



Ängelholms  
kommun

2021-04-14

# Årsberättelse 2020

Kommunfullmäktiges fasta beredningar 1 och 2

# 1 Inledning

## 1.1 Ordförande beredning 1 har ordet

Beredningen arbetade under innevarande året med två uppdrag som var nära relaterade med varandra. Fullmäktiges uppdrag var ställt till beredningspresidiet som hade följande sammansättning: Cornelis Huisman ordf. Linda Böcker-Åkerman 1a vice ordf. Arne Jönsson 2a ordf. Tillsammans med beredningskoordinator Malin Klintfjäll utgjorde presidiet en kompetent och homogen grupp som med stort engagemang genomförde fullmäktiges uppdrag.

Första uppdraget påbörjades hösten 2019 och slutrapporten presenterades och godkändes av kommunfullmäktige i april 2020. Uppdraget var att kartlägga det politiska uppdraget under höjd beredskap (krig) vilket var ett led i att åter införa det civila försvaret i landets samtliga 290 kommuner.

Slutrapporten anses vara ett omfattande uppslagsverk och har åberopats av flera aktörer som håller på med liknande uppdrag. Länsstyrelsen, som tillsynsmyndighet, har framfört att Ängelholm genom sitt arbete har tagit en framträdande position i Skåne avseende politikens ansvar under höjd beredskap.

Det andra uppdraget var att ge förslag hur en politisk organisation skall genomföra sitt uppdrag varvid tydligt ledarskap och styrning var ledord. Även detta uppdrag riktades till beredning 1 presidiet och arbetet påbörjades i slutet av april 2020.

Det är Krigsledningsnämnden (kommunstyrelsen) som skall ta det övergripande beslutet när kommunen försättes i Höjd beredskap.

Presidiet har nu tagit fram ett förslag till hur en politisk organisation skall arbeta under höjd beredskap samt utarbetat ett förslag till Handbok för Krigsledningsnämnden. Det har varit en spännande och svår fråga men jag är övertygad om att presidiets arbete så småningom kommer att leda till att en väloljad organisation tas fram som är beredd att ta sig an de svåra uppgifter som kan uppstå när Höjd beredskap införs av Sveriges regering.

Beredning 1 har fått nya intressanta uppdrag men nu som fullständig beredning och vi ser fram emot att ta oss an detta uppdrag med lika stort engagemang som tidigare uppdrag.

## 1.2 Ordförande beredning 2 har ordet

*Det vi gör idag har effekter imorgon.* En beredning får ett specifikt uppdrag av kommunfullmäktige noga beskrivet i en plan. Uppdraget är av långsiktig och strategisk karaktär och präglas av omvärldsbevakning och medborgardialoger i nära samarbete med tjänsteorganisationen. Beredningen består av ledamöter från nästan alla partier utsedda proportionellt men arbetet är i början ”opolitiskt”. Resultatet presenteras oftast i form av en skriftlig rapport som överlämnas till uppdragsgivaren, alltså kommunfullmäktige.

Årets uppdrag handlar om hållbarhet, då särskilt ekologisk hållbarhet. Kommunen har en miljöplan som går ut 2021 och bör då ersättas med en ny, i detta fall en hållbarhetsplan för att få ett större helhetsgrepp. Hållbarhet som begrepp inrymmer ju inte bara miljö utan även t ex klimat, en av mänsklighetens stora utmaningar. Vårt uppdrag var att ta fram en förstudie till denna nya plan med både ambitioner och politiska prioriteringar.

Vi genomförde en kunskapsinhämtning från global, över till nationell och regional nivå för att anpassa våra lokala ambitioner. Detta skedde genom studiebesök, föreläsningar och inläsning av litteratur. Medborgardialoger är en väldigt viktig del av beredningens arbete och vi hade en fyllig plan med dialoger med både skolungdom i högstadium som gymnasium samt föreläsning och kafésamtal med intresserade medborgare. Covid-19 innebar stora utmaningar i just detta skede och vi fick tänka om och tänka nytt. I stället genomfördes barnhearing på två förskolor i kommunen samt digitala dialoger på gymnasiet. Beredningen arbetade mycket med workshops i olika former för att komma till konsensus och enas kring ambitioner och prioriteringar. I detta stadium började även den politiska agendan göra sig gällande och många inspel kom från beredningens ledamöter. Detta tycker jag är ett mycket viktigt arbete, ett arbete som ska präglas av argumentering och motivering men även av en vilja att lyssna och ”provtänka”, en aspekt som skiljer arbetet i en beredning från nämndarbete.

Det ska bli intressant att följa arbetet med den nya hållbarhetsplanen. Den präglas av en medskaparanda där den kommunala organisationen tillsammans med oss alla i den geografiska kommunen, medborgare, företagare, civilsamhälle på olika sätt ska verka för en klimatneutral kommun. Vi gör det tillsammans så därför ser jag trots allt ljus på framtiden.

*Anne-Marie Lindén, ordförande kommunfullmäktiges fasta beredning 2*

# Innehåll

Innehåll	1
2 Grunduppdrag	2
3 Årets verksamhet	2
4 Uppdrag 2020	5
4.1 Kommunfullmäktiges fasta beredning 1	5
4.1.1 Uppdrag politiska uppdraget höjd beredskap	5
4.1.2 Uppdrag utreda politisk organisation vid höjd beredskap	7
4.2 Kommunfullmäktiges fasta beredning 2	9
4.2.1 Uppdrag förarbete till hållbarhetsplan	9
5 Framtid	12



## 2 Grunduppdrag

Fullmäktigeberedningar är kommunfullmäktiges redskap för politiska uppgifter. Beredningar inrättas för behandling av med strategiska frågor som berör fler än en nämnd, t ex i vägvals- och utvecklingsfrågor där kommunen har att göra strategiska överväganden.

Huvudregel är att fullmäktigeberedningarna arbetar med långsiktiga strategiska uppdrag och inte verkställighet. Beredningar ska sträva efter hög grad av medborgardialog och regelbundet rapportera till fullmäktige.

## 3 Årets verksamhet

Under året har beredningarnas plats i organisationen ytterligare satts. Beredningarna arbetar nu efter kommunens styrmodell Ratten som utgår ifrån kommunens vision med värdegrund. Ratten utgör en struktur för den politiska styrningen och verksamheternas arbete som genomsyrar hela organisationen. Detta innebär att beredningarna nu presenterar sin budget och är med i den ekonomiska styrningen liksom nämnderna.

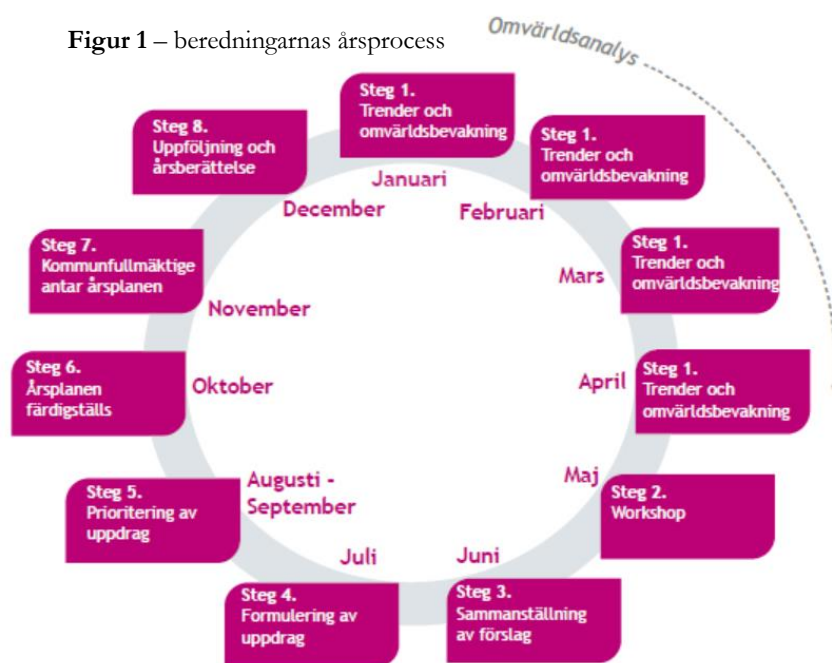
Beredning 1 har fullföljt två uppdrag om det politiska uppdraget respektive politisk organisation vid höjd beredskap. Beredning 2 har arbetat med förarbete till en ekologisk hållbarhetsplan efter en omfattande kunskapsinhämtning och flera medborgardialoger. Detta innebär en hög måluppfyllelse av fullmäktiges mål angående medborgarfokus samt effektiva verksamheter då beredningarna arbetet

med snabba processer och resurseffektivitet vilket syns i budgetanalysen. Uppdragen beskrivs mer i nästa avsnitt.

Det har även beslutats om en ny årsprocess som ska basera beredningarnas uppdrag på såväl omvärldsbevakning som professionens och medborgarnas idéer. I denna årsprocess beslutade samlade presidiet att en årsredovisning skulle skrivas för att sammanfatta beredningarnas arbete under ett år och tydliggöra hur beredningarna får sina uppdrag. Även en årsberättelse beslutades att skriva varje år för att beskriva beredningarnas arbete. Både i pedagogiskt syfte för de medborgare som deltagit i beredningens arbete, men även för att få en helhetsbild av beredningarnas uppdrag. Årsprocessen och de planer som tas fram bygger på tre aktörer: medborgarna, tjänstepersoner samt förtroendevalda. Processen baseras på en behovsanalys och kartläggning som sker varje år, och som då inkluderar samtliga tre aktörer. Detta i syfte att se till den kommunala utvecklingen. Kartläggningen utgör grunden för beredningarnas uppdrag och skapar legitimitet till fullmäktige. Beredningarna ska arbeta med frågor som är viktiga för Ängelholms kommun. Detta resulterade i en omfattande revidering av beredningshandboken som är et stöd för förtroendevalda och tjänstepersoner i beredningsarbetet.



Figur 1 – beredningarnas årsprocess



Källa: Ängelholms kommun beredningshandbok, 2021, s.14

5 antal uppdrag formulerades efter omvärldsgranskning och dialogerna kring behov i workshopsformat mellan politik och profession.<sup>1</sup> Tre av dessa uppdrag valdes ut till årsplanen 2021 och som beslutades om på fullmäktige i november 2020:

- **Medborgardialogsberedning** (fasta beredning 1), halvårsuppdrag (VT) om systematik och utveckling av former för kommunens medborgardialoger,
- **Social hållbarhetsberedning** (fasta beredning 2), helårsuppdrag om färdplan mot social hållbarhet,
- **Effekterna av pandemin** (fasta beredning 1), halvårsuppdrag (HT) om den politiska organisationen och analys vilka effekter vi sett under pandemin.

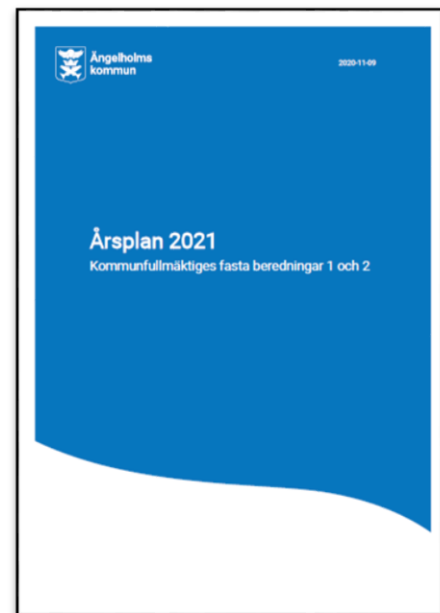
Samtliga av uppdragen innebar hela beredningar, dvs 13 ledamöter.

2 uppdrag valdes att bordläggas och tas med in i nästa årscykel om de fortfarande anses vara relevanta.

- **Lokal demokrati:** Beredningens uppdrag vore att analysera och kartlägga ungdomar och unga vuxnas förhållande till lokalpolitik med formulerade frågeställningar som styrande.
- **Segrar föreningslivet?:** Uppdraget vore att analysera och kartlägga faktorer, då särskilt framgångsfaktorer hos föreningar och hur de lyckas när andra inte gör det.

4 andra uppdrag valdes att under dialogen mellan politik och profession att bordläggas inför framtiden. De har inte vidare beretts som de ovan på grund av behovsanalys och prioriteringar. Dessa kan dock vara relevanta inför nästkommande årsplaner.

- Målbild för stränderna och Rönneå,
- Trafikfrågan landsbygden,
- Ängelholm som sommarstad,
- Barnkonventionen och barnrätt.



---

<sup>1</sup> 28 maj genomfördes en workshop mellan fullmäktiges, kommunstyrelsens och beredningarnas presidium tillsammans med tjänstepersoner som huvuduppdragschefer, planeringschefer och andra. Detta enligt årsprocessen för beredningarna där en behovsanalys sker och dialoger förs.

## 4 Uppdrag 2020

Nedan beskrivs de uppdrag som fullmäktiges beredningar slutfört under 2020.

### 4.1 Kommunfullmäktiges fasta beredning 1

#### Presidiet i beredning 1



Cornelis Huisman (M)  
Ordförande



Linda Böcker Åkerman (C)  
1 vice ordf.



Arne Jönsson (S)  
2 vice ordf.

#### 4.1.1 Uppdrag politiska uppdraget höjd beredskap

##### Beskrivning och syfte

Presidiet i kommunfullmäktiges fasta beredning 1 har fått i uppdrag att kartlägga vad det politiska uppdraget i Ängelholms kommun omfattar vid höjd beredskap. Med anledning av den säkerhetspolitiska utvecklingen i Sveriges närområde har planeringen för höjd beredskap och då civilt försvar återupptagits. Enligt regeringen ska planering för civilt försvar ske i samtliga kommuner under perioden 2018-2020 där kompetensen om totalförsvar ska höjas, en krigsorganisation utformas och krigsplacering av personal förbereddas. Verksamheterna inom kommuner och landsting är av grundläggande betydelse för förmågorna inom civilt försvar där de fungerar som viktiga aktörer.

Då kommuner är viktiga aktörer i denna sak kvarstår frågan vad som sker med det politiska uppdraget vid höjd beredskap, något få kommuner börjat utreda. Således valde Kommunfullmäktiges presidium att ge presidiet i beredning 1 uppdraget att göra en kartläggning av vad som krävs för att fullgöra det politiska uppdraget vid höjd beredskap. Syftet med rapporten är att göra en kartläggning där det framgår vad som krävs för att klara av det politiska uppdraget vid höjd beredskap. Slutrapporten ska utgöra ett underlag för kommande utvecklingsarbete kring den politiska organisationen så väl som funktion vid höjd beredskap alternativt vid krigsläge.

Uppdraget var ett presidieuppdrag.



## Genomförande

Rapporten bygger på en textanalys av lagar, förordningar, rådande forskning samt rapporter från flera olika myndigheter. Presidiet har även tagit del och vägletts av kommunens styrdokument i krisledningsfrågan. En omvärldsbevakning har skett genom kontakt med nationella och regionala aktörer, samt andra skånska kommuner. Rapportens analys är baserad på en omvärldsgranskning som delats in i flera nivåer: global, nationell samt regional och lokal. Detta för att påvisa helheten för höjd beredskap och säkerhetsläget.

Inga medborgardialoger har genomförts med anledning av uppdragetskaraktär.

## Slutsats

I slutsatsen beskrivs det att för att få en funktionell politisk organisation ska den kunna leda, styra, fatta beslut samt ta ansvar. Vad som krävs för att uppnå detta är kunskap hos förtroendevalda, en tydlig och hållbar politisk ledning, att störningar i samhället hanteras, förarbete samt övning. Presidiet har beskrivit de områden som krävs för att klara av det politiska uppdraget vid höjd beredskap i linje med uppdragets syfte. Detta på både kort och lång sikt för att säkerställa en funktionell politisk organisation.

### *Kort sikt:*

- kommunstyrelsens ledningsroll,
- krigsorganisation,
- kartläggning av förtroendevalda som krigsplaceras i sin ordinarie tjänst,
- kunskap.

### *Lång sikt:*

- digitalisering och ärendehantering,
- övning,
- säkerhetsprovning av förtroendevalda,
- ledningscentral.

För att fullgöra uppdraget vid höjd beredskap krävs att det finns en funktionell politisk organisation som visar:

- beslutsförmåga: den politiska organisationen måste kunna fatta beslut och göra prioriteringar,
- förmåga att ta ansvar: den politiska organisationen måste kunna ta ansvar för att kommunen uppfyller de villkor som ställs och för att verksamhet som ska bedrivas fungerar.

#### 4.1.2 Uppdrag utreda politisk organisation vid höjd beredskap

##### **Beskrivning och syfte**

Kommunfullmäktiges fasta beredning 1 har fått i uppdrag att utreda, analysera samt ge förslag på en politisk organisation vid höjd beredskap. Uppdraget ges mot bakgrund av åtgärder i beredningens föregående uppdrag, ”*Politiska uppdraget vid höjd beredskap*”. Slutrapporten ska även innehålla förslag på ansvar och roller för ett förtydligande i ledningsförmågan enligt rådande lagar och förordningar. Slutrapporten ska utgöra underlag för kommande utvecklingsarbete kring politisk organisation och funktion vid höjd beredskap alternativt vid krigsläge. Detta i enlighet med delar av punkt 3 av de prioriterade uppgifterna som finns i överenskommelsen mellan SKR och MSB om kommunernas krisberedskap 2019-2022.

Uppdraget var ett presidieuppdrag.

##### **Genomförande**

Presidiet har valt att genomföra en verksamhetsanalys i linje med uppdraget för att utreda en politisk organisation vid höjd beredskap. Datainsamling har skett genom dialog med nyckelpersoner inom organisationen, studiebesök, deltagande på försvarskonferenser samt en större föreläsning med professor Gerry Larsson. Stig Rydell överstelöjtnant och reservofficer har deltagit som sakkunnig och tagit fram handboken.

Dialogerna med nyckelpersoner inom organisationen och sakkunniga har tillsammans med gällande lagregleringar inneburit att presidiet valt att fokusera på särskilda frågor, i linje med uppdraget:

1. Vad krävs för en funktionell politisk ledning?
2. Hur arbetar en politisk ledning i kommun vid höjd beredskap?

Inga medborgardialoger har genomförts med anledning av uppdragetskaraktär.

##### **Slutsats**

Vid höjdberedskap behövs en funktionell organisation med tydligt ledarskap och styrning. I Sverige är krisarbetet decentraliserat till kommunerna, vilket lägger stort ansvar på kommunala chefer och förtroendevalda. Att lokala beslutsfattare är förberedda och vet hur de ska hantera situationen gör dem till viktiga aktörer.

Vid höjd beredskap inrättas kommunstyrelsens krigsorganisation, Krigsledningsnämnden, som har en ledande roll och är utgångspunkten för en funktionell politisk organisation. Krigsledningsnämnden inrättas för att politiken ska kunna ta snabba beslut och koordinera dem. Nämnden fattar löpande övergripande beslut som är av sådan karaktär att de inte hinner anstå fullmäktige. Detta är nämndens viktigaste roll för att leda arbetet och definierar nyttan med politiken vid höjd beredskap. Nämnden fyller en funktion genom att man ser ett behov av

samordning och resursfördelning för snabba beslut, och möjligheten till en mer central styrning där nämnden tar över hela eller delar av andra nämnders verksamhetsområden. Utifrån presidiets verksamhetsanalys har det framkommit att de förväntningar som finns på politikerna är att de ska vara väl insatta i hur en stab arbetar och vad det förväntas av deras roller. De ska visa intresse av att lära sig och att de ska våga fatta beslut som har stor inverkan på medborgarna. Tidigare erfarenheter visar att kommunala ledare efteråt ansett att det är bättre att fatta ett beslut för mycket än inget alls. Krigsledningsnämnden kommer behöva fatta beslut med visst mått av osäkerhet, här är det ordförandes uppgift att sprida lugn och leda gruppen framåt för att i ett akutläge kunna fatta snabba beslut.

Rapporten ska ses som ett uppslagsverk där flera olika utvecklingsområden för att fastställa en politisk organisation specificerats. I slutsatserna beskrivs det ett förslag till en politisk organisation vid höjd beredskap. Se sammanfattning:

- Skapa en grundoperationsplan där man b.l.a. fastställer vilka nämnder som ska fortgå vid höjd beredskap
- Att kommunstyrelsen fastställer 8-10 informationskrav (CCIR) utifrån RSA som skrivs in i handboken för krigsledningsnämnden
- Att säkerhetsklassa kommunstyrelsens presidium, och i ett andra steg KSAU, för slutligen så småningom hela kommunstyrelsen
- Inför varje mandatperiod diskutera om en tvärpolitisk överenskommelse för höjd beredskap kan ske mellan partierna
- Att ge krigsledningsnämndens ledamöter olika roller med ansvar (se tabell 2) för uthållighet och funktionalitet
- Fastställa tre grupper inom krigsledningsnämnden för längre perioder av höjd beredskap, då specificera vilka som ingår i vilken grupp med varsin ordförande (i varje grupp ska det finnas 1 ordförande, 3 ordinarie ledamöter och 3-4 ersättare som då går in som ledamöter, dvs en grupp på 7-8 personer. Dessa arbetar efter beslut under 12 h pass.)
- Utse en sekreterare till krigsledningsnämnden så att beredskap finns. Dessa bör också delta i övning
- Skapa en övnings- och utbildningsplan utifrån FOI:s typfall 4, specificera behov och be Länsstyrelsen skapa en utbildningsplan och kalla till övningar
- Kommunstyrelsen behöver återkommande öva inför höjd beredskap, enligt det planeringshjul som föreslås ska även övning nationellt och med kommunens egna nämnder ske någon gång per mandatperiod
- Vidareutveckla den handbok för krigsledningsnämnden som påbörjats

Presidiet har tagit fram en handbok för krigsledningsnämnden som ett stöd i deras roll som en mer pedagogisk sammanfattning.

## 4.2 Kommunfullmäktiges fasta beredning 2

### Presidiet i beredning 2



Anne-Marie Lindén (MP)  
Ordförande



Owe Johansohn (M)  
1 vice ordf.



Mikael von Krassow (S)  
2 vice ordf.

### 4.2.1 Uppdrag förarbete till hållbarhetsplan

#### Beskrivning och syfte

Kommunfullmäktiges fasta beredning 2 har fått i uppdrag att göra ett förarbete till en ny hållbarhetsplan inför att befintlig miljöplan utgår 2021. Inför den nya miljöplanen är det därför viktigt att formulera och fastställa politiska ambitioner och prioriteringar angående hållbarhet med fokus på den ekologiska delen.

Syftet med beredningsuppdraget är att kartlägga och analysera förutsättningar, ta del av aktuell forskning för att därefter tydliggöra ambition och politiska prioriteringar gällande hållbar utveckling för hela den geografiska kommunen. Syftet med rapporten är även att öka kunskap och förståelse hos förtroendevalda och tjänstpersoner om hållbar utveckling.

#### Genomförande och medborgardialoger

Beredningens ledamöter har därför tagit del av en stor mängd rapporter och genomfört omvärldsbevakning. För att komplettera detta har beredningen haft föreläsningar med sakkunniga som vågar utmana och som tänker annorlunda kring miljöfrågan. För att lära av varandra har två skånska kommuner (Helsingborg och Malmö) identifierats. Den förstnämnda hade en presentation av sitt arbete för beredningens ledamöter. Presidiet genomförde ett studiebesök på Samsö i Danmark.

Beredningen har genomfört medborgardialoger utifrån två metoder. Beredningen har genomfört medborgardialoger med två program från Ängelholms gymnasieskola. Politikerna bestämde tidigt att det var just ungdomarna de ville föra en dialog med då de kommer att leva i den framtid vi ska arbeta för. Enligt de utvärderingar som gjorts lärde sig eleverna mer om kommunal politik. På grund av den pandemi som pågick under våren 2020 skedde dialogerna digitalt.

”Med mycket uppmaningar och så löser det sig självt. Känns inte så konstigt för ungdomen vi är ju uppväxta med detta sen förskolan.” (citat från medborgardialog med gymnasiet)

Barnhearings genomfördes med två förskolor, en på Hjärnarps förskola och en på Äventyrets förskola i Vejbystrand. Barnhearing är en aktivitet som möjliggör demokratiska möten mellan politiker och barn. Genom barnhearingen får politiker en möjlighet att lyssna in barns kunskaper och åsikter, samt få möjlighet att se ämnet ur barnens perspektiv. Dessa dialoger med förskolorna blev uppmärksammade av media och resulterade både i artiklar i lokaltidningen och ett inslag på SVT nyheter under lokalnyheterna.

Två medborgardialoger ställdes in på grund av pandemin, en dialog med Ungdomsfullmäktiges klimatutskott och ett öppet forum på Järnvägmuseet för allmänheten.

### **Slutsats**

På ett globalt plan har det under de två senaste decennierna hänt mycket i arbetet med klimatförändringarna och hållbarhetsfrågorna. Det främst framträdande som styr den svenska förvaltningen är de globala målen som beskrivs i Agenda 2030 samt Parisavtalet. Enligt Agenda 2030-delegationens slutbetänkande ligger en stor del av ansvaret för de åtgärder som bidrar till genomförandet av Agenda 2030 på kommunal och regional nivå. Beredningen har efter analysen kommit fram till följande målsättning med en identifierad ambition som förslag för Ängelholms kommun angående den ekologiska hållbarheten (Agenda 2030 mål 6, 13, 14 och 15):

*”I Ängelholms kommun ska det vara lätt att leva hållbart. Vi är klimatneutrala, gynnar biologisk mångfald och värnar om ett gott liv för människor och natur.”*

Målsättningen vi ska nå med ambitionen är i linje med Parisavtalet så klimatförändringen begränsas till 1,5 graders uppvärmning. Detta innebär att vi ska vara en klimatneutral kommun till 2035. Vi ska skapa förutsättningar för kommuninvånarna så att hela kommunen kan göra omställningen. Skyddade naturområden för land och sötvatten ska uppgå till 8 % till 2035 inom den geografiska kommunen (med naturreservat, Natura 2000-områden, biotopskyddsområden samt djur- och växtskyddsområden). Ängelholms kommun ska även prioritera att skydda åkermark. Detta kräver delmål för åtminstone varje mandatperiod, så att varje politisk styrning har ett ansvar att arbeta med målen.

I en analys kring kommunens miljövårdsarbete är det tydligt att upphandling, exploateringen av åkermark, transporter och ansvarsfördelningen inom kommunens egen organisation är brinnande frågor. Följande prioriteringar för kommunens miljöarbete har specificeras av beredningen:

- **Hållbar livsstil**

*Cirkulär ekonomi, resor och transport, konsumtion.*

I Ängelholms kommun arbetar vi tillsammans för att bidra till en klimatneutral kommun. Det ska vara lätt för invånarna att göra hållbara och hälsosamma val. Vår miljöpåverkan från transport och resor samt konsumtion ska minska, och vi ska satsa på förnyelsebar energi. Vi behöver gå från linjär ekonomi till cirkulär för att klara klimatmålen.

- **Hållbart landskap**

*Bekämpa invasiva arter, bevara åkermark, skydda natur och vatten.*

Ängelholm arbetar med tydliga rutiner för bevarandet av jordbruksmark och för att förbättra vattenkvaliteten i kommunen. Vi gynnar den biologiska mångfalden genom att motverka spridning av invasiva arter och att kontinuerligt utöka skyddet för natur och vatten. Naturen får mer plats t.ex. genom att våtmarker restaureras, gräsmattor blir ängsmark och grönstruktur som integreras i våra samhällen. Tillgängligheten till natur för invånarna ska främjas.

- **Hållbart samhälle**

*Miljöanpassat byggande, planprioritering, miljökrav i upphandlingar.*

Ängelholm har ett miljöanpassat byggande med en tydlig planprioritering. Vi driver marknaden mot mer hållbara produkter och tjänster genom att ständigt utveckla miljökraven i kommunens upphandlingar.

Med målsättningen beskriven ovan ska Ängelholms kommun med utgångspunkt i lokala förutsättningar bidra till genomförandet av Agenda 2030. Ängelholms kommun ska präglas av en medskaparanda. Kommunal organisation tillsammans med invånarna ska verka för en klimatneutral kommun. Det viktiga här är att det ska vara lätt att fatta hållbara beslut, med tydliga riktlinjer där kommunen hjälper sig själva och invånarna att göra hållbara val. Den föreslagna målsättningen präglas av nyfikenhet, att motivera och inspirera invånare genom det livslånga lärandet till en klimatsmart livsstil.

### **Sammansättning**

- Anne-Marie Lindén (MP), ordförande
- Owe Johansohn (M), 1 vice ordförande
- Mikael von Krassow (S), 2 vice ordförande
- Bo Salomonsson (SD)
- Anders Davidsson (M)
- Agneta Gustavsson (M)
- Kristina Coloka (S)
- Jan-Erik Bengtsson (L)
- Bengt Bengtsson (SD)
- Lennart Albertsson (KD)
- Thord Kristiansson (V)
- Sven Bergman (C)
- Torgny Bergström (S)



## 5 Framtid

För att kontinuerligt följa upp beredningarnas arbete träffas det samlade presidiet och beredningarnas presidium för att utvärdera det gångna året vid årsskiftet. Detta skapar en plattform för samsyn och systematisk uppföljning. Som stöd finns beredningarnas utvärderingar från respektive uppdrag som genomförts under året. Resultaten tas tillvara på och används som utgångspunkt för förbättringar och hur kommunen ska jobba med utvecklingsfrågor. Efter detta skrivs årsberättelsen.

Här har även respektive beredningsordförande ett uppdrag att följa upp sina tidigare slutförda uppdrag och återrapportera lägesstatus till det samlade presidiet.

Det samlade presidiet och beredningarnas presidium diskuterade det gångna året och ansåg att den nya årsprocessen gav en systematik som är värd att bygga vidare på. Det gör arbetet mer tydligt men finns vissa förbättringsområden. Det diskuterades att vi ska fortsätta med workshopsen mellan politik och profession som en del av behovsanalysen, men att dessa ska utökas till två kortare pass där det sista är mer konkret. En sådan metod borde ge mer. Det beslutades även att årsprocessen kändes för formell och att den måste vara mer anpassningsbar, exempelvis om vissa uppdrag under året inte längre är aktuella att det ska gå att ändra i och byta ut dem, men även mer flexibilitet angående tidsplaner. Det är viktigt att de fasta beredningarna kan snabbt ta sig an ett mer aktuellt uppdrag om saker sker, även om möjligheten finns med tillfälliga beredningar.

Avslutningsvis, presidiernas beredningar återrapporterade genomförda beredningsrapporter och deras lägesstatus. För beredning 2 var detta inte aktuellt då deras rapport m förarbete till en hållbarhetsplan precis lämnats in till fullmäktige, medan beredning 1 beskrev att deras uppdrag om det politiska uppdraget vid höjd beredskap och politisk organisation vid höjd beredskap nu behandlas inom tjänsteorganisationen inför beslut i fullmäktige hur vi ska arbeta vidare med dessa frågor.