5,1	195,9	377,2
Justeringar i ingående balans, avskrivningar finansiell leasing	14,5	-	21,9	0,0
Avskrivningar verksamhetsfastigheter finansiell leasing	-14,7	-22,5	-38,8	-195,9
Avskrivningar verksamhetsfastigheter	-83,5	-144,1	-9,1	-9,0
Redovisat värde vid årets slut	**4349,2**	**4162,1**	**2004,2**	**1996,2**
VA-anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	1192,9	1087,7	1192,9	1087,7
Inköp	16,1	41,8	16,1	41,8
Utrangeringar	-	-7,7	-	-7,7
Överföringar	20,5	71,1	20,5	71,1
Utgående anskaffningsvärde	**1229,6**	**1192,9**	**1229,6**	**1192,9**
Ingående ack. avskrivningar	-284,3	-257	-284,3	-257,0
Årets avskrivningar	-29,3	-27,3	-29,3	-27,3
Utgående ack. avskrivningar	**-313,6**	**-284,3**	**-313,6**	**-284,3**
Utgående redovisat värde	**916,0**	**908,6**	**916,0**	**908,6**
Markreserv och tomtmark				
Publika fastigheter				
Ingående anskaffningsvärde	1037,9	891,7	1037,9	891,7
Inköp	34,1	63,9	34,1	63,9
Utrangeringar	-	-	-	-
Överföringar	23,3	82,3	23,3	82,3
Utgående anskaffningsvärde	**1095,3**	**1037,9**	**1095,3**	**1037,9**
Ingående ack. avskrivningar	-219,1	-193,7	-219,1	-193,7
Utrangeringar	-	-	-	-

Årets avskrivningar	-28,3	-25,4	-28,3	-25,4
Utgående ack. avskrivningar	**-247,4**	**-219,1**	**-247,4**	**-219,1**
Utgående redovisat värde	**847,9**	**818,7**	**847,9**	**818,7**
Fastigheter för annan verksamhet				
Ingående anskaffningsvärde	5,6	2,1	5,6	2,1
Försäljningar	-	-	-	-
Överföringar	-	3,5	-	3,5
Utgående anskaffningsvärde	**5,6**	**5,6**	**5,6**	**5,6**
Ingående ack. avskrivningar	-1,0	-0,9	-1,0	-0,9
Utrangeringar	-	-	-	-
Avskrivningar	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1
Utgående ack. avskrivningar	**-1,2**	**-1,0**	**-1,2**	**-1,0**
Utgående redovisat värde	**4,4**	**4,5**	**4,4**	**4,5**
Övriga fastigheter				
Ingående anskaffningsvärde	1,9	1,9	1,9	1,9
Utrangeringar	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	**1,9**	**1,9**	**1,9**	**1,9**
Ingående ack. avskrivningar	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Utgående ack. avskrivningar	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Utgående redovisat värde	**1,9**	**1,9**	**1,9**	**1,9**
Pågående exploatering				
Ingående anskaffningsvärde	25,3	16,0	25,3	16,0
Inköp	38,1	7,6	38,1	7,6
Överföringar	-0,1	2,4	-0,1	2,4
Utrangeringar	0,0	-0,6	0,0	-0,6
Utgående redovisat värde	**63,3**	**25,3**	**63,3**	**25,3**
Pågående ny, till och ombyggnad				
Ingående anskaffningsvärde	368,7	215,8	61,8	128,1
Inköp	474,8	365,36	108,2	80,1
Överföringar	-389,2	-211,3	-50,3	-145,2
Utrangeringar	-13,4	-1,2	-0,1	-1,2
Utgående redovisat värde	**440,9**	**368,7**	**119,7**	**61,8**
Totalt utgående redovisat värde	**7 167,6**	**6 828,9**	**4160,4**	**4018,5**
Därav finansiell leasing	346,0	393,3	1745,6	1853,1
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	39,5	38,0	31,5	34,2

Not 13 Maskiner och inventarier

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	**463,1**	**417,9**	**339,2**	**296,1**
Inköp	240,0	56,9	37,9	43,0
Försäljningar	-0,6	-2,4	-0,1	-0,9
Utrangeringar	-19,6	-10,3		-
Överföringar	1,3	1,1	1,3	1,0
Utgående anskaffningsvärde	**684,3**	**463,1**	**378,4**	**339,2**
Ingående ack. avskrivningar	**-293,4**	**-273,6**	**-193,3**	**-167,0**
Försäljningar	0,5	1,7	0,0	0,8
Utrangeringar	19,5	10,9		-
Årets avskrivningar	-110,9	-32,4	-28,6	-27,1
Utgående ack. avskrivningar	**-379,3**	**-293,3**	**-221,9**	**-193,3**
Utgående redovisat värde	**304,9**	**169,8**	**156,5**	**145,9**
Därav finansiell leasing	**0,0**	**0,0**	**-140,0**	**-178,6**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	3,7	5,9	6,5	6,4

Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar.

Not 14 Finansiella anläggningstillgångar

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	2023	2024	2023
Aktier och andelar kommunkoncernföretag mm				
Stadshus AB			913,1	613,1
Ängelholms Flygplats Holding AB			0,0	0,9
Sydvatten AB		26,0	26,0	26,0
NV Skånes Renhållnings AB (NSR)		0,8	0,8	0,8
Arenabolaget i Ängelholm AB	24,4	24,4	24,4	24,4
Ängelholms Näringsliv AB	0,1	0,1	0,1	0,1
Andelskapital - HSB NV Skåne Ekonomisk förening	0,0	0,0	0,0	0,0
Kommunsamköp AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Södra Skogsägarna ekonomisk förening	0,0	0,0	0,0	0,0
Inera AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Insatskapital Kommuninvest ekonomisk förening	43,7	39,7	43,7	39,7
Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag mm	**68,3**	**91,1**	**1 008,3**	**705,2**
Långfristig utlåning				
Ängelholmshem			1 430,0	1 140,0
Ängelholmslokaler			700,0	400,0
Övriga långfristiga fordringar	36,5	37,5	-	-
Summa långfristig utlåning	**36,5**	**37,5**	**2 130,0**	**1 540,0**
Bostadsrätter	**2,1**	**2,1**	**2,0**	**2,0**
Summa finansiella anläggningstillgångar	**106,8**	**130,7**	**3 140,3**	**2 247,2**

Not 15 Bidrag till infrastruktur

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Bidrag till pågatågsstation Barkåkra				
Totalt bidrag	30,5	30,5	30,5	30,5
Ackumulerad upplösning	-9,8	-8,5	-9,8	-8,5
Varav årets upplösning	-1,2	-1,2	-1,2	-1,2
Summa bidrag till infrastruktur	**20,8**	**22,0**	**20,8**	**22,0**

Bidrag avseende Pågatågsstation i Barkåkra, löses upp på 25 år med årliga enhetliga belopp.

Not 16 Förråd, lager och exploateringsfastigheter

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Förråd och lager	6,5	6,9	4,4	5,2
Intraprenad förråd	3,2	2,4	3,2	2,4
Tomter för försäljning	6,1	5,3	6,1	5,3
Summa förråd, lager och exploateringsfastigheter	**15,8**	**14,6**	**13,7**	**13,0**

Not 17 Fordringar

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Kundfordringar	37,1	31,8	26,0	24,0
Kommunalskattefordringar	31,8	97,0	31,8	97,0
Övriga kortfristiga fordringar	60,4	77,9	72,0	29,6
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	-	-	6,4	8,9
Fordran kommunal fastighetsavgift	104,1	93,8	104,1	93,8
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	231,5	170,4	153,9	148,9
Summa fordringar	**464,8**	**470,9**	**394,2**	**402,2**

Not 18 Kortfristiga placeringar

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Aktier och andelar				
SHB Depå	46,8	57,3	46,8	57,3
DNB Depå	2,9	2,9	2,9	2,9
SPP Obligationsfond	26,0	10,2	26,0	10,2
SPP Grön Obligationsfond	26,0	10,2	26,0	10,2
SPP Sverige Plus	11,9	16,0	11,9	16,0
Anskaffningsvärde vid årets slut	**113,5**	**96,6**	**113,5**	**96,6**
Orealiserad värdereglering vid årets slut	77,8	62,9	77,8	62,9
Summa kortfristiga placeringar	**191,3**	**159,6**	**191,3**	**159,6**

Not 19 Kassa och bank

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Bank	396,1	643,4	381,2	490,8
Summa kassa och bank	**396,1**	**643,4**	**381,2**	**490,8**

Not 20 - Förändring eget kapital kommunen

mnkr	Årets resultat	Resultat-utjämnings-reserv	Övrigt eget kapital	Summa eget kapital
Utgående balans enligt 2023 års årsredovisning	39,5	235,4	2 141,1	2 416,0
Justeringar ändrade redovisningsprinciper				0,0
Dispositioner föregående års resultat	-39,5		39,5	0,0
Årets resultat	**87,0**			**87,0**
Belopp vid årets utgång	87,0	235,4	2 180,6	2 503,0

VA-verksamheten redovisar i år ett underskott på - 7 200 843,59 kr, som belastar kommunens resultat och särredovisas i Eget kapital till dess att skulden är reglerad.
2023 redovisades ett underskott på - 4 883 533,84 kr.
Totalt underskott som VA-verksamheten ska återställa är på -12 084 377,43 kr.
Enligt treårsregeln bör -4 883 533,84 mnkr återställas senast bokslutsåret 2027 och -7 200 843,59 kr bör återställas senast 2028.

Not 21 Eget kapital

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	2 480,6	2 417,8	2 416,0	2 376,5
Årets resultat	130,3	62,5	87,0	39,5
Justeringar i eget kapital (andel i Sydvatten)	-5,8	0,3		
Justeringar	-1,2			
Utgående eget kapital	**2 603,9**	**2 480,6**	**2 503,0**	**2 416,0**
därav Resultatutjämningsreserv			235,4	235,4

Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående avsättning till pensioner inkl. löneskatt	**36,0**	**32,2**	**36,0**	**32,2**
Nyintjänad pension		2,9		2,9
Årets utbetalningar	-2,5	-1,8	-2,5	-1,8
Ränte - och basbeloppsuppräkning	3,5	2,5	3,5	2,5
Intjänad PA-KL				
Övrig post	0,2	0,2	-0,6	0,2
Summa avsatt till pensioner inkl. löneskatt	**37,2**	**36,0**	**36,4**	**36,0**

Not 23 Andra avsättningar

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ackumulerade överavskrivningar	12,0	-	-	-
Uppskjuten skatteskuld	17,0	16,4	-	-
Återställningsfond	12,4	11,7	-	-
Summa andra avsättningar	**41,5**	**28,1**	**-**	**-**

Återställningsfond avser NSR:s avsättning till återställning av gamla deponier.

Not 24 Långfristiga skulder

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Långfristiga lån, kommunen	825,0	465,0	825,0	465,0
Lån för vidareutlåning - koncernbank			2130,0	1540,0
Långfristig leasingskuld	354,4	393,3	1870,7	1868,4
Checkräkningskredit VA	49,8	320,4	49,8	320,4
Långfristiga skulder, kommunala bolag	2475,8	3634,4		
Summa långfristiga lån	**3 705,0**	**4 813,1**	**4875,5**	**4 193,9**
Förutbetalda intäkter som regleras över flera år				
Förutbetalda investeringsbidrag, ingående värde	92,9	86,6	92,9	86,6
Nya investeringsbidrag under året	5,2	10,0	5,2	10,0
Resultatförda investeringsbidrag	-1,1	-3,7	-1,1	-3,7
Summa förutbetalda investeringsbidrag	**96,9**	**92,9**	**96,9**	**92,9**
Återstående antal år (vägt snitt)	29,3	38,0	29,3	38,0
Förutbetalda anslutningsavgifter VA, ingående värde	**109,1**	**104,9**	**109,1**	**104,9**
Nya anslutningsavgifter under året	7,7	7,0	7,7	7,0
Resultatförda avgifter	-2,9	-2,8	-2,9	-2,8
Summa förutbetalda anslutningsavgifter	**113,9**	**109,1**	**113,9**	**109,1**
Återstående antal år (vägt snitt)	40,4	40,2	40,4	40,2
Förutbetalda gatukostnadsersättningar, ingående värde	**2,5**	**2,5**	**2,5**	**2,5**
Summa förutbetalda gatukostnadsersättningar	2,5	2,5	2,5	2,5
Summa förutbetalda intäkter	**213,3**	**204,4**	**213,3**	**204,4**
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	**3 918,3**	**5 017,5**	**5088,8**	**4 398,3**
Förfallotid på upplåning				
Andel som förfaller inom 1 år (%)	23,5%	17,8%	29,7%	36,6%
Andel lån på mellan 0-2 år (%)	48,0%	35,4%	47,9%	63,4%
Andel lån på 2 år och uppåt (%)	76,5%	64,6%	70,3%	36,6%
Genomsnittlig återstående löptid (år)	1,3	2,3	2,0	1,3
Övriga uppgifter kring låneskuld				
Genomsnittsränta inkl. ränteswappar (%)	2,3	1,7	2,1	0,9

Investeringsbidrag och anslutningsavgifter periodiseras och intäktförs linjärt under den period över vilken de tillgångar som finansierat med hjälp av investeringsbidraget respektive anslutningsavgiften skrivs av.

Not 25 Leasing

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Lös egendom				
Operationell leasing				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år		23,0		23,0
Senare än 1 år men inom 5 år		14,8		14,8
Senare än 5 år		0,0		0,0
SUMMA	0,0	37,8	0,0	37,8
Fast egendom				
Operationell leasing				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	26,9	24,9	26,9	24,9
Senare än 1 år men inom 5 år	38,4	42,2	38,4	42,2
Senare än 5 år	74,7	0,0	74,7	0,0
SUMMA	140,0	67,1	140,0	67,1
Fast egendom				
Finansiell leasing				
Totala minimileaseavgifter	378,4	393,3	425,3	505,4
Framtida finansiella kostnader	-24,2	27,3	-27,7	33,9
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	354,2	420,6	397,6	539,3
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	15,9	16,9	18,0	21,9
Senare än 1 år men inom 5 år	65,3	69,4	73,8	89,6
Senare än 5 år	273,0	307,0	305,8	393,8
SUMMA	**354,2**	**393,3**	**397,6**	**505,4**

I kommunen är de framtida finansiella kostnaderna samt nuvärdet av minimileaseavgifterna beräknade på de externa förhyrningar och hyresavtal med Ängelholmshem som klassas som finansiell leasing. De verksamhetslokaler som kommunen hyr av Ängelholmslokaler ingår inte i tabellen.

Not 26 Kortfristiga skulder

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Leverantörsskulder	311,6	376,0	224,8	266,4
Personalens skatter, avgifter och avdrag	30,2	30,2	27,6	27,5
Arbetsgivaravgifter	47,7	46,7	47,3	46,7
Övriga kortfristiga skulder	1 213,6	8,7	201,0	0,9
Övriga upplupna kostnader	88,1	75,7	76,3	63,9
upplupna löner	24,6	18,4	16,4	18,0
upplupen semesterlöneskuld	86,8	88,7	85,2	84,4
upplupna sociala avgifter	38,3	37,4	37,6	35,9
upplupna pensioner, avgiftsbestämd del	17,6	-6,9	17,6	-6,9
upplupen löneskatt pensioner	28,6	32,5	28,1	32,4
upplupna räntekostnader	8,5	14,6	8,5	6,6
Övriga förutbetalda intäkter	132,1	101,3	20,3	18,9
förutbetalda generella statsbidrag	3,3	32,3	3,3	32,3
förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	45,1	29,3	45,1	29,3
Summa kortfristiga skulder	**2 076,2**	**885,0**	**839,0**	**656,3**

Not 27 Ansvarsförbindelse för pensioner och liknande förpliktelser

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner inkl. löneskatt	351,5	344,7	351,5	344,7
Ränte- och basbeloppsuppräkning	31,0	30,4	31,0	30,4
Årets utbetalningar	-30,1	-27,5	-30,1	-27,5
Övrig post	6,7	3,9	6,7	3,9
Ansvarsförbindelse pensioner intjänade före 1998	**359,1**	**351,5**	**359,1**	**351,5**
Övriga upplysningar om pensioner				
Antal visstidsförordnanden				
Politiker	2	2	2	2
Tjänstemän	22	21	22	21
Aktualiseringsgrad (%)	98,0	98,0	98,0	98,0

Beräkningsgrund för pensioner framgår av avsnittet Redovisningsprinciper, se not 1.

Not 28 Övriga ansvarsförbindelser

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Borgensåtagande kommunala bolag				
AB Ängelholmslokaler			680,0	1 080,0
AB Ängelholmshem			700,0	990,0
Summa koncernföretag			**1 380,0**	**2 070,0**
Övriga borgensförbindelser				
Ängelholms Flygplats AB	8,9	8,0	8,9	8,0
Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR)	12,7	13,6	12,7	13,6
Sydvatten	141,8	128,5	141,8	128,5
Övriga förpliktelser				
Egna hem och småhus (förlustansvar)				
Föreningar				
Idrottsföreningar/anläggningar	33,6	34,3	33,6	34,3
Övriga föreningar	5,0	8,1	5,0	8,1
Totalt övriga föreningar	**202,0**	**192,5**	**202,0**	**192,5**
Summa övriga ansvarsförbindelser	**202,0**	**192,5**	**1 582,0**	**2 262,5**

Ängelholms kommun har i juni 2015 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 296 kommuner och regioner som per 2024-12-31 var medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Ängelholms kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2024-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 601 095 707 587 kronor och totala tillgångar till 603 916 952 803 kronor. Ängelholms kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 4 167 103 348 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 4 214 941 667 kronor.

Not 29 Upplysning om kostnad för räkenskapsrevision

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Kostnader för räkenskapsrevision				
Sakkunnigt biträde				
Förtroendevalda revisorer				
Auktoriserade revisorer (bolagsrevision)	1,3	1,1	0,4	0,2
Total kostnad för räkenskapsrevision	**1,3**	**1,1**	**0,4**	**0,2**
Kostnad för övrig revision				
Skatterådgivning och övrig rådgivning	0,7	0,8	-	-
Sakkunnigt biträde	-	-	0,0	0,3
Total kostnad för övrig revision	**0,7**	**0,8**	**0,0**	**0,3**
Total kostnad för revision	**2,0**	**1,9**	**0,4**	**0,5**

Kostnaderna för räkenskapsrevision avser kostnader för granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning.

Not 30 Justering för ej likviditetspåverkande poster

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Avskrivningar	260,9	250,6	177,7	288,2
Nedskrivningar	0	1,9	9,4	1,9
Utrangeringar	14,2	10,9	1,2	0,8
Avsättningar	62,0	-	-	-
Upplösning av bidrag till infrastruktur	1,2	1,2	1,2	1,2
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-18,5	-49,1	-32,4	-37,7
Summa ej likviditetspåverkande poster	**319,7**	**215,5**	**157,1**	**254,3**

Not 31 Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Utbetalning av avsättningar för pensioner	0,6	3,7	0,6	3,7
Utbetalning av övriga avsättningar (exkl. bidrag till infrastruktur)	-0,1	0,1	-0,1	0,1
Summa övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten	**0,5**	**3,8**	**0,5**	**3,8**

Not 32 Poster som redovisas i annan sektion

mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2024	2023	2024	2023
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	6,0	-11,4	-40,8	-8,6
Summa poster som redovisas i annan sektion	**6,0**	**-11,4**	**-40,8**	**-8,6**

Not 33 Upplysning om upprättad särredovisning

Särredovisning har upprättats för VA-verksamheten i kommunen enligt lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Särredovisning (Årsrapport Vatten och avlopp Ängelholms kommun) finns tillgänglig hos Ängelholms kommun, telefonnummer 0431–87 000 och på kommunens hemsida.

Not 34 Koncerninterna förhållanden

Bidrag, tillskott och utdelningar

mnkr	Ägd andel	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
		Givna	Mottagna	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna
Ängelholms kommun							9,5
- Ängelholms Stadshus AB	100%						
- AB Ängelholmshem	99,99%					9,5	
- AB Ängelholmslokaler	99,99%						
- AB Ängelholms fastighetsstruktur	99,99%						
- AB NSR	16,00%						
- Sydvatten	4,48%						

Kostnader, intäkter, räntor fordringar och skulder

mnkr	Ägd andel	Försäljning		Lån		Räntor och borgensavgift		Borgen	
		Köpare	Säljare	Givare	Mot-tagare	Intäkt	Kostnad	Givare	Mot-tagare
Ängelholms kommun		293,0	56,7	2130,0			82,2		
- AB Ängelholm Stadshus	100%				1430,0	59,1			
- AB Ängelholmshem	99,99%	15,1	31,3						
- AB Ängelholmslokaler	99,99%	41,1	260,8		700,0	23,1			
- AB Ängelholms fastighetsstruktur	99,99%								
- AB NSR	16,00%	0,2	0,1						
- Sydvatten	4,48%	0,3	0,6						

4 Driftredovisning

4.1 Driftredovisningens uppbyggnad

Varje år fastställer kommunledningen en tidplan för hur budgetprocessen ska genomföras. Ekonomichefen ansvarar för att lämna de anvisningar om förutsättningar och annat som behövs för att processen ska fungera.

Med utgångspunkt i kommunens mål, föregående års resultat, befolkningsutveckling med mera samt det beräknade finansiella utrymmet förs en dialog mellan förtroendevalda och tjänstemän. Denna dialog startar i början av året före budgetåret och syftar till att fånga upp politiska prioriteringar, volym- och verksamhetsförändringar samt investeringsbehov. Efter denna dialog beslutar kommunfullmäktige, efter beredning i kommunstyrelsen, om budgetdirektiv. Budgetdirektivet ska innehålla ramar för nämndernas drift- och investeringsbudgetar samt kommunövergripande mål.

Utifrån fastställt budgetdirektiv beslutar nämnderna om sina budgetar inklusive utvecklingsmål. Kommunstyrelsen upprättar senast i oktober ett slutligt förslag till budget som överlämnas för beslut till kommunfullmäktige.

I kommunstyrelsens förslag till budget ska ingå skattesats, övrig finansiering, eventuella uttag från resultatutjämningsreserv, drift- och investeringsbudgetar och utvecklingsmål för varje nämnd, exploateringsbudget, förändrade taxor/avgifter samt uppdrag till styrelse och nämnder. Kommunfullmäktige fastställer slutligen den totala budgeten för kommunen.

För de skattefinansierade verksamheterna tilldelar kommunfullmäktige i sin driftbudget varje nämnd/styrelse ett nettoanslag, en budgetram. Budgetramen per nämnd/ styrelse utgör, om inte annat framgår av kommunfullmäktiges budget, anslagsbindningsnivån. Tilldelad budgetram är den yttre ramen inom vilken verksamheterna ska bedrivas. Nämndernas budget ska vara uppdelad på intäkter och kostnader per verksamhetsområde.

Vatten- och avloppsverksamheten är avgiftsfinansierad och dess kostnader ska över tid täckas av taxor och avgifter.

4.2 Internredovisningsprinciper

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla respektive nämnds och verksamhets ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna och verksamheterna utgör en del av omvärlden. Det innebär att jämfört med resultaträkningens intäkter och kostnader, som endast innehåller externa poster, har driftredovisningen påförts även kommuninterna poster, såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter. Omvänt finns det poster i resultaträkningen som inte ingår i driftredovisningen.

Poster som finns i resultaträkningen, men inte i driftredovisningen, är skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster. Poster som kalkylmässigt simuleras i driftredovisningen är:

Personalomkostnader, i form av arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt. För de flesta anställda kalkyleras personalomkostnaderna schablonmässigt till 45,08 % av lönekostnaden. För förtroendevalda och uppdragstagare är motsvarande procentsats 31,42 %.

Kapitalkostnader, i form av avskrivningar och internränta. Kapitalkostnaderna beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av linjär avskrivning på anläggningstillgångarnas avskrivningsbara värde och ränta på tillgångarnas bokförda restvärde. Den internt beräknade räntan har satts till 2,50 %. För information om avskrivningstider: se Redovisningsprinciper.

Gemensamma kostnader som fördelas mellan kommunens olika verksamheter genom interndebitering är följande:

- Hyreskostnader: Internhyran utgörs av Lokalenhetens självkostnad.
- IT: Debitering sker för kommunövergripande IT-kostnader av kommunens Digitaliseringsenhet till självkostnad. Kostnaden fördelas utifrån antalet datorer.
- Telefoni: Debitering sker för kommunövergripande telefonikostnader av kommunens Digitaliseringsenhet till självkostnad. Kostnaden fördelas utifrån antalet telefoner.

Även andra interna debiteringar sker men dessa uppgår inte till några betydande belopp.

Investeringsredovisningens utgifter består av kommunexterna utgifter och utgifter för egen personals timkostnader.

4.3 Budgetavvikelser, driftredovisning

Kommunfullmäktiges budgetbeslut i november 2023 innebar ett budgeterat resultat på -37,0 mnkr för den skattefinansierade verksamheten. Efter det har kommunfullmäktige tagit ytterligare ett beslut som innebär ett sämre budgeterat resultat. Det budgeterade resultatet för den skattefinansierade verksamheten uppgick vid årsskiftet därför till –39,2 mnkr.

Driftbudget

mnkr	**Skatte-finansierad verksamhet**	**Avgifts-finansierad verksamhet**	**Summa**
Ursprungligt budgetbeslut (resultatnivå) KF 2023-11-13	**-37,0**	**1,5**	**-35,5**
Ytterligare utgiftsbeslut under året			
Ombudgetering från 2023 driftbudget KF 2024-04-29	-2,2		-2,2
Ny resultatnivå	**-39,2**	**1,5**	**-37,7**

Kommunens resultat uppgår till 94,2 mnkr för den skattefinansierade verksamheten, att jämföra med budgeterat resultat på -39,2 mnkr. Den positiva budgetavvikelsen är därmed 133,4 mnkr. Nämndernas budgetavvikelse uppgår till +25,3 mnkr medan de kommunövergripande posterna och finansförvaltningen har en positiv avvikelse om +108,1 mnkr.

Den avgiftsfinansierade verksamheten inom vatten- och avlopp (VA) uppvisar ett underskott om –7,2 mnkr för året. Det kan jämföras med ett budgeterat resultat på +1,5 mnkr, vilket innebär en negativ budgetavvikelse på -8,7 mnkr. Resultatet för VA-verksamheten var för andra året i rad negativt. Det ackumulerade underskottet uppgår därmed till 12,0 mnkr per 2024-12-31.

Resultatnivå

mnkr	**2024**
Resultat Skattefinansierad verksamhet	94,2
Resultat avgiftsfinansierad verksamhet	-7,2
Årets resultat kommunen	**87,0**

Driftredovisning per styrelse/nämnd

mnkr	Intäkter		Kostnader		Nettoutfall		Netto-budget	*Budget-avvikelse*
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	***2024***
Skattefinansierad verksamhet								
Kommunstyrelse	421,8	397,6	-597,6	-568,2	-175,8	-170,6	-175,7	-0,1
Miljö- och tillståndsnämnden	9,6	9,4	-27,8	-25,8	-18,2	-16,4	-18,7	0,5
Familje- och utbildningsnämnden	304,4	288,2	-1 599,9	-1 618,7	-1 295,5	-1 330,5	-1 295,9	0,4
Nämnden för omsorg och stöd	392,7	374,4	-1 359,2	-1 345,4	-966,5	-971,0	-981,0	14,5
Samhällsbyggnadsnämnden	339,5	455,0	-618,3	-586,8	-278,8	-131,8	-282,3	3,5
Nämnden för kultur, idrott och fritid	16,9	14,5	-186,4	-177,5	-169,5	-163,0	-169,5	0,0
Arbetsmarknadsnämnden	22,2	14,0	-93,1	-84,5	-70,9	-70,5	-72,4	1,5
Kommunfullmäktige	0,0	0,1	-11,1	-8,1	-11,1	-8,0	-15,8	4,7
Valnämnden	1,4	0,0	-2,1	-0,1	-0,7	-0,1	-0,8	0,1
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	-5,6	-4,9	-5,6	-4,9	-5,8	0,2
Summa	**1 508,5**	**1 553,2**	**-4 501,1**	**-4 420,0**	**-2 992,6**	**-2 866,8**	**-3 017,9**	**25,3**
Kommunövergripande/finansiering	3 938,8	3 713,5	-852,0	-802,4	3 086,8	2 911,1	2 978,7	108,1
Summa skattefinansierad verksamhet	**5 447,3**	**5 266,7**	**-5 353,1**	**-5 222,4**	**94,2**	**44,3**	**-39,2**	**133,4**
Avgiftsfinansierad verksamhet								
Samhällsbyggnadsnämnden, VA	137,9	111,3	-145,1	-123,3	-7,2	-12,0	1,5	-8,7
Summa avgiftsfinansierad verksamhet	**137,9**	**111,3**	**-145,1**	**-123,3**	**-7,2**	**-12,0**	**1,5**	**-8,7**
SUMMA ÄNGELHOLMS KOMMUN	**5 585,2**	**5 378,0**	**-5 498,2**	**-5 345,7**	**87,0**	**32,3**	**-37,7**	**124,7**
Justeras: Poster som ej är hänförbara till Verksamhetens intäkter och Verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen	**-4 739,2**	**-4 561,0**	**1 827,3**	**1 885,3**	**-2 911,9**	**-2 675,7**	**-2 955,1**	**-43,2**
Verksamhetens intäkter och Verksamhetens kostnader enligt resultaträkning	**846,0**	**817,0**	**-3 670,9**	**-3 460,4**	**-2 824,9**	**-2 643,4**	**-2 992,8**	**167,9**

Nedan följer kommentarer till större avvikelser mellan årets och föregående års utfall samt budget för respektive styrelse/nämnd. Den totala budgetavvikelsen för varje nämnd anges i respektive rubrik.

Kommunstyrelsen (-0,1 mnkr)

Det finns en effektiviseringspost i kommunstyrelsens budget på 5,0 mnkr som inte är fördelad. Posten bidrar med motsvarande negativa budgetavvikelse i utfallet. I övrigt direkt under kommunstyrelsen finns ett överskott 0,5 mnkr som i huvudsak beror på att kommunstyrelsen reserver för oförutsedda behov inte har nyttjats full ut.

För kommundirektören finns ett underskott om -2,9 mnkr som främst beror på att dubbla löner för kommundirektörtjänsten. Säkerhetsenheten redovisar ett överskott på +3,3 mnkr på grund av uppstart av verksamheterna med trygghetsvärdar och kommuner mot brott. Enheten fick budgetförstärkningar från årets början.

Huvuduppdrag Kommunledning har ett sammanlagt överskott om 4,0 mnkr. Överskottet beror på att Mark- och exploateringsenheten har överskott om 2,2 mnkr på grund av högre arrendeintäkter än budgeterat och att hela budgeten för kallbadhuset inte kommer att användas under 2024. Det finns också överskott om 2,3 mnkr inom kommunens lokalförsörjningsenhet främst beroende på lägre kostnader för markarbeten samt lägre förvaltnings- och underhållskostnader. Digitaliseringsenheten har ett överskott om 1,0 mnkr på grund av att medlen för fiberutbyggnaden inte kommer nyttjas i år. Personalvakanser på olika enheter bidrar också till det sammanlagda överskottet för huvuduppdraget. Negativa avvikelser finns hos kansliet om sammanlagt 1,8 mnkr för implementeringskostnader av nytt dokument- och ärendehanteringssystem, medlemsavgifter samt för e-arkivfunktion. Inköp- och upphandlingsenheten har underskott om 4,2 mnkr för konsulttjänster på grund av personalbrist och hög arbetsbelastning.

Miljö- och tillståndsnämnden (+0,5 mnkr)

Personalvakanser och därmed lägre lönekostnader är anledningen till budgetavvikelsen.

Familje- och utbildningsnämnden (+0,4 mnkr)

Familje- och utbildningsnämndens visar sammantaget en positiv budgetavvikelse motsvarande +0,4 mnkr. Under år 2024 har den medvetna satsningen på en tydlig ekonomisk styrning fortsatt, vilket inneburit att nämnden lyckats klara de ekonomiska utmaningar som finns inom delar av ansvarsområdena. Den främsta utmaningen utgörs av den allt högre ärendemängden inom Individ och familj och därmed betydande kostnadsökningar inom denna verksamhet. Tidigare stora budgetmässiga underskott inom Gymnasieskolan har vänts till ett resultat som ligger i fas med budget. Verksamheten för förskola/skola fortsätter att visa positiva resultat och redovisar för 2024 ett överskott på 2,0 mnkr.

Budgetavvikelser per verksamhetsområde	
mnkr	**2024**
Övergripande sektor/nämnd	+12,1
Förskola/skola	+2,0
Gymnasieskola	-0,1
Individ och familj	-13,6

Nämnden för omsorg och stöd (+14,5 mnkr)

Nämnden för omsorg och stöd redovisar sammantaget ett överskott om 14,5 mnkr men det finns variationer mellan de olika verksamheterna gällande budgetavvikelser. Uppdrag och stöd har en budgetavvikelse på -5,3 mnkr. Underskottet består av kostnader för hjälpmedel och bemanningsföretag inom HSL-verksamheteten samt kostnader för Trygghetsjouren.

Bo Bra Hemma har en budgetavvikelse på +8,0 mnkr som är kopplat till reserverade medel för volymökningar. Den egna verksamheten har dock negativa avvikelser inom samtliga hemtjänstområden.

Särskilt boende har en budgetavvikelse på -2,7 mnkr. De kostnaderna som påverkar verksamhetsområdet mest är de för de externa korttidsplaceringarna. Verksamheten har utöver det fyra enheter som gör större underskott. Verksamhetsområdet Myndigheten och förebyggande har ingen budgetavvikelse.

Verksamhetsområdet för personer med funktionsnedsättning redovisar en negativ avvikelse på -7,5 mnkr. De stora posterna i underskottet är externa placeringar, personlig assistans samt kostnadsdrivande enskilda ärenden. De samlade underskotten inom de olika verksamhetsområdena vägs med råge upp av de statsbidrag som nämnden har blivit beviljade.

Samhällsbyggnadsnämnden (+3,5 mnkr)

Nämnden har ett mindre överskott mot budget till följd av lägre arvodeskostnader. Samhälle övergripande redovisar också ett överskott till följd av outnyttjade reserver. Verksamheten Stöd & utveckling redovisar även de ett överskott som beror på personalvakanser.

Inom verksamhetsområdet Samhällsbyggnad har den största enheten Stadsmiljö en negativ avvikelse mot budget om 1,1 mnkr. Det förklarades med högre kapitalkostnader än budgeterat (-2,6 mnkr). Den negativa avvikelsen blir dock mindre på grund av personalvakanser och lägre kostnader för färdtjänst samt högre parkeringsintäkter. Bygglovsenheten redovisar en budgetavvikelse på +1,4 mnkr. Knappt hälften av detta föll ut på bostadsanpassning, där kostnaderna sjönk jämfört med 2023. På bygglovssidan noterades överskott i personalbudgeten på grund av personalvakanser.

Verksamhetsområdet Utförarservice redovisar ett mindre underskott mot budget. Måltidsverksamheten noterade en avvikelse som är 0,6 mnkr sämre än budget beroende på uteblivet mjölkstöd från Jordbruksverket. Lokalvård överskred budget med 0,4 mnkr. Ett flertal lokaler tillkom under året, vilket medförde uppstartskostnader utöver budget. Överskridandet förklarades vidare av att budgeten inte helt tagit höjd för effekten av heltid som norm. Drift, projekt och underhåll noterade nettokostnader något lägre än budgeterat främst beroende på återhållsamhet med en del gemensamma kostnader. Fordon, verkstad och förråd har en mindre positiv budgetavvikelse på 0,4 mnkr. Förklaringen hittas i huvudsak i lägre kapitalkostnader men också i högre intäkter för mellanlagret.

Nämnden för kultur, idrott och fritid (±0 mnkr)

Ingen avvikelse mot budget för nämnden som helhet. Utfallet av personalkostnader visade ett överskott jämfört med budget på grund av vakanser i olika delar av verksamheten. Även intäkterna på Flygmuséet bidrog till ett överskott. Nämndens kapitalkostnadsbudget noterade också överskott, vilket beror på att vissa investeringsprojekt förskjutits i tid och därmed inte genererat avskrivningar. Dessa överskott omsattes till ganska stor del i engångskostnader för i huvudsak biblioteken och idrottsanläggningarna.

Arbetsmarknadsnämnden (+1,4 mnkr)

Nämnden har en positiv budgetavvikelse om 1,4 mnkr. Vuxenutbildningen redovisar ett överskott på 2,1 mnkr, vilket i huvudsak beror på utbetalda statsbidrag där det tidigare har funnits osäkerhet kring återbetalningsskyldigheten.

Ekonomiskt bistånd har en negativ avvikelse på -0,7 mnkr. Den långsiktiga trenden för utbetalt ekonomiskt bistånd har mattats av och trenden visar positiva effekter. Samhällsutveckling med inflation och lågkonjunktur har medfört höga elkostnader och ökade levnadskostnader och med en uppräkning av riksnormen på över 8% för år 2024. Trots detta har trenden visat positiva effekter och underskottet minskat mot tidigare prognoser.

Kommunfullmäktige (+4,7 mnkr)

Kommunfullmäktige har sammanlagt en positiv avvikelse mot budget om 4,7 mnkr. Överskottet beror i huvudsak på att reserverade medel för nya lokaler inte behöver tas i bruk i den omfattning så som budgeterats. Främst gäller det att ombyggnaden av Rönnegymnasiet är försenad och att därmed den tillfälliga paviljongetableringen har skjutits fram i tiden.

Valnämnden (+0,1 mnkr)

Den mindre positiva avvikelsen beror på lägre kostnader än budgeterat för transport av förtidsröster och inköpta vaktmästartjänster från Ängelholmslokaler.

Överförmyndarnämnden (+0,2 mnkr)

Överskottet beror på att arvodeskostnaderna för ställföreträdarna är lägre än budgeterat.

Kommunövergripande poster och finansiering (+108,1 mnkr)

Skatteintäkterna och de kommunövergripande generella statsbidragen uppgick till 3 042,6 mnkr för år 2024. Det är 6,1 mnkr högre än budgeterat och 112,3 mnkr högre än för år 2023. Utfallet för skatteunderlaget är 2,8 mnkr lägre än budgeterat och de generella statsbidragen är 8,9 mnkr högre än budgeterat.

Orealiserade vinster för kommunens finansiella placeringar (pensionsmedel) uppgår till +30,7 mnkr. Aktieutdelningen från koncernbolagen till kommunen blev 9,5 mnkr att jämföra med budgeterade 4,5 mnkr, vilket genererar ett överskott om 5,0 mnkr. Överskottsutdelningen från Kommuninvest uppgick för 2024 till 1,7 mnkr. Utdelningen var budgeterad till 2,5 mnkr, vilket genererar ett underskott på 0,8 mnkr. Intäkterna för borgensavgifter blev 13 mnkr att jämföra mot budgeterade 14,5 mnkr, vilket innebär en negativ avvikelse på 1,5 mnkr. Internränteintäkterna för investeringar i verksamheterna översteg budgeten med 3,6 mnkr. Räntenetto uppgår till 5,4 mnkr högre än budgeterat.

I samband med bokslutet behöver kommunen boka om hyreskostnaderna från Ängelholmslokaler och Ängelholmshem för att likställa det vid finansiell leasing. Det innebär att kostnaderna redovisas så som att vi äger lokalerna själva. Detta har i år medfört en positiv resultateffekt om 9,1 mnkr. Tidigare år har denna resultateffekt varit mindre betydande. En nedskrivning av hela aktieinnehavet i Ängelholm Helsingborg Flygplats Holding medför en negativ resultatpåverkan om 9,4 mnkr.

Kommunens pensionskostnader är sammanlagt 13,1 mnkr lägre än budgeterat. Nettokostnaderna för arbetsgivaravgifter, personalomkostnader och förändring av semesterlöneskulden är 16,0 mnkr lägre än budgeterat.

Försäljning av mark i exploateringsområden genererar vinster om 30,8 mnkr. Främst beror det på två tomter som säljs till Ängelholmslokaler för byggnation av nya skolor på Adolfsfält och i Munka-Ljungby.

Samhällsbyggnadsnämnden, VA (-8,7 mnkr)

Den avgiftsfinansierade verksamheten inom vatten- och avlopp uppvisar ett underskott om –7,2 mnkr för året. Det kan jämföras med ett budgeterat resultat på +1,5 mnkr, vilket innebär en negativ budgetavvikelse på -8,7 mnkr. En stor del av underskottet förklaras av ökade räntekostnader men också av att avgifterna från kunderna blev lägre än budgeterat, vilket i sin tur beror på en lägre vattenkonsumtion.

Resultatet för VA-verksamheten var för andra året i rad negativt. Det ackumulerade underskottet uppgår därmed till 12,0 mnkr per 2024-12-31.

5 Investeringsredovisning

5.1 Investeringsredovisningens uppbyggnad

Kommunfullmäktige fattar varje år beslut om en investeringsbudget för det kommande året och en plan för de två närmast påföljande åren. Efter årsbokslutet ska nämnd lämna förslag till kommunstyrelsen om ombudgetering av medel för projekt som inte avslutats. Därefter fattar kommunfullmäktige beslut om att revidera investeringsbudgeten för innevarande år.

Anslagsbindningsnivå för investeringar är projekt, om inte annat anges i kommunfullmäktiges beslut. Mindre investeringar som sammantaget understiger 500 000 kr per projekt kan samlas under en post benämnd ”Mindre investeringar”. Dessa behöver alltså inte specificeras. Därigenom ökar nämndernas flexibilitet att hantera och prioritera oförutsedda investeringsbehov under löpande budgetår. Budgeterade mindre investeringar får högst uppgå till 3 000 000 kr per nämnd.

Kommunfullmäktige kan i sitt budgetbeslut anvisa krav på starttillstånd (igångsättningsbeslut) för vissa större projekt. Ett sådant starttillstånd beslutas i så fall av kommunstyrelsen. För att ett föreslaget investeringsprojekt skall bli föremål för beslut i kommunfullmäktige måste preliminära förkalkyler av investeringsutgifter och driftkostnader upprättas av ansvarig nämnd. Dessa kalkyler ska åtföljas av en beskrivning av projektets innehåll, syfte och tidplan, samt av konsekvenserna för nämndens driftbudget.

Nämnd/styrelse kan under löpande budgetår inom ramen för sin totala investeringsbudget omdisponera medel (upp till 1 000 000 kr från varje enskilt projekt) till annat befintligt projekt.

Exploateringsprojekt budgeteras i en separat budget. Utgifterna fördelas senare mellan anläggnings- och omsättningstillgångar.

5.2 Investerings- och exploateringsverksamhet

Investeringsbudgeten för 2024 uppgår totalt till 418,2 mnkr. I tabellen nedan framgår kommunfullmäktiges budgetbeslut under året gällande investeringsbudgeten.

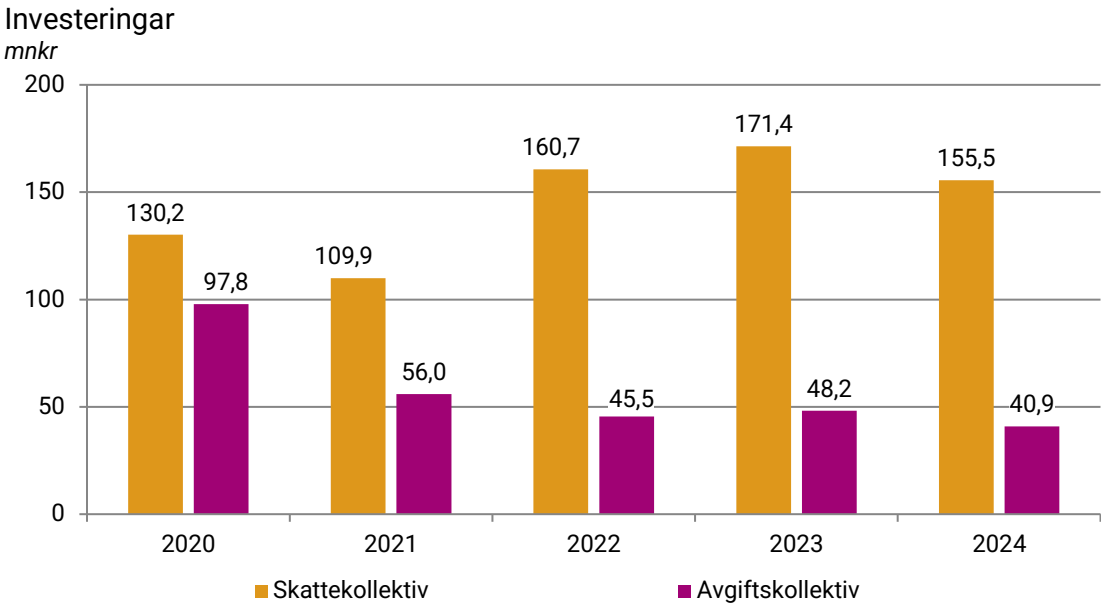
Investeringsbudget

mnkr	Skatte-finansierad verksamhet	Avgifts-finansierad verksamhet	Summa
Ursprungligt budgetbeslut KF 2023-11-13	**282,1**	**51,5**	**333,6**
Beslut om ombudgetering av anslag från 2022 KF 2024-04-29	67,5	16,0	83,5
Köp av Ärrarp 24:1 KF 2024-06-17	1,1		**1,1**
Summa investeringsbudget	**350,7**	**67,5**	**418,2**

Helårsutfallet för årets nettoinvesteringar, exklusive investeringar i exploateringsprojekt, uppgår till 196,4 mnkr, vilket är 221,8 mnkr lägre än budgeterat. Avvikelsen mot budget för de skattefinansierade

investeringarna uppgår till 195,2 mnkr. För den avgiftsfinansierade vatten- och avloppsverksamheten uppgår avvikelsen till 26,6 mnkr.

Investeringsnivån för 2024 är lägre än för 2023 för både den skattefinansierade verksamheten och den avgiftsfinansierade vatten- och avloppsverksamheten



Diagrammet är exklusive investeringar i exploateringsprojekt.

De största investeringsutgifterna under 2024 har varit Asfaltsplan (13,1 mnkr), Nytt Stadshus (12,1 mnkr), Västersjögatan (11,8 mnkr), VA-verkens förnyelseplan (11,4 mnkr) samt Lindgatan i Munka-Ljungby (10,3 mnkr).

I tabellen redovisas investeringsnivå och budgetavvikelse för respektive nämnd. I nämndernas årsrapporter finns mer att läsa om varje nämnds investeringsredovisning.

Investering per styrelse/nämnd

mnkr	Inkomster	Utgifter	Utfall	Budget helår 2024	Avvikelse
Skattefinansierad verksamhet					
Kommunstyrelsen	0,0	22,0	22,0	84,8	62,8
Miljö- och tillståndsnämnden	0,0	0,1	0,1	1,6	1,5
Familje- och utbildningsnämnd	0,0	19,4	19,4	25,1	5,7
Nämnden för omsorg och stöd	0,0	5,7	5,7	11,8	6,1
Samhällsbyggnadsnämnden	7,2	108,2	101,0	212,0	111,0
Nämnden för kultur, idrott och fritid	0,3	7,4	7,1	15,0	7,9
Arbetsmarknadsnämnden	0,0	0,2	0,2	0,4	0,2
Summa skattefinansierad verksamhet	**7,5**	**163,0**	**155,5**	**350,7**	**195,2**
Avgiftsfinansierad verksamhet					
Samhällsbyggnadsnämnden, VA	0	40,9	40,9	67,5	26,6
Summa avgiftsfinansierad verksamhet	**0,0**	**40,9**	**40,9**	**67,5**	26,6
SUMMA ÄNGELHOLMS KOMMUN	**7,5**	**203,9**	**196,4**	**418,2**	**221,8**
Investeringar i exploateringsområden		36,0	36,0		
Totala investeringar		**239,9**	**232,4**		
Enligt kassaflödesanalysen					
Investering i immateriella anläggningstillgångar			3,8		
Investering i materiella anläggningstillgångar			228,6		
Totala investeringar			**232,4**		

Exploateringsverksamheten omfattar utgifter om 47,2 mnkr och 38,1 mnkr i inkomster. Nettoinkomsterna uppgår således till –9,1 mnkr. Den budgeterade nettoinkomsten för 2024 var +55,8 mnkr.

De budgeterade inkomsterna var 125,1 mnkr att jämföra med utfallet om 38,1 mnkr. De negativa avvikelserna mot budget på inkomstsidan beror i huvudsak på att slutregleringen för försäljningen av Parkskolan, försäljning av Spjutet 1 (Fridhem) och försäljning av mark för grundskola på Fridhem inte blev klara innan årsskiftet.

De budgeterade utgifterna uppgår till 69,3 mnkr att jämföra med utfallet om 47,2 mnkr. På utgiftssidan är det framför allt projektet Järnvägsgatans förlängning som bidrar till de lägre utgifterna, där en del av utgifterna kommer först 2025. Även en del av utgifterna för de tre skoltomterna (Munka-Ljungby, Adolfsfält samt Fridhem) skjuts framåt i tiden.

Exploateringsredovisning

mnkr	**Utfall 2024-12-31**	**Budget helår 2024**	**Avvikelse**
Inkomster	38,1	125,1	-87,0
Utgifter	-47,2	-69,3	22,1
Nettoinkomster	**-9,1**	**55,8**	**-64,9**

Investeringsprojekt över 10 mnkr i kommunen

Färdigställda projekt under 2024, över 10 mnkr

mnkr	**Total budget**	**Ackumulerat utfall tom 2024-12-31**	**Avvikelse**	**Budget 2024**	**Utfall 2024**	**Avvikelse**
Samhällshållsbyggnadsnämnden						
91970 - Asfaltplan	14,5	13,1	1,4	14,5	13,1	1,4
93602 - S:a Strövelstorp Sjöcronav m fl	11,0	11,4	-0,4	0,5	0,5	0
93710 - VA-verken förnyelseplan	14,0	11,4	2,6	14	11,4	2,6
90156 - Gång- och cykelbro vid Hembygdsparken	39,2	47,9	-8,7	0,5	1,7	-1,2

Pågående projekt, över 10 mnkr

mnkr	Total budget	Ackumulerat utfall tom 2024-12-31	Kvarstår	Beräknad totalutgift	Beräknad avvikelse	Budget 2024	Utfall 2024	Avvikelse
Samhällsbyggnadsnämnden (SBN)								
90164 - Arenastaden	24,1	15,5	4,5	20	4,1	5,3	1,2	4,1
90256 - Växthustomten	16,2	7,8	9,5	17,3	-1,2	3,1	4,3	-1,2
91926 - Stortorget	13	10,9	2,6	13,5	-0,5	2	0,4	1,6
91945 - Ny vägförbindelse över Rönneå	138,6	15,1	123,5	138,6	0	56,5	6,7	49,8
93630 - Errarpsvägen	20,8	22,4	2,3	24,7	-3,9	2	4,7	-2,7
93692 - Nya Torg VA/gata	31,9	0,2	31,7	31,9	0	1,4	0,1	1,3
93935 - Haradal	32	21,2	13,4	34,6	-2,6	10,4	4,1	6,2
93940 - Västersjögatan	11	9,4	1,7	11,1	-0,1	9,5	8,8	0,7
93942 - Lindagatan, Munka	13,5	10,1	3,4	13,5	0	5,4	10	-4,6
96005 - Magnarps hamn	11	12,5	0,5	13	-2	8,6	8,9	-0,3
96006 - Vejbystrands hamn	25	5,6	19,4	25	0	10,9	2,5	8,4
99101 - S1-Ängelholmsvägen	33	11,7	16,8	28,5	4,5	13,5	1,8	11,7
99102 - Stora VA S4 Strövelstorp-Ängelholm	47	31,4	1,5	32,9	14,1	2	0,5	1,5
99114 - S24-Ängelholmsvägen-Klippanvägen	21	0,6	20,4	21	0	1	0,6	0,4
99130 - Vattenverket tryckstegring m.m.	16	3	7,7	10,6	5,4	5	1,3	3,7
99131 - Tryckledning Spannarp-Härninge	11	4,5	5	9,5	1,5	0	0	0
99300 - VA-plan i omvandlingsområden	56,8	2,8	54	56,8	0	8,4	1,2	7,3
Kommunstyrelsen								
90915 Nytt Stadshus, byggnation	350	12,1	337,9	350	0	60,5	12,1	48,4

Investeringsprojekt över 50 mnkr i kommunala bolag

Under 2024 har AB Ängelholmshem genomfört omfattande investeringar för att förbättra och utveckla bostadsbeståndet samt för att möta framtida behov. Totalt investerades 82 mnkr, varav en betydande del avsåg nybyggnation och omfattande renoveringar. 23 mnkr utgör projekt som fortfarande är pågående. Inga projekt på över 50 mnkr har färdigställts under 2024.

I juli invigdes ett nytt LSS-boende på Solängen med 18 platser för korttidsboende. Bostadsbeståndet utökades med 7 nya bostäder och ytterligare utvecklingsprojekt är under planering för att möta den växande efterfrågan på bostäder i Ängelholm.

För att främja hållbarhet och minska miljöpåverkan har investeringar gjorts i solcellsanläggningar. Kvaliteten på bostäderna har höjts genom omfattande underhållsåtgärder, såsom byte av loftgångstrappor, installation av passagesystem och digitala bokningstavlor, byte av entrépartier, byte av vitvaror och belysning, ombyggnation av LSS, tvättstugor och hissar. Gemensamma utrymmen har uppgraderats med nya lekplatser, pergolor och grönytor. Investeringar har gjorts i ventilationssystem och VVS-anläggningar för att säkerställa en god inomhusmiljö.

Flera projekt är fortfarande under utförande. Bland annat nybyggnation av Lundvivan i Munka Ljungby, där målet är att skapa moderna och attraktiva bostäder samt ett takbyte på Näktergalen som är en viktig del av vårt underhållsprogram för att säkerställa fastigheternas långsiktiga hållbarhet.

Färdigställda projekt under 2024, över 50 mnkr

mnkr	**Beslutad totalutgift**	**Ackumulerat utfall tom 2024-12-31**	**Avvikelse**
AB Ängelholmshem			
Inga färdigställda projekt över 50 mnkr under 2024.			
AB Ängelholmslokaler			
Tegelgårdens förskola	78,7	76,7	2,0
Hjärnarp LSS	56,9	54,4	2,5

Investeringsprojekt över 50 mnkr i kommunala bolag, pågående projekt

mnkr	Beslutad totalutgift	Ackumulerat utfall tom 2024-12-31	Avvikelse
AB Ängelholmshem			
Lundvivan, nyproduktion av bostäder	177,0	11,0	166,0
AB Ängelholmslokaler			
Adolfsfält skola	302,0	25,0	277,0
Kungshaga vårdboende	282,1	26,0	256,1
Söndrebaljs skola	215,6	5,1	210,5
Rönnegymnasiet - H-huset	250,7	2,6	248,1
Munka Ljungby skola	234,0	23,9	210,1
Åsbytorps vårdboende	211,4	40,1	171,3
Fridhem förskola	67,5	44,9	22,6
Klockaregårdens förskola	56,5	18,7	37,8

Under 2024 har Ängelholmslokaler fortsatt att investera i och utveckla fastighetsbeståndet. Årets investeringar uppgick till 253 mkr, fördelade på både om- och nybyggnation.

Flera betydande investeringar har slutförts under året, där de främsta avser byggnation av Karlsgårdens förskola för att skapa en modern och inspirerande lärmiljö, ett nytt LSS-boende i Hjärnarp för att möta ökande behov inom omsorgen. Utbyggnad av klassrum på Össjö skola samt ombyggnation av Vejby badanläggning för att erbjuda invånarna en ännu bättre fritidsanläggning.

Energieffektiviseringar på 9 mkr har gjorts på flera fastigheter i form av solcellsanläggningar för att minska energiförbrukningen och bidra till en mer hållbar framtid samt utbyggnad av laddinfrastruktur för elbilar för att främja hållbara transporter. Vidare har genomförande av omfattande energieffektiviseringsåtgärder gjorts, såsom byte av termostater, LED, värmepumpar och ventilationsaggregat för att minska energikostnader och miljöpåverkan.

Övriga underhåll som utförts under året inkluderar takomläggning, dränering, byte av lekutrustning och markanläggning samt underhåll av hissar.

För att möta framtida behov och fortsätta utveckla kommunen har Ängelholmslokaler även flera större projekt pågående, vilka främst avser byggnation av nya skyddsrum samt förnyelse av utemiljön på Villanskolan, uppförande av tre nya förskolor i Strövelstorp, Fridhem och Össjö för att möta den ökande efterfrågan på förskoleplatser. Påbörjad projektering av två nya skolor i Adollfsfält och Munka Ljungby samt ny skola som skall ersätta befintlig i Söndrebalj.

Ängelholmslokaler har gjort betydande investeringar för att utveckla och förbättra fastighetsbeståndet vilket bidrar till en hållbar och attraktiv kommun för både nuvarande och framtida generationer.

Ängelholms kommun

Kommunrevisionen

Kommunfullmäktige

Revisionsberättelse för år 2024

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och beredningar och genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag.

Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorernas ansvar är att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har haft den inriktning och omfattning samt givit det resultat som redovisas i bilagan ”Revisorernas redogörelse för år 2024”.

Vi bedömer sammantaget att styrelse och nämnder har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att styrelsens och nämndernas interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige uppställt.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige uppställt.

ÄNGELHOLMS KOMMUN

262 80 Ängelholm
0431–870 00

info@engelholm.se
engelholm.se

Signature reference: a8195528-fa4a-4ac3-b6c9-55be9bf7b281

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt de enskilda ledamöterna i dessa organ.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för år 2024.

Ängelholm den 16 april 2025

Kerstin Engle	Ragnar Steen	Gunilla Hildestrand
Lars Larsson	Lisbet Enbjerde	Rolf Ekberg
Ulla Magnusson	Ann Hörnebrant Sturesson	Sara Gigja

Signature reference: a8195528-fa4a-4ac3-b6c9-55be9bf7b281

ÄNGELHOLMS KOMMUN

262 80 Ängelholm
0431–870 00

info@engelholm.se
engelholm.se

Ängelholms kommun

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: KERSTIN ENGLE
Date: 2025-04-16 15:46:43
BankID refno: 01963ed9-f2a9-7131-84de-ce2d02ee82bc

Sammankallande kommunrevisionen: Kerstin Engle

Signed by: Thure Ragnar Steen
Date: 2025-04-16 20:48:49
BankID refno: 01963fee-8949-7284-9dc2-6c642225368c

Vice sammankallande kommunrevisionen: Ragnar Steen

Signed by: Eva Birgit Gunilla Hildestrand
Date: 2025-04-16 17:34:32
BankID refno: 01963f3c-9757-7d25-bac4-4f1ec77824ef

Ledamot kommunrevisionen: Gunilla Hildestrand

Signed by: LARS LARSSON
Date: 2025-04-16 15:46:56
BankID refno: 01963eda-295b-7612-8488-2793394e2ab4

Ledamot kommunrevisionen: Lars Larsson

Signed by: LISBET ENBJERDE
Date: 2025-04-16 15:43:15
BankID refno: 01963ed6-b728-79e4-9ce9-3e50bdd109f7

Ledamot kommunrevisionen: Lisbet Enbjerde

Signed by: Rolf Ekberg
Date: 2025-04-16 16:07:39
BankID refno: 01963eec-dde3-7043-9940-6f425b46eae6

Ledamot kommunrevisionen: Rolf Ekberg

Signed by: MAUD ULLA IRENE MAGNUSSON
Date: 2025-04-16 15:43:06
BankID refno: 01963ed6-990d-7af0-9227-f6b22d28fd47

Ledamot kommunrevisionen: Ulla Magnusson

Signed by: ANN HÖRNEBRANT STURESSON
Date: 2025-04-16 15:47:26
BankID refno: 01963eda-8146-73cc-9f80-c80fc5df96f1

Ledamot kommunrevisionen: Ann Hörnebrant-Sturesson

Signed by: SARA RUNA GIGJA
Date: 2025-04-16 15:42:01
BankID refno: 01963ed5-a63f-7f45-be9c-88d96256975b

Ledamot kommunrevisionen: Sara Gigja

Signature reference: a8195528-fa4a-4ac3-b6c9-55be9bf7b281

Kopia/bekräftelse på e-signerat dokument.